

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертацию Кулиш Марии Сергеевны на тему:
«Сбалансированная модель закупочной деятельности на предприятиях
телекоммуникационной отрасли», представленную на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика)

Актуальность темы исследования. Оптимизация процессов в области закупочной деятельности, согласно ряду исследований, может значительно способствовать сокращению затрат компании. В связи с этим, в сфере организации закупочной деятельности в последнее время происходят серьезные изменения, и она является одной из самых динамично развивающихся сфер в области управления. Научные исследования и разработки по данному вопросу находят свое применение на практике, то есть в данной области исследований наука, государство и бизнес идут в одном направлении.

Возрастанию роли закупочной деятельности в области управления предприятием способствуют следующие факторы: высокий удельный вес стоимости закупаемых товаров и услуг в себестоимости готовой продукции; усиление специализации на рынке; повышение конкуренции; построение партнерств со стратегическими поставщиками; повышение технологичности продуктов; замедление роста рынка в связи с кризисными проявлениями в экономике.

Достаточно сильное влияние данные факторы оказали на телекоммуникационную отрасль России. Сфера телекоммуникаций является высокотехнологичной отраслью и для обеспечения своей деятельности компании производят существенные закупки различного оборудования и IT-решений. В связи с этим, закупочным подразделениям необходимо

постоянно пересматривать подходы к выбору поставщиков и к достижению экономии: операторы связи объединяются путем реализации таких программ, как *Ran Sharing* (совместное использование инфраструктуры связи сотовыми компаниями, включая активное оборудование) и создают стратегические партнёрства с ключевыми поставщиками.

На этом основании можно утверждать, что тема исследования Кулиш М.С., направленная на разработку теоретических положений и практических рекомендаций по повышению эффективности управления закупками на предприятиях телекоммуникационной отрасли с применением авторских методов и моделей выбора поставщика, является весьма актуальной.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Структурно работа Кулиш М.С. представляет собой целостное и логичное научное исследование и включает три главы, введение, заключение, десять приложений и библиографический список. В ходе исследования автор активно использует результаты собственных эмпирических исследований и статистических данных. В целом содержание диссертационного исследования соответствует поставленной цели и сформулированным задачам. Следует подчеркнуть, что выводы и предложения содержат основные элементы новизны, характеризующиеся аргументированностью и обоснованностью.

Проведенное автором комплексное исследование теоретических положений закупочной деятельности, а также текущего состояния практики телекоммуникационных компаний и ее оценки в России позволило обосновать необходимость внедрения предлагаемой автором модели построения закупочной деятельности в текущую операционную деятельность указанных компаний.

Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных Кулиш М.С. в диссертации, обеспечивается применением методов экономического, статистического,

логического анализа рыночных тенденций и деятельности предприятий. Корректная постановка задач и их детальной проработка, глубокий анализ, обобщение и систематизация фундаментальных и прикладных научных трудов отечественных и зарубежных ученых указывают на многоаспектность, глубину и широту проведенного исследования. Автор корректно использует известные научные методы обоснования полученных результатов, выводов и рекомендаций.

Информационную базу работы составили законодательные и нормативные акты РФ, официальные данные министерств и ведомств, в работе использованы статистические материалы Федеральной службы государственной статистики РФ, труды российских и зарубежных ученых в области закупок, публикации в научной и периодической печати, данные, полученные из сети Интернет, фактические данные по результатам исследований, проведенных автором самостоятельно или при его непосредственном участии.

Все это позволяет говорить о высокой достоверности и обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций.

Научная новизна и практическая значимость положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Следует отметить, что научные результаты соответствуют целям и задачам диссертационного исследования и заключаются в разработке научно-обоснованных и практически востребованных предложений и рекомендаций, к основным научным результатам можно отнести:

1. Автором сформулировано научно-методическое обоснование процесса закупки услуги для предприятий телекоммуникационной отрасли. На основе исследования существующих методов и механизмов выбора поставщика выявлены области, требующие научно-методического анализа: определение объема и условий закупки, результатов предыдущего закупок в предыдущих периодах, уровня квалификации участников закупочных мероприятий и управления стоимостными параметрами закупок (стр. 32-46).

2. Выделены особенности телекоммуникационных компаний, влияющие на осуществление закупок. (стр. 58-61) Автором произведено исследование уровня зрелости закупок на крупнейших предприятиях, предоставляющих услуги мобильной и фиксированной связи, в результате которого составлен профиль уровня зрелости закупок и выявлена необходимость введения изменений по ключевым управленческим функциям и направлениям деятельности. (стр. 71-73)

3. На основе построения карты рисков и решений, принимаемых в ходе закупочного процесса, разработана оптимальная модель закупочной деятельности, которая основывается на следующих постулатах (стр. 86-90): деятельность закупочного подразделения должна распространяться не на отдельные, а на все этапы процесса снабжения внутреннего заказчика, отражая цикличность закупочного процесса; закупочный процесс должен строиться на принципе совместной работы и паритета внутреннего заказчика и закупочного подразделения в принятии решения. Кроме того, автором предложена схема внедрения сбалансированной модели в текущую деятельность телекоммуникационных компаний (стр. 90-96).

