

**Отзыв на автореферат диссертационного исследования  
Фокина Алексея Эдуардовича**

**на тему: «Управление проектами развития застроенных территорий на основе оценки градостроительного потенциала», представленного на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)**

Тема диссертационного исследования Фокина А.Э. является актуальной. Судя по автореферату, исследование формирует методические рекомендации по организации процесса управления инвестиционно-строительными проектами развития застроенных территорий.

Можно выделить две основные цели исследования: сокращение использования бюджетных средств при реализации проектов путем привлечения капитала коммерческих инвесторов и средств населения, а также повышение общественной эффективности проектов за счёт выбора приоритетных методов реновации жилищного фонда на основании оценки достигаемого изменения показателя его комфортности.

Результатом достижения данных целей стала разработка и апробация методических рекомендаций по управлению проектами развития застроенных территорий на основе оценки градостроительного потенциала.

В предложенной автором модели данный показатель определяется как отношение достигаемого изменения уровня комфортности жилищного фонда к объему инвестиционных затрат проекта с учетом показателей коммерческой эффективности проекта при использовании модели ГЧП. Это способствует повышению экономической и общественной эффективности инвестиционно-строительных проектов развития застроенных территорий.

Разработанная в исследовании методика оценки уровня комфортности жилищного фонда базируется на квалиметрическом методе измерения параметров, формирующих этот показатель с позиции потребителя, и осуществляется с привлечением жителей подлежащих реновации кварталов.

Автореферат диссертации А.Э. Фокина дает представление об авторе исследования, как о подготовленном, квалифицированном специалисте,

способном самостоятельно решать научно-исследовательские задачи. Использование комплекса моделей и методик подтверждает достоверность полученных результатов.

Текст автореферата не позволил полностью оценить достоинства и недостатки, тем не менее, хотелось бы порекомендовать автору при изложении основных результатов исследования использовать не только балльную оценку комфортности жилищного фонда, но рассмотреть и другие количественные подходы. Высказанное замечание не снижает значимости проделанной работы.

Таким образом, отмечая актуальность, теоретическую и практическую значимость исследования А.Э. Фокина, диссертация «Управление проектами развития застроенных территорий на основе оценки градостроительного потенциала» отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор диссертации Алексей Эдуардович Фокин заслуживает ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство).

Советник отдела разработки и координации  
реализации государственной программы  
«Градостроительная политика»  
Управления координации реализации  
государственной программы города Москвы  
Департамента градостроительной  
политики города Москвы,  
кандидат экономических наук

С.В.Марченкова  
(Светлана Васильевна Марченкова)



Подпись С.В. Марченкова заверяю

С.В. Бадиков

Контактная информация:  
125009, г. Москва,  
Никитский пер., д. 5, стр. 6  
Раб. тел. 8(495) 356 34 08 (доб. 70343)  
Моб. 8 916 474 43 85,  
E-mail: svetlanakinchak@rambler.ru

«12» апрель 2016 г.