

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кулиш Марии Сергеевны на тему:  
«Сбалансированная модель закупочной деятельности на предприятиях  
телекоммуникационной отрасли», представленную на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика)**

Диссертационное исследование Кулиш М.С. посвящено актуальной для российской прикладной экономической науки проблеме организации закупочной деятельности на предприятиях телекоммуникационной отрасли для обеспечения конкурентоспособности компаний, решение которой невозможно без активного использования современных подходов к организации бесперебойного снабжения и исследования существующих практик предприятий.

Объектом данного исследования выступают российские компании телекоммуникационной отрасли РФ.

Актуальность темы данного исследования является бесспорной, так как на фоне нестабильной экономической ситуации и усиления конкурентной среды проблема оптимизации затрат и инвестиционной привлекательности услуг связи резко обострились.

Необходимо отметить, что автореферат представляет собой структурированный документ, отражающий основные научные, методические и практические результаты диссертационного исследования. Выявлены особенности рынка закупаемых товаров/услуг, которые оказывают непосредственное влияние на организацию закупочной деятельности на предприятиях.

Научная новизна исследования заключается в разработке сбалансированной модели закупочного процесса, модификации существующих методических

подходов к выбору поставщика и их адаптации к управлению закупками в компаниях телекоммуникационной отрасли.

Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав и заключения, где конкретизируются отдельные аспекты исследуемой проблемы.

Наряду с положительной оценкой проделанного Кулиш М.С. научного исследования необходимо отметить ряд замечаний:

1. Автор правильно ставит задачу межфункциональной координации, но в автореферате недостаточно полно представлена алгоритмизация соответствующих бизнес-процессов.

2. В автореферате предлагается методика оценки и выбора поставщиков услуг, основанная на расчете себестоимости и экономической заинтересованности. Представляется достаточно проблематичным получение достоверной коммерческой информации (себестоимость и уровень рентабельности) от поставщиков товаров и услуг на современном этапе функционирования рыночной экономики. Обязательность предоставления указанной информации предусмотрена только при проведении тендерных процедур в рамках государственного заказа.

3. В автореферате недостаточно полно представлено решение правомерно поставленной автором задачи оценки влияния закупочной логистики для обеспечения долгосрочной конкурентоспособности телекоммуникационных компаний.

Отмеченные замечания не влияют на общую положительную оценку работы, которая, насколько можно судить по автореферату, представляет собой законченное самостоятельное научное исследование, посвященное решению актуальной задачи и обладающей признаками научной новизны.

Учитывая актуальность темы исследования, научную обоснованность ее новизны, обобщения статистических данных и информационных источников, о чем позволяет судить автореферат, можно сделать вывод, что диссертационная работа отвечает требованиям п.9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября

2013г. № 842, а ее автор - Кулиш Мария Сергеевна заслуживает присуждения  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –  
«Экономика и управление народным хозяйством (логистика)».

Профессор кафедры «Экономики автомобильного  
транспорта» ФГБОУ ВПО «МАДИ»,  
доктор экономических наук, профессор

«9» марта 2016 г.

А.Д. Хмельницкий

Адрес: 125 319, Москва, Ленинградский пр-т, 64

Электронный адрес: alex-khmelnitsky@yandex.ru

Телефон: +7 499 155 03 35

ФИО: Хмельницкий Александр Даниэлевич

Подпись *Хмельницкий А.Д.*  
документовед о/к

09.03.2016



*В.И.*