4. Разработан методический подход к созданию управляющего документа проведения закупочного процесса, включающего определенную форму и ее качественное наполнение, учет результатов предыдущего закупочного периода, факторы внешней среды, предложения по проведению текущего мероприятия и рекомендации по сопровождению закупки после осуществления выбора поставщика (стр. 117-118).

5. Разработана методика оценки и выбора поставщика услуг, позволяющая сформулировать соответствующие квалификационные требования и отражающая взаимосвязь между параметрами качества услуги и коммерческими условиями закупки (стр. 103-112). Применение данного подхода дает возможность оценить границы будущей стоимости закупки, а именно, планирование бюджета, установление целей закупочного

подразделения и применение инструментов для минимизации риска выбора, заниженного/завышенного ценового предложения (стр. 113-117).

Кроме того, необходимо отметить еще ряд положительных сторон диссертационного исследования Кулиш М.С.:

-в работе продемонстрированы существенные знания автора по предмету и объекту исследования, проведен всесторонний анализ отечественной и зарубежной литературы по теме;

-автор в процессе исследования использовала результаты собственной научно-исследовательской деятельности, о чем свидетельствуют представленные опубликованные научные труды;

-научную ценность положений, представленных в диссертационном исследовании, определяет наличие большого объема статистической информации, а также собранных и обобщенных данных по практике закупок в телекоммуникационной отрасли.

Теоретические и практические результаты проведенного исследования могут быть использованы в практике телекоммуникационных компаний любых организационно-правовых форм собственности, в структуре которых имеются отделы снабжения и закупок.

Оценивая диссертационную работу Кулиш М.С., следует признать ее практическую направленность, поскольку апробация работы осуществлялась на примере фактического проведения закупочного мероприятия по выбору поставщика для проектирования и строительства базовых станций связи. Кроме того, при определенной адаптации предложенные диссертантом рекомендации могут быть использованы компаниями связи с государственным участием.

Замечания по диссертации

Вынося общую положительную оценку диссертационного исследования, все же следует выделить дискуссионные положения и спорные моменты:

1. Оценка текущего состояния организации закупочной деятельности в п. 2.2 проведена автором только для частных компаний. По нашему мнению, следовало бы для полноты оценки произвести исследование характера и методов закупок крупнейшей компании с государственным участием, предоставляющей услуги фиксированной и стационарной связи, - ПАО «Ростелеком», осуществляющей закупочную деятельность в соответствии с Федеральным законом от 17 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

2. В качестве обоснования практических рекомендаций, автору целесообразно было бы расширить и детализировать функционал закупочного подразделения на предприятиях телекоммуникационной отрасли и разграничить его с текущими задачами подразделений-заказчиков.

3. В рамках управления стоимостью закупки (п. 3.2) автор предлагает производить расчет ее прогнозного коридора на основе расчета рентабельности поставщика. Минимальная граница рентабельности устанавливается на уровне доходности по банковскому депозиту, максимальная – на уровне рентабельности предприятия-покупателя. Необходимо, на наш взгляд, привести дополнительное обоснование использования такого подхода в практике предприятий.

Выводы

Указанные недостатки не снижают научной ценности основных предложений и рекомендаций, изложенных в диссертации. Структура работы отражает логику исследования и соответствует методическим принципам, принятым при осуществлении данного вида научных работ. Автореферат диссертации соответствует результатам диссертационного исследования, прошедшим апробацию на научно-практических конференциях и в деятельности предприятий телекоммуникационной отрасли, а представленные в автореферате публикации подтверждают основные результаты исследования.

На основании вышеуказанного можно сделать общий вывод, что диссертация Кулиш М.С. «Сбалансированная модель закупочной деятельности на предприятиях телекоммуникационной отрасли» представляет собой самостоятельную, законченную научно-квалифицированную работу, обладающую несомненной научной новизной и практической значимостью.

По совокупности ключевых квалификационных признаков: актуальности выбранной темы исследования, масштабам значимости научной проблемы, достоверности и обоснованности, существенности и новизне полученных результатов, их теоретической и практической значимости, диссертационная работа Кулиш М.С. соответствует требованиям п. 9. «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (логистика)» и рекомендуется к защите в диссертационном совете Д 212.196.04 при Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Соискатель Кулиш М.С. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (логистика)».

Официальный оппонент:
заведующий сектором исследований финансового
обеспечения науки ИПРАН РАН
доктор экономических наук, профессор

«03» марта 2016 г.

Почтовый адрес: 117218, Москва, Нахимовский пр-т, 32
Телефон: 7 495 64891 62
Электронный адрес: esterbio@rambler.ru
Подпись Черных Сергея Иннокентьевича заверяю
Ученый секретарь ИПРАН
к.т.н., доцент



С.И. Черных

В.Л.Мамаев