

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кулеша Виталия Алексеевича по теме:  
«Формирование стратегического выбора предприятиями  
масложирового подкомплекса», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(АПК и сельское хозяйство)**

Вопросы эффективного управления предприятием всегда были первоочередными в системе стратегического управления. Однако в современных условиях динамичных глобальных рынков принятие ключевых решений требует комплексного подхода к многочисленным проблемам, которые вызваны как внешними, так и внутренними факторами, при этом всё более значимым становится фактор времени. Современный стратегический выбор должен отвечать наибольшему числу интересов стейкхолдеров, быть своевременным и предусматривать вариативность решений. Актуальность темы исследования и вместе с тем ценность диссертации заключена в попытке автора разработать эффективный подход к формированию стратегического выбора, используя при этом современную концепцию динамических способностей предприятия.

Выдвинутая гипотеза, поставленные автором цели и задачи (стр. 4 автореферата) свидетельствуют о достаточно высоком теоретико-методологическом уровне научного анализа. Приводятся результаты теоретических исследований содержания стратегического выбора и стратегического анализа развития масложирового подкомплекса России с последующим выявлением внутренних и внешних факторов, обуславливающих стратегический выбор предприятий, а также идентификация динамических способностей отечественных компаний масложирового подкомплекса. На основе полученных практических результатов исследования автором определены стратегические ориентиры развития масложирового подкомплекса России на основе сценарного прогнозирования. Обоснованы направления развития механизма формирования динамических способностей предприятия и разработаны рекомендации по совершенствованию межотраслевых взаимодействий предприятий масложирового подкомплекса для реализации поставленных стратегических ориентиров.

Диссертационное исследование достаточно широко апробировано: об этом свидетельствует перечень из 12 научных работ автора, общим объемом 5,01 печатных листа (без соавторов), из них 3 публикации в рецензируемых научных изданиях. В целом, по нашему мнению, работа обоснована, достоверна, можно говорить о том, что она имеет



практическую и теоретическую значимость для развития теории стратегического управления в нашей стране.

Особого внимания заслуживает концепция формирования стратегического выбора предприятий на основе динамических способностей и ключевых компетенций с позиций интегрированного ресурсно-рыночного подхода. При всех положительных сторонах нетривиального авторского подхода к озвученной проблематике осталась не совсем ясна схема стратегического выбора компании в рамках интегрированной концепции динамических способностей (рисунок 1 стр. 9 автореферата): не определено, каким образом применение ресурсного и рыночного подходов влияет на формирование или развитие динамических способностей.

Кроме того, из автореферата не ясно, какие компании вошли в выборку, по результатам которой автор делает выводы о преобладании подтипов динамических способностей у российских компаний масложирового подкомплекса. Осталось также неясным, как автор проводил данные исследования и как выявлял указанные подтипы динамических способностей.

Однако замечания носят уточняющий и скорее рекомендательный характер для последующих публикаций результатов исследований автора и не снижают в целом качества проделанной работы.

Содержание автореферата Кулеша В.А дает нам основания полагать, что им выполнено законченное научное исследование, профессиональный уровень которого позволяет оценить рассматриваемую работу как содержащую решение важной научно-практической проблемы стратегического менеджмента. Содержание работы соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», которое было утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 24 сентября 2013 года, а соискатель, несомненно, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство).

Заведующая кафедрой менеджмента и маркетинга,  
кандидат экономических наук, профессор  
ФГБОУ ВО «Саратовский национальный  
исследовательский государственный университет  
имени Н.Г. Чернышевского»

Любовь Ивановна Дорофеева

Адрес: 410012, г. Саратов, ул. Астраханская, 83

Рабочий телефон: +7 (8452) 21 - 36 - 42

E-mail: [dorofeyevali@yandex.ru](mailto:dorofeyevali@yandex.ru)

сентября 2016 года

