

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кулиш Марии Сергеевны на тему:
«Сбалансированная модель закупочной деятельности на предприятиях
телекоммуникационной отрасли», представленную на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика)**

В сфере организации закупочной деятельности в последнее время происходят серьезные изменения, и она является одной из самых динамично развивающихся сфер в области управления. Начиная с середины двадцатого века наблюдается возрастание значимости закупок в деятельности предприятий, особенно в промышленно развитых странах. Из преимущественно операционной функции закупки превращаются в функцию стратегической важности, осуществляемую, как правило, на принципах долгосрочных партнерских отношений.

Наиболее интересно рассмотрение закупочной деятельности на предприятиях телекоммуникационной отрасли, так как данная сфера характеризуется отсутствием полноценного производства и большим объемом закупаемых высокотехнологических услуг. Причем рынок данных поставщиков услуг ограничен, и рассмотрение применения конкурентных процедур выбора может позволить обеспечить оптимальное соотношение цена-качество для покупателя.

Все вышеперечисленное позволяет утверждать, что диссертационное исследование Кулиш М.С. посвящено актуальным проблемам развития закупочной деятельности и является важным направлением в свете повышения эффективности компаний телекоммуникационной отрасли.

Анализируя работу, хочется отметить основательность и последовательность выполненного исследования, а также использование большого количества аналитического и теоретического материала.

В процессе решения поставленных в работе задач, автор переходит от рассмотрения функций отдела закупок как обособленной структуры компании к рассмотрению влияния закупочной деятельности на комплекс бизнес-процессов и достижение общекорпоративных целей.

Особый научно-теоретический интерес представляет выделение основных элементов закупочного процесса на принципах системности и предложенная сбалансированная модель закупочной деятельности на предприятиях телекоммуникационной отрасли.

Для целей практического применения наиболее актуальна предложенная в работе модификация существующих методических подходов к выбору поставщика и их адаптация к управлению закупками в компаниях телекоммуникационной отрасли.

Автореферат написан научным языком, изложение материала полностью отражает сущность и обоснованность диссертационной работы.

Однако в процессе анализа работы выявлено следующее замечание: при выборе поставщика необходимо также учитывать категорию закупаемого товара/услуги. Автору необходимо было уделить большее внимание категорийному подходу, который повсеместно используется на крупных предприятиях.

Тем не менее, данное замечание не оказывает существенного влияния на общую значимость полученных в работе результатов. Автореферат, как отражение проделанной работы, вносит весомый вклад в разработку теоретических положений и решений практических задач закупочной деятельности телекоммуникационных компаний для обеспечения долгосрочной конкурентоспособности.

Учитывая актуальность темы исследования, научную обоснованность ее новизны, обобщения статистических данных и информационных источников,

о чем позволяет судить автореферат , можно сделать вывод, что диссертационная работа отвечает требованиям п.9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (логистика)».

Директор по поддержке операций
ЗАО «АрменТел»

«22» марта 2016 г.

К.В. Купряшов



Адрес: Республика Армения, г.Ереван, ул. Азатутян 24/1
Электронный адрес: KKupryashov@beeline.am
Телефон: +37496888877
ФИО: Купряшов Кирилл Васильевич