

В диссертационный совет Д 212.196.12  
на базе ФГБОУ ВО «Российский  
экономический университет имени  
Г.В. Плеханова»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Бойковой Евгении Николаевны на тему **«Сбалансированность интересов участников корпоративных отношений как фактор повышения эффективности корпоративного управления»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)

В исследовании Бойковой Е.Н. проделана важная работа, направленная на повышение качества и эффективности формирующейся модели корпоративного управления в России – обоснование необходимости учёта интересов заинтересованных сторон, что особо актуально для текущего этапа корпоратизации российской экономики.

Недостаточность учёта интересов широкого круга заинтересованных сторон, отсутствие практики и механизмов взаимодействия, качество и достоверность предоставляемой информации в российской практике управления являются серьёзной проблемой для публичных и особенно для непубличных корпораций. Достаточно отметить, что отчётность о деятельности компании и ее воздействии на экономику, экологию, социум для широкого круга стейкхолдеров ежегодно предоставляют от 60 до 100 российских компаний, большинство компаний находятся в непрозрачной зоне и не имеют процедур взаимодействия и учёта рисков заинтересованных сторон. Подход к корпоративному управлению с позиций стейкхолдерской теории означает появление новых объектов и акцентов в процессе корпоративного контроля: лояльности, интересов, доверия как неотъемлемых составляющих взаимодействия участников корпоративных отношений. В этом смысле работу Бойковой Е.Н. можно назвать пилотной, так как существующие практические инструменты не продвинулись дальше выявления состава стейкхолдеров и оценки степени их влияния на корпорацию, в то время как в автореферате представлены разработки по полному циклу функции учета интересов и оценки их сбалансированности, позволяющие осуществить мониторинг динамики состояния интересов в системе корпоративного управления.

Судя по автореферату, автором проделана значительная работа по анализу теоретической и методологической базы, изучены работы в области корпоративного управления, учёта корпоративных интересов, взаимодействия с заинтересованными сторонами. Представлено обоснование интереса стейкхолдеров как ресурса для управления компанией, реализации возможностей и снижения рисков. Особый интерес представляют практические разработки автора – представленный алгоритм учёта интересов участников корпоративного управления и проработка показателей и методики оценки сбалансированности интересов стейкхолдеров.

Некоторым недостатком работы можно считать отсутствие развёрнутого анализа практики применения международных стандартов взаимодействия с заинтересованными сторонами (на базе стандартов AA1000SES, GRI Standards, IIRC) – такой анализ лучших российских практик представлял бы интерес. Однако, это не может являться существенным недостатком работы автора, заслуживающей высокой оценки и выполненной в условиях становления практики корпоративного управления в России.

Диссертационное исследование Бойковой Е.Н. соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 № 842), предъявляемым к кандидатским диссертациям, так как в нем на базе авторского подхода решена важная задача корпоративного управления - организационно-методическое обеспечение контроля баланса интересов стейкхолдеров, реализация которого на научной основе будет способствовать повышению эффективности деятельности корпорации в целом, а его автор – Бойкова Е.Н. – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

**Директор департамента партнёрских проектов,  
Директор Центра корпоративной социальной ответственности**

Герасимова Светлана Александровна

**МЕСТО РАБОТЫ:** Московская международная высшая школа бизнеса МИРБИС (Институт), 109147, Москва, ул. Марксистская, дом 34, корп.7  
**ТЕЛЕФОН:** +74959214180, доб.215, моб.тел +79255074606  
**ЭЛ. ПОЧТА:** s18413@mail.ru

Подпись Герасимовой С.А. ЗАВЕРЯЮ

