

В Диссертационный Совет Д212.196.10  
При ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации ОЛЕЙНИКОВОЙ НИНЫ НИКОЛАЕВНЫ на тему:  
«ФОРМИРОВАНИЕ РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОЙ СТОИМОСТИ ИНВЕСТИЦИОННО-  
СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ» представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и  
управление народным хозяйством (экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями и комплексами - строительство)

Диссертация Олейниковой Н.Н. посвящена вопросу формирования стоимости инвестиционно-строительных проектов (ИСП) с учетом рисков. Тема является достаточно исследованной и известной, однако автор предложил новый подход к принципам распределения стоимости рисков и учета влияния рисков инвестиционно-строительной деятельности проектного характера на внутреннюю деловую среду организаций, вовлеченных в ИСП. Последовательный и структурированный анализ формирования риск-ориентированной стоимости в условиях экономического спада и повышения вероятности возникновения внешних рисков позволяет обеспечить прозрачность процесса формирования стоимости ИСП и гарантировать долгосрочные экономические интересы хозяйствующих субъектов отрасли. В связи с этим, не вызывает сомнений необходимость разработки подхода к определению риск-ориентированной стоимости ИСП, призванного гармонизировать интересы его участников и повысить устойчивость отрасли в условиях экономического кризиса.

Научное исследование Олейниковой Н.Н. можно рассматривать как элемент продолжения развития теории и практики проектного управления с акцентом на объединение процесса управления стоимостью и рисками ИСП. Особый интерес представляет, на мой взгляд, предложенная методика качественной оценки рисковых стратегий ИСП, основанная на учете основных параметров стратегически определяющих динамику процесса формирования стоимости и рисков ИСП и детерминирует распределение рисков среди его участников. Подходы к оценке рисков ИСП на макроуровне в настоящий момент практически не изложены, однако их роль в инвестиционно-строительной сфере, особенно на предпроектном этапе, высока. Более того, кроме данной методики оценки рисковой стратегии ИСП разработаны вспомогательные подходы к оценке величины рисков внутренних бизнес-процессов и организационной структуры, позволяющие учесть величину принимаемых рисков компаниями реализующими определенный ИСП. Все вышеизложенное указывает на оригинальный, всесторонний и комплексный анализ процесса формирования стоимости с учетом риска ИСП («риск-ориентированной стоимости ИСП»), а также исследование автора имеет практическую значимость и носит прикладной характер.

Следует также обратить внимание на основную цель работы: разработка методических подходов к формированию риск-ориентированной стоимости инвестиционно-строительного проекта, позволяющих повысить его эффективность с учетом экономической оценки, структуризации и управления рисками основных участников ИСП. Проведенная апробация разработанных методических подходов на примере проекта реконструкции больницы в г. Москва и проекта строительства моста

через Керченский пролив позволила выявить в первом случае возможность экономии бюджета проекта - 133,825 млн. руб. (26,4% от выделенного объема средств на реализацию), а во втором позволила определить недостаточность бюджета проекта в размере 27,438 млрд. руб. Что свидетельствует о том, что разработанный автором подход направлен на повышение эффективности механизма управления стоимостью ИСП.

Автореферат написан грамотным языком, изложен логично, последовательно и аргументировано. Ознакомление с авторефератом позволяет сделать вывод, что диссертация представляет собой самостоятельное, законченное исследование, имеющее научную новизну и важное народнохозяйственное значение.

Вместе с тем, необходимо отметить, что автореферат не лишен некоторых недостатков:

- На странице 9 автореферата приведена схема классификации рисков (по «условному владельцу» и «трем уровням управления ИСП»), в которой указано влияние рисков внешнего характера напрямую только на уровень инвестиционно-строительного проекта, а уровни внутренних-бизнес процессов и организационной структуры находятся в опосредованном влиянии риск-факторов внешней среды, что не совсем корректно.

Отмеченные недостатки в целом не влияют на основные теоретические и практические результаты выполненной работы и не снижают ее качество.

В целом, можно сделать вывод, что представленная к защите диссертация Олейниковой Н.Н. соответствует п.9 «Положения о присуждении ученых степеней» (утверждено Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842), а ее автор, по моему мнению, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальность 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)».

Генеральный директор ЗАО «КонС»,  
к.т.н., член корр. РАЕН  
В.М. Светлаков



/ Светлаков Василий Иванович /

«16» июня 2016 г.

Адрес: 129128, г. Москва, Пр-д  
Кадомцева, 15-23.  
Телефон: +7 916-679-48-68  
Адрес электронной почты: [2901692@mail.ru](mailto:2901692@mail.ru)