

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кулеша Виталия Алексеевича «Формирование стратегического выбора предприятиями масложирового подкомплекса», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство) в диссертационный совет Д 212.196.14 на базе ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»**

В последнее время существенно усложнились условия деятельности предприятий агропромышленного комплекса России. С момента начала рыночных преобразований в России агропромышленный комплекс сталкивался с серьезными финансовыми трудностями, а как следствие, с проблемами развития материально-технической базы. Все они были связаны, с одной стороны, с ограниченными собственными финансовыми средствами предприятий вследствие неэквивалентности обмена во взаимоотношениях с партнерами, а с другой – с низкой доходностью и слабой финансовой поддержкой со стороны государства. В настоящий момент в связи с падением курса рубля, принятием рядом западных стран экономических санкций против России и ответными мерами в виде введения продуктового эмбарго со стороны России, на фоне сохранившихся внутренних экономических проблем АПК значительно изменилась среда стратегического выбора отечественных компаний продовольственного сектора.

Несмотря на ограниченность внешних финансовых источников заимствования, в российский АПК направлен большой объем инвестиций, основанных на ожидании высокой доходности сельхозпроизводства за счет создания спроса на отечественную продукцию внутри страны и за её пределами. На фоне некоторого падения производства в других отраслях экономики в текущем году, некоторые сектора агропромышленного производства, напротив, показали значительный рост. Несмотря на эффект высокой базы, отрасль продолжает расти опережающими темпами относительно динамики ВВП, так за первое полугодие 2016 года рост ВВП аграрного сектора составил 1,5 % к соответствующему периоду прошлого года.

В сложившейся ситуации несомненную актуальность приобретает исследование соискателя по разработке теоретических и методических подходов к осуществлению стратегического выбора отечественными предприятиями АПК, компаниями масложирового подкомплекса, который сейчас является одним из лидеров российского несырьевого экспорта.

Развитие теории стратегического управления, сопряженной с практикой отечественной агроиндустрии, способствует не только повышению качества принимаемых решений на государственном уровне и уровне менеджмента предприятий, но и формированию агропромышленного комплекса как бизнес-сегмента нашей экономики. На этом фоне результаты работы Кулеша В.А., посвященные формированию стратегического выбора компаний масложирового подкомплекса на основе концепции динамических способностей, представляются весьма интересными и обладающими определенной степенью научной ценности и новизны. Отдельно нам бы хотелось отметить комплексность проведенного исследования:

- во-первых, избрана концепция формирования стратегического выбора предприятий на основе динамических способностей, как совокупного синтеза ресурсного и рыночного подходов (с. 9);
- во-вторых, предложено авторское определение стратегического выбора «как ключевого динамичного процесса в стратегическом управлении, включающего разработку стратегических альтернатив на основе динамических способностей компании» (с. 9);
- в-третьих, сформирован терминологический аппарат: «ресурсы», «способности», «динамические способности», «ключевые компетенции» (с. 10);
- в-четвертых, разработаны 4 квалификационных типа динамических способностей: способности анализа, прогноза рыночной и отраслевой ситуации, способности создания и реконфигурации ресурсов, способности выстраивания отношений и реакционные способности (с. 10, рисунок 2);
- в-пятых, автором разработана двухэтапная методика идентификации динамических способностей (с. 15) и апробирована на объекте исследования – масложировых компаниях.

Заслуживают внимания и практические наработки автора для обоснования стратегии развития масложирового подкомплекса. Так, значительный научный интерес в этой связи, с нашей точки зрения, представляют собой разработки по сценарным прогнозам развития масложирового подкомплекса России, во взаимосвязи с целевыми показателями, внутренним потреблением и тенденциями мирового масличного рынка. Данные прогнозы можно использовать в системах стратегического и территориального планирования на федеральном и региональном уровнях.

Вместе с тем, имеют место положения автореферата, требующие уточнения и дополнения:

- в автореферате не представлены в полной мере результаты исследования динамических способностей масложировых компаний России. В таблице 2 автореферата приведены лишь типы способностей и количество фирм, у которых они были выявлены, без указания конкретных компаний и наличия у них конкретных динамических способностей;
- в автореферате автор не привел в своих сценарных прогнозах факторы, явления и тенденции, влияние которых ожидается на масложировой подкомплекс в рассматриваемом горизонте прогноза до 2021 г.;
- из автореферата осталось не ясным, была подтверждена или опровергнута в исследовании выдвинутая автором гипотеза, состоящая в научном предположении «...что в современных условиях высококонкурентного рынка масложировой продукции РФ достижение конкурентных преимуществ компаниями становится возможным, в первую очередь, не за счет внешних (рыночных) факторов и базовых ресурсов, а на основе формирования и использования динамических способностей и труднокопируемых ключевых компетенций, которые, в том числе, могут лежать в поле неявного знания и отношений...».

Отмеченные недостатки не оказывают существенного влияния на теоретическую и практическую значимость работы и скорее являются пожеланиями к соискателю в оформлении будущих его исследований.

В целом, насколько позволяет судить автореферат, результаты исследования на тему «Формирование стратегического выбора предприятиями масложирового подкомплекса» имеют теоретическую и практическую значимость, обладают необходимой научной новизной, а следовательно, работа соответствует требованиям, предъявляемым Положением о присуждении ученых степеней, а Кулеш Виталий Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство).

Старший преподаватель кафедры экономики агробизнеса и внешнеэкономических связей  
ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный аграрный университет»,  
кандидат экономических наук  
Любовь Александровна Тутаева

Почтовый адрес: Оренбургская область, 460014  
Оренбургская область, г. Оренбург, ул. Челюскинцев, д.18  
5 учебный корпус, экономический факультет  
Адрес электронной почты [kaf45@orensau.ru](mailto:kaf45@orensau.ru)  
Телефон (городской): (3532)77-08-38

12 декабря 2016 г.

Подпись Тутаевой Л.А. заверяю:

Нач.отдела кадров ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный аграрный университет»

И.о. первого проректора ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный аграрный университет»

Зайцева М.П.

Гончаров А.П.