

117997, Москва, ул. Вавилова, д. 19  
Телефон: +7 (495) 500-55-50, 8 (800) 555-55-50  
Факс: +7 (495) 957-57-31, +7 (495) 747-37-31  
sberbank@sberbank.ru, www.sberbank.ru

шсх № 8671782 от 24.02.2018 г.

на №

от

В диссертационный совет Д 212.196.02,  
созданный на базе Федерального  
государственного бюджетного  
образовательного учреждения  
высшего образования  
«Российский экономический университет  
имени Г. В. Плеханова»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Маганова Виталия Владимировича на  
тему: «Формирование и развитие сберегательной инфраструктуры  
банковской системы в Российской Федерации», представленной на  
соискание учёной степени доктора экономических наук по  
специальности 08.00.10 – «Финансы, денежное обращение и кредит»

В автореферате диссертации Маганов Виталий Владимирович подробно  
рассматривает создание проекта «Национальная почтово-сберегательная  
система Российской Федерации», на основе которого аргументированно  
формирует сберегательную инфраструктуру банковской системы  
Российской Федерации. Подбор участников почтово-сберегательной  
системы представляется достаточно интересным и перспективным как с  
функциональной, так и с системообразующей точек зрения.

Действительно, наличие такого инфраструктурного института в  
Российской Федерации давно назрел. В автореферате автором правомерно  
отмечено, что такой институт должен носить специфические функции  
именно социального характера, обладать прозрачным ценообразованием,  
простыми и понятными услугами, а также территориально доступной сетью

подразделений, учитывая территориальные масштабы страны и социальный вектор развития общества.

Исследования в сфере сбережений давно не носили системной фундаментальной основы, и хотелось бы отметить, что данная диссертационная работа представляет интерес и заслуживает пристального внимания. В этой связи в современных российских условиях вопросы формирования и развития сберегательной инфраструктуры представляют особо острую самостоятельную теоретическую и практическую проблематику, значимость и специфиность которой подтверждают необходимость проведения дополнительных научных исследований в данной области.

Следует отметить, что автор исследования подошёл к решению поставленных задач системно и фундаментально, последовательно двигаясь к поставленным целям, исследовал богатый зарубежный опыт построения и функционирования почтово-сберегательных систем, их институциональный, законодательный и социальные статусы. Автор оригинальным образом выделил просветительско-фундаментальные основы развития почтово-сберегательной системы, которыми могли бы стать политика финансовой грамотности, культура финансовых сбережений (сберегательная культура) и культура потребления кредита (кредитная культура).

Основные научные выводы, полученные соискателем, в достаточной степени обоснованы, представляют интерес как для прикладной науки, так и для практической деятельности.

Особо стоит отметить положения диссертационного исследования в части финансовой доступности и работы с филиальной сетью почтово-сберегательной системы. Автор исследования уделяет много внимания повышению уровня доступности и качества финансовых услуг для потребителей финансовых услуг на отдаленных, малонаселенных или труднодоступных территориях, субъектам малого бизнеса и группам населения с ограниченным доступом к финансовым услугам (лиц с низким

уровнем дохода, людей с инвалидностью, пожилых и других маломобильных групп населения). На страницах 308-319 диссертационного исследования соискатель предлагает оригинальную авторскую методику локализации и управления региональными структурными подразделениями многофилиальной диверсифицированной почтово-сберегательной системой. Предложенная автором методика локализации позволит, анализируя населённость агломераций, инфраструктурные проекты и миграционные потоки, воздействовать на оптимальное размещение розничных подразделений как в густонаселённых агломерациях, так и в отдалённых территориях с точки зрения социальной значимости и доступности.

Как и всякая самостоятельная работа, сам автореферат диссертации вызывает некоторые замечания.

Во-первых, в автореферате не нашло широкого отражения сегодняшнее положение и перспективы развития в сберегательной сфере одного из предполагаемых участников почтово-сберегательной системы ПАО «Сбербанк», отсутствует оценка его современной банковской политики и отсутствие или наличие социальной ориентации.

Во-вторых, включение в состав почтово-сберегательной системы второго системного банка АО «Россельхозбанк» потребует существенных структурных преобразований банковского блока будущей почтово-сберегательной системы, связанных с унификацией многих операционных функций, что также не нашло отражения в автореферате.

Тем не менее, данные недостатки не снижают общей положительной оценки представленного научного исследования.

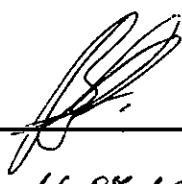
Стилистически автореферат написан научным языком, основные результаты и положения диссертационной работы исследованы логично и последовательно, также заслуживают положительной оценки.

Стоит также отметить, что результаты исследования изложены в 3 монографиях, 1 учебнике, 31 научной статье общим объёмом 86,6 п.л., в том числе 19 научных публикаций в изданиях, рекомендованных ВАК.

На основании вышеизложенного считаю, что полученные автором результаты, изложенные в автореферате, соответствуют требованиям пунктов 9-14 Постановления Правительства РФ «Положения о присуждении ученых степеней» №842 предъявляемым к докторским работам, а сам Маганов Виталий Владимирович заслуживает присуждения ему степени доктора экономических наук по специальности 08.00.10 – «Финансы, денежное обращение и кредит».

**Исполнительный директор –  
начальник отдела ГИС  
Управления эффективности  
территориальных банков  
блок “Территориальное развитие”  
ПАО «Сбербанк»  
к.э.н., доцент**

адрес: 117997, Москва, ул. Вавилова, д. 19  
тел.: +7 (495) 665-56-00  
e-mail: vvprivalov@sberbank.ru

  
24.02.2018  
(дата)

**В.В. Привалов**

(Привалов Владимир Вячеславович)

