

*В диссертационный совет Д 212.196.14 на базе  
ФГБОУ ВО «Российский экономический универ-  
ситет имени Г.В. Плеханова»*

## **ОТЗЫВ**

*на автореферат по диссертации Кулеши Виталия Алексеевича  
на тему: «Формирование стратегического выбора  
предприятиями масложирового подкомплекса», представленной  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным  
хозяйством (АПК и сельское хозяйство)*

В условиях высокой глобальной конкуренции на масличном рынке и непростой геополитической обстановки, связанной с санкциями, рецессией российской экономики и постоянными проблемами развития АПК России, исследование стратегического выбора предприятиями масложирового подкомплекса в контексте ресурсной концепции стратегического управления и концепции динамических способностей приобретает особую актуальность. В условиях неопределенности, сложности и динамичности макро- и микросреды стратегические конкурентные преимущества формируются исключительно на основе ключевых компетенций и динамических способностей предприятий к инновационным преобразованиям, что подтверждается многочисленными исследованиями зарубежных и отечественных авторов. Бесспорно, что в условиях реальной конкуренции на мировых и региональных рынках масложировой продукции выигрывают те компании, которые располагают портфелем уникальных активов и компетенций, обладают динамическими способностями. В этой связи тема диссертационного исследования, посвященная формированию стратегического выбора предприятиями масложирового подкомплекса является актуальной, своевременной и востребованной экономической наукой и практикой.

Автор, основываясь на теоретических положениях, собственной научной гипотезе и применяя различные методы, базирующиеся на обширном

статистическом материале и глубоком анализе конкурентной среды мирового и российского рынков масложировой продукции, а также анализе системы внешних и внутренних факторов стратегического выбора компаний, успешно выполнил комплексное научное исследование, которое прошло широкую научную апробацию в 12 публикациях соискателя.

Заслуживает внимания авторская разработка и обоснованность научных положений, выносимых на защиту, их научная новизна и завершенность. Характеризуя среду, определяющую новые требования к стратегическому выбору предприятий масложирового подкомплекса, автор выявил тенденции развития и систему ограничений, сдерживающих экономический рост в подкомплексе, рассчитал его экспортный потенциал.

Аргументируя позицию наличия высокого экспортного потенциала у масложирового подкомплекса России, соискатель приводит в автореферате сценарный прогноз развития подкомплекса до 2021 г. Оригинальность и новизна авторского подхода к прогнозированию состоит в том, что он учитывает целый комплекс факторов, определяющих стратегическое развитие предприятий (внутренние и внешние условия, демографические факторы, динамику производства и потребления масложировой продукции на внутреннем и внешнем рынках, цены на нефть и курс рубля и др.). Вывод автора о необходимости реализовывать экспортно ориентированную модель развития, так как достигнут необходимый уровень самообеспечения населения страны маслами, и масложировой подкомплекс РФ исчерпал возможности своего развития на внутреннем рынке, подкреплен необходимыми расчетами и представляют большой практический интерес для проектной деятельности Минсельхоза и профильных отраслевых союзов.

В целом, оценивая положительно диссертационное исследование, по ряду положений можно сделать замечания:

1. Отсутствуют обобщенные расчеты экономической эффективности сделанных предложений и взаимосвязи наличия той или иной динамической способности и экономического результата, достигнутого предприятием.

2. В автореферате отсутствуют методические положения и конкретные формулы автора, по которым велись расчеты сценарных прогнозов.

Несмотря на указанные недостатки, учитывая актуальность темы, объем, высокий научный и практический уровень выполненного исследования (масштабы обобщений, эмпирические данные, полученные результаты), положения новизны, содержащиеся в автореферате, по нашему мнению, работа соответствует уровню кандидатской диссертации. Автором с научной точки зрения обоснованы методологические и теоретические положения и подходы к стратегическому выбору предприятий на основе динамических способностей и ключевых компетенций, представлена авторская позиция по всем рассматриваемым проблемам, высказано самостоятельное суждение по спорным научным вопросам. Это дает основание считать, что работа соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а её автор Кулеш Виталий Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство).

«30» ноября 2016 г.

Профессор кафедры организации  
производства и инновационной  
деятельности ФГБОУ ВО «Кубанский  
государственный аграрный университе  
имени И.Т. Трубилина»,  
доктор экономических наук, профессор

Подпись ЗАВЕРЯЮЩЕГО  
УЧЕНЫМ СЕКРЕТАРЕМ  
ВАСИЛЬЕВА Н. И.

Кубанский государственный аграрный университет  
350044, Россия, г. Краснодар, ул. Калинина,  
+7(861) 221 56 64  
musieta@mail.ru

Александр Закирович  
Рысьмятов

Трубилина