

В диссертационный совет Д 212.196.02,  
созданный на базе Федерального  
государственного бюджетного  
образовательного учреждения  
высшего образования  
«Российский экономический университет  
имени Г. В. Плеханова»

### **Отзыв**

**на автореферат диссертации Маганова Виталия Владимировича на тему: «Формирование и развитие сберегательной инфраструктуры банковской системы в Российской Федерации», представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.10 – «Финансы, денежное обращение и кредит»**

В представленном для анализа автореферате автор рассматривает концепцию создания и развития обновлённой сберегательной инфраструктуры банковской системы посредством синергии почтового и банковского секторов экономики, авторское название новой инфраструктурной единицы - «Национальная почтово-сберегательная система Российской Федерации».

Для упорядочения и укрепления позиции в этой сфере государству действительно следует создать мощный финансовый институт на основе синергии национального почтового оператора - ФГУП «Почта России» и банковской сферы. Следует рассмотреть возможность включения в эту работу коммерческих банков, в капитале которых государство имеет блокирующий пакет акций. У каждого из участников проекта есть свои сильные и слабые стороны, но вместе их объединяет системообразующие черты, единый владелец - это государство, а также особый социальный статус и миссия.

Чтобы сформировать собственную почтово-сберегательную систему (обозначив именно как сберегательную), автор исследования предлагает системно подойти к этому процессу - проанализировав функционирование аналогичных инфраструктурных проектов зарубежом, изучив их опыт работы, обозначив основные цели, задачи, юридический и социальный статусы, механизмы и порядок взаимодействия с местными органами власти, их организационные структуры и другое. Аналитический материал по 26 почтово-сберегательным системам говорит о широте исследуемого опыта и системности подхода к исследуемой проблематике. Для большей проработки и изучения вопроса формирования и развития сберегательной инфраструктуры банковской системы Российской Федерации на основе почтово-сберегательной составляющей автор разделяет исследование на два больших подраздела: банковская составляющая проекта и её почтовая часть.

Особое внимание в автореферате автор уделяет практической значимости полученных материалов, которая состоит в следующих положениях и концепциях:

- концепции создания инфраструктурного проекта «Национальная почтово-сберегательная система Российской Федерации» может быть использована на этапе формирования такого инфраструктурного мегапроекта государственными учреждениями и ведомствами;
- рекомендациях по преодолению проблем, стоящих на пути формирования и развития российского рынка сбережений и почтово-банковских услуг, которые могут быть использованы рядом государственных учреждений и ведомств при решении вопросов защиты внутреннего финансового рынка от внешних глобальных шоков и недобросовестной конкуренции;
- разработанных почтово-сберегательных услугах, которые могут быть востребованы в «продуктовом» ряду как почтового оператора, так и банковских сберегательных учреждений;

- методике локации сети почтово-банковских отделений, которую можно применить банкам для повышения эффективности функционирования розничных точек продаж.

Тем не менее по автореферату диссертации имеются некоторые замечания. Так, в автореферате в описании концепции проекта «Национальная почтово-сберегательная система Российской Федерации» указаны институты надзора и регулирования, но отсутствует инструментарий этой сферы, также в задачах указано почтово-сберегательной системы воспитание социально ответственного слоя почтово-банковских служащих, но не раскрыто, что под этим понимает автор.

Тем не менее данные недостатки не снижают общей положительной оценки представленного научного исследования.

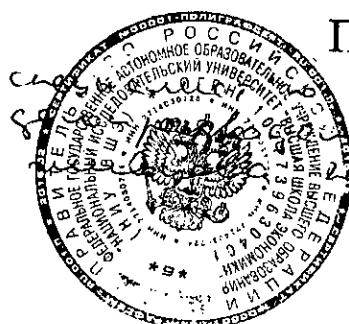
Судя по автореферату диссертации, он отвечает требованиям пунктов 9-14 Постановления Правительства РФ «Положения о присуждении ученых степеней» от 24 сентября 2013 года №842, предъявляемым к диссертационным работам, а сам Маганов Виталий Владимирович заслуживает присуждения ему степени доктора экономических наук по специальности 08.00.10 – «Финансы, денежное обращение и кредит».

Национальный исследовательский  
университет «Высшая школа экономики»  
Факультет экономических наук  
Школа финансов  
д.э.н., профессор

*М.А. Поморина*  
М.А. Поморина  
(Поморина Марина Александровна)

*17.08.2018*

Адрес: Россия, г. Москва, Шаболовка, 26  
Телефон +7 (495) 772-95-90 доб. 26146  
E-mail: [mpomorina@hse.ru](mailto:mpomorina@hse.ru)



Подпись заверяю  
*на заседании*