

## **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации Кулеша Виталия Алексеевича на тему: «Формирование стратегического выбора предприятиями масложирового подкомплекса», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук, специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство)

Эффективное функционирование экономики России невозможно без устойчивого развития агропродовольственного комплекса, поскольку в нем переплетаются важнейшие экономические, социальные и физиологические аспекты повышения уровня жизни населения страны. Однако в условиях прогрессирующей глобализации, которая выступает ключевой характеристикой развития современной мировой экономики и значительно трансформирует её продовольственный сектор, добиваться этой цели становится все сложнее. Происходящие процессы углубления дифференциации экономического состояния российских предприятий, невозможность многих из них противостоять вызовам глобальной конкуренции, недостаточность только рыночных стимулов для мобилизации внутрифирменных источников повышения эффективности в широком смысле слова заставляют по-иному взглянуть на источники конкурентных преимуществ аграрных предприятий, а также на процесс выбора стратегических приоритетов их развития. Поэтому исследование Кулеша В.А., посвященное проблеме стратегического выбора предприятий масложирового подкомплекса АПК, безусловно, можно отнести к наиболее актуальному и востребованному как наукой, так и практикой направлению развития планирования и управления отечественными компаниями.

Судя по автореферату, автором проделана большая работа по изучению отечественных и зарубежных литературных источников, что в результате позволило разграничить и уточнить понятия «способности», «динамические способности», «ключевые компетенции», «конкурентные преимущества». Несмотря на то, что методология исследования опирается на ресурсную концепцию, доминирующую сейчас в стратегическом управлении, автор сформировал собственную точку зрения, предполагающую интегрированный подход к стратегическому выбору на основе динамических способностей организации.

Особый интерес вызывает разработанная автором методика выявления и оценки типов динамических способностей предприятий. Обобщение огромной базы данных по отечественным масложировым компаниям позволило классифицировать их динамические способности и выявить те из них, которые должны быть положены в основу стратегического выбора. Практическая значимость этих разработок автора для компаний отрасли не вызывает сомнений.

Результаты стратегического анализа масложирового подкомплекса и исследования динамических способностей компаний-лидеров позволили автору обосновать сценарные прогнозы развития объекта исследования на среднесрочную перспективу, обосновать механизм развития динамических способностей на уровне отдельного предприятия, а также предложить рекомендации по совершенствованию межфирменных взаимодействий в подкомплексе в виде квазиинтеграции как нового инфраструктурного элемента аграрного рынка региона, который в том числе сможет эффективно регулировать перераспределение государственных средств среди сельхозтоваропроизводителей, работающих эффективно и качественно.

Тем не менее, в работе есть и дискуссионные моменты. Во-первых, за рамками автореферата остались вопросы совершенствования внешнеторговой политики России как инструмента реализации экспортной модели развития отечественных предприятий масложирового подкомплекса. Считаем, что на данный момент эта проблема является одной из наиболее важных и сложных. Во-вторых, из автореферата не вполне ясно, какой вариант прогноза развития масложирового подкомплекса («Устойчивый динамизм» или «Покорение роста»), автор считает наиболее вероятным и почему.

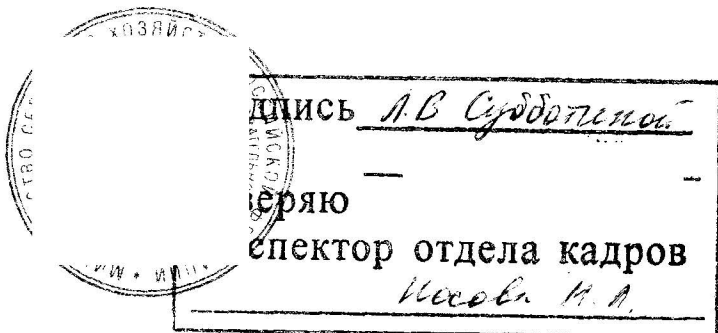
Однако высказанные замечания не меняют общей положительной оценки выполненной работы. Исходя из автореферата, диссертация соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», представляет собой законченное научное исследование, а ее автор Кулеш Виталий Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство).

Завкафедрой «Менеджмент и агробизнес»

ФГБОУ ВО Курганская ГСХА имени Т.С. Мальцева

кандидат экономических наук, доцент

Субботина Л.В.



Субботина Любовь Викторовна,  
ФГБОУ ВО «Курганская государственная  
сельскохозяйственная академия имени Т.С.  
Мальцева»  
Адрес: 641300, Курганская обл., Кетовский  
р-н, с. Лесниково, главный корпус КГСХА,  
каб. 400.

e-mail: subbotinalubov@rambler.ru  
Телефон/факс: +7 (35231) 4-41-40