



**Открытое акционерное общество
“Российский Сельскохозяйственный банк”
(ОАО “РОССЕЛЬХОЗБАНК”)**

Гагаринский переулок, д. 3, Москва, 119034
тел. (495) 363-02-90, факс (495) 363-02-76
Telex: 485493 RSB RU, Swift: RUAGRUMM
E-mail: office@rshb.ru
ОКПО 52750822, ОГРН 1027700342890
ИНН/КПП 7725114488/997950001

На № 53825 от 24.05.2018 №

В диссертационный совет Д 212.196.02, созданный на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова»

Отзыв

**на автореферат диссертации Маганова Виталия Владимировича на тему:
«Формирование и развитие сберегательной инфраструктуры банковской
системы в Российской Федерации», представленной на соискание учёной
степени доктора экономических наук по специальности 08.00.10 –
«Финансы, денежное обращение и кредит»**

Объектом диссертационного исследования в представленном для оценки реферате, является выдвинутая автором концепция формирования и развития сберегательной инфраструктуры банковской системы в Российской Федерации посредством синергии почтовой и банковской отраслей, где со стороны почтовой отрасли выступает ФГУП «Почта России», а со стороны банковской ОАО «Сбербанк России» и ОАО «Россельхозбанк».

Сразу следует отметить, что участие в почтово-сберегательной системе двух участников ОАО «ФГУП «Почта России» и ОАО «Сбербанк России» логически обоснованно исходя из функционала почтово-сберегательной системы, а вот участие ОАО «Россельхозбанк» в новом мегапроекте является оригинальным и интересным решением, требующим анализа и оценки.

Сама концепция создания почтово-сберегательной системы и её финансовой основы - почтово-сберегательного банка - является особо актуальной и правомерной. Действительно активная коммерциализация как почтового, так и банковского секторов экономики могут привести к полной потере социальной составляющей в функционале данных учреждений.

Однако следует конструктивно дать оценку участия в данном системе третьего участника ОАО «Россельхозбанк». Да, банк является прогосударственным, основу клиентской базы банка составляют: производители сельскохозяйственной продукции, в том числе крестьянские (фермерские) хозяйства, личные подсобные хозяйства граждан; предприятия, занимающиеся хранением и переработкой сельхозпродукции; предприятия, осуществляющие внутренние и экспортно-импортные торговые операции с товарами сельскохозяйственной номенклатуры; предприятия и организации, обеспечивающие обслуживание и техническую поддержку сельскохозяйственного производства. Таким образом, можно объективно и однозначно сказать, что ОАО «Россельхозбанк» предоставляет весь комплекс банковских услуг вышеперечисленным группам клиентов и является системообразующим на селе. Более того, специфика сельскохозяйственного производства, его общенациональная значимость для экономики России, роль ОАО «Россельхозбанк», как финансового агента государства, многообразие и социально-экономическая значимость задач, которые призван решать Банк, существенно отличаются от задач и функций других банков, в той или иной степени специализирующихся на обслуживании других отраслей народнохозяйственного комплекса Российской Федерации.

Исходя из вышесказанного и учитывая разветвлённую региональную сеть банка, можно констатировать, что автор исследования тоже приходит к данному выводу в разработанном алгоритме интегральной оценки и отбора социально важных и значимых банковских институтов для сберегательной инфраструктуры на основе комплексной оценки репрезентативного ряда

коммерческих банков, где ОАО «Россельхозбанк» занимает вторую позицию после ОАО «Сбербанк России».

Однако включение ОАО «Россельхозбанк» в основу почтово-сберегательной системы, с одной стороны, смело и инновационно, с другой стороны, требует существенных преобразований как в самом банке, так и в менеджменте двух других участников интеграционного процесса, например - необходимо глубокое переформатирование операционных и учётных систем, существенное изменение стратегии риск-менеджмента и логистики, новые подходы в управлении персоналом и подготовке специфического кадрового состава, существенное переформатирование розничной сети всех участников. Всё это потребует не тривиальных управленческих решений и подходов при реализации столь масштабного проекта.

Тем не менее, данные недостатки и замечания, не снижают общей положительной оценки представленного научного исследования.

Судя по автореферату, диссертация Маганова Виталия Владимировича отвечает требованиям пункта 9 «Положения о присуждении ученых степеней» и рекомендуется к защите на соискание ученой степени доктора наук по специальности 08.00.10 – «Финансы, денежное обращение и кредит».

Руководитель

Службы внутреннего аудита

И.Б. Туруев

(Туруев Игорь Борисович)

