

В диссертационный совет Д 212.196.14
на базе ФГБОУ ВО «Российский
экономический университет
имени Г.В. Плеханова»

ОТЗЫВ НАУЧНОГО КОНСУЛЬТАНТА

**д.э.н., профессора Яшина Н.С. на диссертационную работу Андреевой
Татьяны Анатольевны на тему: «Развитие интегрированной системы
менеджмента качества и стратегического управления предприятий
промышленности», представленную на соискание учёной степени доктора
экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление
народным хозяйством» (13 – Стандартизация и управление качеством
продукции; 10 - Менеджмент)**

Андреева Татьяна Анатольевна, 1972 г.р., гражданка России, в 1994 г. закончила Саратовский государственный университет им. Н.Г. Чернышевского (г. Саратов) по специальности «Химия». В 2000 году закончила аспирантуру Саратовского государственного технического университета, защитила диссертацию на соискание степени кандидата технических наук по специальности 02.00.16 «Химия композиционных материалов». В 2011 году Андреева Т.А. была зачислена в докторантуру ГОУ ВО «Саратовский социально-экономический университет» (г. Саратов) для написания диссертационной работы на кафедре менеджмента.

Докторская диссертация Андреевой Т.А. «Развитие интегрированной системы менеджмента качества и стратегического управления предприятий промышленности» является фундаментальным и многоаспектным исследованием, посвященным актуальной проблеме развития методологических основ интеграции менеджмента качества и стратегического управления. В работе обоснована необходимость интеграции двух смежных управленческих областей, и создания интегрированной системы менеджмента качества и стратегического управления, которая за счет целостности, взаимосвязи и взаимозависимости составляющих элементов, позволит наиболее эффективно осуществлять управление всеми аспектами деятельности промышленных предприятий.

В проведенном исследовании диссертанту удалось комплексно подойти к развитию методического обеспечения интегрированной системы менеджмента качества и стратегического управления. Так, в работе предложен ряд моделей, основанных на совместном использовании стандартных инструментов менеджмента качества и стратегического управления, которые за счет кумулятивного и синергетического эффекта позволяют сформировать

сбалансированное, полное и комплексное представление о динамике и перспективах развития анализируемого экономического объекта. Авторский методический подход отличается ориентацией на принципы менеджмента качества и нацеленностью на разработку практических мероприятий, приближающих стратегические ориентиры.

В работе предложен методический подход к исследованию контекста предприятий, апробация которого, позволила получить целостную картину, характеризующую внешнюю и внутреннюю среду предприятий нефтегазовой промышленности (в соответствии с требованиями стандарта ИСО 9001-2015) и сформировать информационную базу для разработки стратегии развития. Эффективность совместного использования инструментария менеджмента качества и стратегического управления, подтверждено практическим исследованием целого ряда предприятий нефтегазовой промышленности.

Для решения одной из наиболее актуальных проблем – управление имплементацией стратегии, автором развиты концептуальные основы методологии имплементации стратегии, адаптирована под особенности нефтегазовой отрасли инновационная методология Хосин Канри, содержащая методику эффективной трансляции целевых стратегических ориентиров с высших иерархических уровней стратегического управления на уровни бизнес-единиц.

Предложенный и апробированный на примере конкретных предприятий нефтегазовой промышленности, методический подход к осуществлению мониторинга имплементации стратегии и выявлению стратегических показателей, оказывающих наибольшее влияние на результат имплементации, дополнен статистической обработкой данных на основе метода ранговой корреляции, что позволило поднять научно-практическую обоснованность стратегических решений. Многие методические разработки и предложения автора уже внедрены в практику хозяйственной деятельности предприятий нефтегазовой промышленности, что является несомненным свидетельством актуальности исследований.

Проведенное исследование выполнено на актуальную тему, демонстрирует существенную методологическую и прикладную значимость. Обоснованность научных положений, а также достоверность полученных результатов основана на глубоком анализе широкого круга отечественных и зарубежных литературных источников и нормативных документов в области менеджмента качества, адекватном выборе методов исследования, достаточном объеме фактических данных и их тщательном анализе с использованием, в том числе, математических моделей. Работа прошла проверку на оценку оригинальности текста, продемонстрировав высокие показатели.

Научные результаты диссертационного исследования докладывались на многочисленных престижных международных и всероссийских конференциях и опубликованы в авторских монографиях нескольких десятках научных статей. Авторские научные разработки приняты к практической реализации некоторыми

предприятиями нефтегазовой промышленности, что подтверждено актами внедрения.

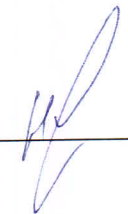
Как научный работник Андреева Татьяна Анатольевна проявила себя самостоятельным квалифицированным исследователем, способным глубоко анализировать полученные результаты; перспективно мыслящей, целеустремленной, активной, творческой личностью, способной к теоретическому осмыслению и методологическому обеспечению актуальной научной проблемы.

С учетом вышесказанного, считаю, что диссертационное исследование, подготовленное Андреевой Татьяной Анатольевной представляет собой законченную научную квалификационную работу, в которой изложены теоретико-методологические положения и методические рекомендации, обеспечивающие решение важной задачи развития интегрированной системы менеджмента качества и стратегического управления с использованием принципов менеджмента качества в качестве основополагающих, обеспечивающей целенаправленный и комплексный подход к повышению результативности и эффективности предприятий промышленности и укрепление конкурентных позиций в условиях неопределенности среды.

Научные результаты, новизна и практическая значимость исследования, публикации автора позволяют сделать общий вывод о том, что диссертационная работа удовлетворяет требованиям «Положения о присуждении учёных степеней» (утв. постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени доктора наук, а её автор Андреева Татьяна Анатольевна заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (13 – Стандартизация и управление качеством продукции; 10 - Менеджмент).

Научный консультант:

Яшин Николай Сергеевич,
доктор экономических наук, профессор,
Саратовский социально-экономический институт (филиал)
ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»,
заместитель директора по научной работе и инновациям
адрес места работы 410003, г. Саратов ул. Радищева, 89
рабочий тел. (845-2) 211- 727
e-mail: yashin@ssea.runnet.ru



Дата 22 . 09 . 2016 г.

