

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы То Тху Чанг  
**«Влияние национальных особенностей организационной культуры на процесс стратегического управления организациями»**, представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

Представленный автореферат То Тху Чанг посвящен актуальной проблеме управления организацией с учетом национальных особенностей организационной культуры. В условиях растущей неопределенности и сложности рынка возрастает интерес к новым инструментариям стратегического управления организациями. В настоящее время управление организациями невозможно без детального изучения её организационной культуры, сотрудников и организационной структуры.

В целом можно сделать вывод о том, что в автореферате диссертационной работы грамотно определены цель, задачи, объект и предмет исследования.

Важнейшими достижениями автора являются:

- совершенствование методического подхода к исследованию и оценке организационной культуры компании;
- формирование авторской системы сбалансированных показателей в целях повышения эффективности системы контроллинга за деятельностью компании в целом;
- предложение авторской трактовки понятий «качественная методика исследования организационной культуры» и «количественная методика исследования организационной культуры»;
- включение фактора «организационная культура» в процесс стратегического управления организациями.

Следует отметить, что все результаты научного исследования автора отражены в полном объеме и опубликованы в 6 научных изданиях, входящих в список ВАК.

Положения диссертационного исследования прошли апробацию на шести международных научно-практических конференциях, а также

выводы и предложения автора были учтены в деятельности различных компаний и служб, подтвержденных справкой о внедрении.

Несмотря на явные достоинства работы, считаю, что автору стоило расширить область исследования в части изучения современных методических подходов к оценке организационной культуры.

Однако указанное замечание не снижает значимости проведенного исследования, которое заслуживает положительной оценки.

Автореферат диссертационной работы, выполненной То Тху Чанг, отвечает требованиям п.9 «Положения о присуждении учёных степеней» ВАК Минобрнауки РФ, а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Аграпонова Наталья Леонидовна  
Кандидат экономических наук,  
доцент кафедры  
экономики в энергетике и промышленности  
НИУ «МЭИ»

Н.Л. Аграпонова

**Наименование организации:** Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский университет "МЭИ"  
**Адрес:** 111250, Россия, г. Москва, Красноказарменная улица, дом 14  
**Телефон:** +7 495 362-79-91  
**E-mail:** demchenko\_nataly@inbox.ru  
**Сайт:** www.mpei.ru  
**шифр и наименование научной специальности соискателя:**  
08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством

Подпись Н.Л. Аграпоновой удостоверяю

«31» мая 2017 г.



ЗАМЕСТИТЕЛЬ НАЧАЛЬНИКА  
ПО РАБОТЕ С ПЕРСОНАЛОМ  
Л.И. ПОЛЕВАЯ