

**ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертационной работы Сидорова Николая  
Владимировича на тему «Управление талантами как направление  
развития человеческого капитала организации», представленной на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук  
в диссертационный совет Д 212.196.12  
на базе ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»**

Актуальность темы, выбранной Сидоровым Н.В. для исследования, не вызывает сомнения, поскольку современный этап развития экономики России, определяемый понятием «инновационный», предполагает усиление творческой интеллектуальной активности сотрудников, что, в свою очередь, вызывает необходимость выявления талантов и умения управления ими в целях достижения целей организации и развития человеческого капитала.

Определяя цель диссертационного исследования Сидоров Н.В. подчеркивает необходимость теоретического обоснования «практических действий по управлению талантами как важного направления развития человеческого капитала на макро- и микро- уровнях» (с. 5). По нашему мнению, подобный подход заслуживает несомненного одобрения, поскольку, этому аспекту в настоящее время уделяется недостаточное внимание, а его значение для конкретной организации в условиях инновационного развития экономики велико.

И в теоретическом, и в практическом плане автор показал хорошее знание предмета исследования, поскольку акцент сделан на «социально-экономические отношения, возникающие в организациях в процессе обеспечения их конкурентоспособности в условиях инновационной экономики на основе управления талантами как важного направления развития человеческого капитала» (с. 4-5). В работе проведено серьезное

исследование таких вопросов, как развитие носителей «рабочей силы и их современные характеристики (знания и таланты)» (с. 10); выделение двойственного подхода к понятию талант: психологический и управлеченческий (с. 11-12); анализ демографической ситуации, влияющей на формирование молодёжной политики России, определению роли государства в политике управления талантами (гл. 2).

На основе проведенных исследований автором был внесен ряд предложений, заслуживающих несомненного внимания. В частности, речь идет о направлениях работы компаний, которая стремится поддерживать стратегию управления талантами в рамках существующей бизнес-стратегии (с. 12); предложениях в «Комплекс мер по реализации Концепции российской национальной системы выявления и развития молодых талантов» (с. 17); рекомендациях по улучшению сложившейся ситуации с подготовкой диссертаций, а также предложениях по мероприятиям, способным повысить привлекательность ВУЗов с позиции подготовки и привлечения на работу профессиональной талантливой молодежи, а также управления талантами (с. 18, 21).

Следует отметить, что предложенная автором на основе проведенного анализа опыта и лучших практик ведущих отечественных и зарубежных компаний в области управления талантами система управления талантами для ГК «Пионер» (раздел 3.2) имеет практическую направленность, может считаться научной новизной и быть рекомендованной к использованию организациями.

В качестве недостатков можно выделить следующие моменты: в автореферате следовало бы уточнить, на каком этапе жизненного цикла находится исследуемая организация, а также показать, каким образом реализуется «Концепция общенациональной системы выявления и поддержки молодых талантов» в России.

Но указанные недостатки не снижают качество проведенного исследования, которое, несомненно, следует оценить положительно, а его автор заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

ФГБОУ ВО «Государственный  
университет управления»

Заведующий кафедрой  
корпоративного управления,  
д.э.н., профессор

e-mail – antonovcg@yandex.ru  
Кафедра корпоративного управления  
109542, Москва,  
Рязанский проспект, 99  
8 (495) 376-69-58



Антонов Виктор Глебович

19 12. 2016г

Время