

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кулиш Марии Сергеевны на тему:  
«Сбалансированная модель закупочной деятельности на предприятиях  
телекоммуникационной отрасли», представленную на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика)**

Появление новых технологий и усиление конкуренции на рынке телекоммуникаций на фоне кризисных явлений в экономике РФ способствуют тому, что компании активно занимаются поиском источников максимизации прибыли. Построение сбалансированной модели закупочной деятельности и управление внешними затратами на основании расчета себестоимости закупаемых товаров и услуг позволяют достичь снижения бюджета закупок, обеспечить прозрачность построения процесса для компаний-партнеров и акционеров и повысить уровень управляемости процессом для сокращения времени реакции на постоянно изменяющиеся рыночные условия. Именно поэтому актуальность темы диссертационного исследования Кулиш М.С., поставившей перед собой цель разработать методические рекомендации для совершенствования закупочной деятельности в условиях быстро меняющейся бизнес-среды для обеспечения долгосрочной конкурентоспособности предприятия телекоммуникационной отрасли, не вызывает сомнения.

В рамках диссертационного исследования автор уделил внимание как теоретическим аспектам построения и моделирования закупочной деятельности компаний телекоммуникационной отрасли, так и вопросам практической реализации в деятельности крупнейших сотовых операторов связи РФ.

Кулиш М.С. в ходе диссертационного исследования выделила основные элементы модели закупочной деятельности, и сформулировала методические рекомендации по внедрению сбалансированной модели закупочной деятельности.

Среди явно выраженных достоинств работы следует выделить авторскую методику оценки и выбора поставщика услуг, методический подход к созданию управляющего документа проведения закупочного процесса, идентификацию особенностей закупочной деятельности на предприятиях телекоммуникационной отрасли и научно-методическое обоснование процесса закупок услуг для предприятий телекоммуникационной отрасли.

Судя по автореферату, построение работы логично, в ней исследованы и решены поставленные задачи. Предложенные автором научные положения основываются на достижениях фундаментальных и прикладных научных дисциплин, развивают теоретические положения снабжения в целом и закупочной деятельности в частности. Результаты исследования в достаточном объеме опубликованы в научных изданиях соответствующего ранга и профиля.

Научная новизна, представленная в автореферате, отражает заявленную соискателем тему и заключается в разработке сбалансированной модели закупочного процесса, модификации существующих методических подходов к выбору поставщика и их адаптации к управлению закупками в компаниях телекоммуникационной отрасли. Автором использован системный подход к обоснованию отличительных положений концептуальной схемы организации закупок на принципах логистики и управления цепями поставок. Проведенное комплексное исследование теоретических положений закупочной деятельности, а также текущего состояния практики телекоммуникационных компаний и их оценки в России позволило обосновать необходимость внедрения предлагаемой автором модели построения закупочной деятельности в текущую операционную деятельность компаний.

Особенно необходимо подчеркнуть практическую направленность диссертационной работы, так как выносимые на защиту положения основаны на глубоком исследовании текущего состояния закупочной деятельности на предприятиях телекоммуникационной отрасли и проработаны таким образом, что не требуется дополнительной проработки для их внедрения.

В качестве замечания по рассмотренному автореферату следует отметить следующее. В условиях повышения интереса к автоматизации процессов следовало бы рассмотреть возможность автоматизации предлагаемой автором методики выбора поставщика, так как она требует сбора большого количества информации и проведения трудоемких расчетов для определения достаточности квалификационных требований и себестоимости закупаемых услуг, что может повлечь за собой увеличение штата сотрудников закупочного подразделения.

Несмотря на это, материалы автореферата показывают, что диссертационное исследование Кулиш М.С. проведено на высоком уровне и соответствует требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (логистика)». Исследование рассмотрено на кафедре предпринимательства и логистики в Федеральном государственном бюджетном

образовательном учреждении высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Соискатель Кулиш М.С. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (логистика)».

Директор Департамента закупок технического оборудования, Блок по управлению закупками, Публичное акционерное общество «Мобильные ТелеСистемы».

«01» апреля 2016 г.

Тер-Михайлова Нина Юрьевна

Почтовый адрес: ул. Марксистская, 4, Москва, Россия, 109147  
Телефон: 8(916)7617077  
Электронный адрес: nyte@mts.ru

