

В диссертационный совет Д 212.196.13  
на базе ФГБОУ ВО «Российский  
экономический университет имени  
Г.В. Плеханова»

## **ОТЗЫВ**

**научного руководителя на диссертационную работу  
Терещенко Наталии Вячеславовны на тему «Разработка и  
реализация стратегий социально-экономического развития  
муниципальных образований», представленную на соискание учёной  
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством  
(региональная экономика)**

Терещенко Наталия Вячеславовна в 2009 г. с отличием окончила ФГБОУ ВПО «Балтийская государственная академия рыбопромыслового флота» по специальности «Менеджмент организации». В этом же году она была зачислена в заочную аспирантуру ФГБОУ ВПО «Балтийская государственная академия рыбопромыслового флота» на кафедру менеджмента. За время обучения в аспирантуре Терещенко Н.В. успешно были сданы все экзамены кандидатского минимума. Обучение в аспирантуре Терещенко Н.В. сочетала с работой в Министерстве финансов Калининградской области в должностях главного специалиста, консультанта, а затем и начальника отдела бюджетной политики, отвечая за определение основных направлений бюджетной политики региона. Специфика трудовой деятельности, а также круг научных интересов повлияли на выбор специализации диссертационного исследования в сфере региональной экономики.

В феврале 2016 года Терещенко Н.В. прикреплена для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программ подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова».

Определив предметом своего исследования экономические и организационно-управленческие отношения, возникающие при разработке и реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований, Терещенко Н.В. затрагивает актуальные проблемы совершенствования процессов стратегического планирования на муниципальном уровне.

Решение поставленной цели диссертационного исследования - развитие теоретических положений, а также подготовка рекомендаций по совершенствованию процессов разработки и реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований, ориентированных на укрепление их конкурентных позиций – потребовало от автора проведения комплексного анализа и систематизации теоретических аспектов стратегического планирования на муниципальном уровне, а также оценки большого массива фактических материалов, что позволило сделать аргументированные выводы. Считаю, что все поставленные в работе задачи исследования были успешно выполнены.

Представленная в диссертационный совет работа Терещенко Н.В. выполнена самостоятельно. Исследование имеет важное научное и практическое значение. Его достоинством является логичность представления материала, комплексное рассмотрение проблем, связанных с процессом разработки и реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования. Все предложения, рекомендации и выводы обоснованы и подкреплены соответствующими аналитическими расчетами с обработкой большого объема статистических данных. Автором продемонстрирован высокий уровень владения теоретическими и прикладными методами исследования. В ходе диссертационного исследования автором уточнен ряд теоретических положений по исследуемой проблеме. В частности, на основе предложенных автором критериев, структурированы интересы субъектов, участвующих в развитии муниципального образования.

Особого внимания заслуживает предложенный автором методический подход к оценке конкурентных позиций муниципальных образований, в основе которого лежит сравнительный анализ относительно аналогичных территорий конкретного региона, федерального округа и страны в целом по уровню безопасности социального, экономического и финансово-бюджетного развития. Применение этого подхода на практике позволит осуществлять обоснованный выбор стратегических альтернатив с учетом высоких и низких конкурентных позиций муниципального образования.

Следует отметить практическую значимость предложенных автором перспективных направлений социально-экономического развития муниципальных образований Калининградской области, распределенных по территориальному признаку и уровню их конкурентных позиций на центральную, прибрежную, пригородную и основную зоны.

Основные положения и результаты диссертационного исследования Терещенко Н.В. были доложены и обсуждены в рамках научно-практических конференций. По теме диссертационного исследования автором опубликовано 14 работ, в том числе 7 публикаций в изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

Отдельные результаты исследования используются органами местного самоуправления и исполнительными органами государственной власти Калининградской области, что подтверждено соответствующими справками о внедрении.

Теоретические и методические разработки могут быть использованы кафедрой государственного и муниципального управления ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова» в учебном процессе при преподавании дисциплин «Государственное и муниципальное управление», «Управление развитием территорий», «Стратегическое управление развитием территорий», а также при подготовке курсовых и выпускных квалификационных работ студентами программ подготовки бакалавров и магистров по направлению «Государственное и муниципальное управление».

