

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кулиш Марии Сергеевны на тему:  
«Сбалансированная модель закупочной деятельности на предприятиях  
телекоммуникационной отрасли», представленную на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика)**

На современном этапе развития экономики все больше внимания уделяется поиску дополнительных источников доходов и выявлению резервов, которые позволяют компаниям сохранять конкурентные преимущества. Закупочная деятельность становится приоритетом в деятельности компаний, так как на доля затрат на закупку необходимых товаров и услуг значительна. Автор диссертации справедливо отмечает наличие зависимости финансовых показателей деятельности компаний от эффективности организации закупочной деятельности.

Объектом данного исследования выступают крупные российские компании телекоммуникационной отрасли. Актуальность темы данного исследования является бесспорной, так как на фоне нестабильной экономической ситуации и усиления конкурентной среды проблема оптимизации затрат и поддержания уровня капитальных вложений для сохранения привлекательности услуг связи резко обострились.

Из изложенного вытекает, что тема диссертационной работы Кулиш М.С. актуальна, а ее результаты обладают научной новизной и практической значимостью.

Не смотря на то, что в научной литературе организации снабжения уделено достаточно внимания, существующие модели закупочной деятельности носят общий характер и требуют уточнения. Необходимо отметить, что автореферат представляет собой структурированный документ,

отражающий основные научные, методические и практические результаты диссертационного исследования. При оценке степени научной разработанности проблемы следует отметить, что автор изучил по данной тематике многочисленные источники российской и зарубежной литературы, автором собран и проанализирован значительный массив статистической информации по состоянию телекоммуникационной отрасли РФ, по уровню и тенденциям развития технологий и организации закупочной деятельности сотовых операторов связи. Выявлены особенности данного сектора и в частности рынка закупаемых товаров/услуг, которые оказывают непосредственное влияние на построение закупочной деятельности на предприятиях. Автор корректно использует теоретические источники, научные методы обоснования полученных результатов, квалифицированно формулирует выводы и рекомендации по результатам представленных материалов.

Как следует из автореферата, соискатель в своем исследовании выдвинул ряд положений, обладающих элементами научной новизны. Научная новизна исследования заключается в разработке сбалансированной модели закупочного процесса, модификации существующих методических подходов к выбору поставщика и их адаптации к управлению закупками в компаниях телекоммуникационной отрасли.

Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав и заключения, где конкретизируются отдельные аспекты исследуемой проблемы. На защиту выносятся сложные вопросы, с которыми судя по автореферату, автор успешно справился.

Имеющиеся публикации автора раскрывают содержание автореферата, а также включают существенные положения исследования.

Наряду с высокой оценкой проделанного Кулиш М.С. исследования необходимо отметить, что автором на защиту выносятся методика выбора поставщика и подход к созданию управляющего документа. Необходимо было бы отметить, возможно ли отдельное применение данных предложений в

деятельности компании. В текущей редакции возможна интерпретация методики, как части подхода к созданию управляющего документа.

Представленные в отзыве замечания носят рекомендательный характер и не отражаются на общей высокой оценке диссертации. Автореферат, как отражение проделанной работы, вносит весомый вклад в разработку теоретических положений и решений практических задач закупочной деятельности телекоммуникационных компании для обеспечения долгосрочной конкурентоспособности.

Учитывая актуальность темы исследования, научную обоснованность ее новизны, обобщения статистических данных и информационных источников, о чем позволяет судить автореферат, можно сделать вывод, что диссертационная работа отвечает требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (логистика)», а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (логистика)».

Профессор кафедры «Логистики» ФГБОУ ВО  
«ГУУ»,  
доктор экономических наук, профессор

«23» марта 2016 г.

Татьяна Анатольевна Родкина

Адрес: 109 542, Москва, Рязанский пр-т, 99  
Электронный адрес: [tatrodkina@hotmail.com](mailto:tatrodkina@hotmail.com)  
Телефон: +7 495 377 38 71

