

В диссертационный совет Д 212.196.13  
на базе ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»,  
Российская Федерация, 117997, Москва,  
Стремянный переулок, 36

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Терещенко Н.В. на тему:  
«Разработка и реализация стратегий социально-экономического  
развития муниципальных образований», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05. - «Экономика и управление народным хозяйством»  
(региональная экономика)**

В диссертационной работе Терещенко Н.В. исследуются вопросы совершенствования стратегического планирования социально-экономического развития на муниципальном уровне. Актуальность темы не вызывает сомнения, поскольку современная ситуация, когда органы местного самоуправления вынуждены решать текущие оперативные задачи в условиях дефицита бюджета, не позволяет уделять должного внимания вопросам стратегического планирования перспективного развития, что негативным образом отражается на качестве и уровне жизни населения, эффективности формирования условий хозяйствования на территории. В России стратегические процессы в муниципальном управлении не стали устойчивой практикой в отличие от зарубежных тенденций в планировании. При этом представляется, что стратегическое планирование является тем инструментом, который позволяет решать многие задачи, в том числе удовлетворять интересы действующих на территории муниципального образования субъектов, стать основой повышения финансовой

самообеспеченности и самодостаточности территории, роста привлекательности и конкурентоспособности муниципального образования и многие другие.

Сформулированные автором задачи комплексно решены, а полученные научные результаты исследования обладают теоретической и практической значимостью. Структурно диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложений. Научную новизну исследования составляют теоретические, методологические и практические результаты, раскрытые и обоснованные в работе.

В первой главе диссертации Терещенко Н.В. не только рассматривает сущность, нормативную базу, проблемы и преимущества применения стратегического планирования, но и определяет интересы действующих субъектов при разработке и реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований, их взаимосвязи. Отдельное внимание уделено организационным основам стратегического планирования социально-экономического развития муниципальных образований.

Во второй главе диссертации автором проводится подробный анализ и дается оценка социально-экономическому развитию муниципальных образований Калининградской области, проведен подробный анализ структуры, содержания, механизмов разработки и реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований Калининградской области, представлена методика оценки конкурентных позиций муниципальных образований.

В третьей главе диссертации предложены и описаны матрицы стратегических альтернатив развития муниципальных образований, определены перспективные направления социально-экономического развития муниципальных образований Калининградской области, рассмотрены вопросы реализации направлений социально-экономического развития муниципальных образований на основе инвестиционных проектов.

Теоретическая ценность диссертационной работы определяется актуальностью выработанных рекомендаций и полученных выводов, которые могут использоваться для дальнейшего развития теории муниципального управления и стратегического планирования. Практическая ценность исследования подтверждается тем, что отдельные научные результаты используются в деятельности ряда органов местного самоуправления и органов исполнительной власти Калининградской области в процессе стратегического планирования.

Вместе с тем, анализируя автореферат, стоит отметить некоторые упущения в работе.

Так, рассматривая взаимосвязи и структуру основных интересов для сторон, участвующих в развитии муниципального образования и заинтересованных в разработке и реализации стратегии его социально-экономического развития, указано, что их использование способствует развитию механизмов взаимодействия органов власти всех уровней, бизнеса, общественных структур и иных субъектов, с максимальным учетом их взаимных интересов. При этом, каким образом должны формироваться и развиваться механизмы указанного взаимодействия автором не обозначено.

Расчеты, проведенные в исследовании (стр. 15 автореферата), базируются на основании данных статистики за 2014г. С учетом предполагаемой даты защиты работы, для анализа были доступны итоговые данные за 2015г., что позволило бы оценить их в динамике.

Указанные замечания не снижают научно-практическую ценность исследования.

Язык и стиль автореферата отвечают требованиям, предъявляемым к научным работам, структура изложения текста автореферата позволяет говорить о достаточном уровне теоретической и практической подготовки автора, его научной состоятельности.

В заключении следует отметить, что диссертация Терещенко Н.В. является завершенной научно-квалификационной работой, содержание и

оформление которой полностью соответствует требованиям, установленным пунктами 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней» (утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842). Основные положения диссертации опубликованы в 14 научных публикациях, в т.ч. в изданиях, рекомендуемых ВАК МОиН РФ. Таким образом, автор диссертации – Терещенко Наталия Вячеславовна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – «Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

Доктор экономических наук,  
доцент кафедры регионального управления,  
Факультет международного регионоведения  
и регионального управления  
ИГСУ РАНХиГС  
при Президенте РФ

*Цепилова*

/ Цепилова Елена Сергеевна/

*16 мая 2017*

Подпись заверяю

Почтовый адрес:  
119606, г. Москва,  
пр. Вернадского, 84, к.8 а.422  
Контактный телефон:  
8 (499)956-08-17  
Адрес электронной почты:  
es.tsepilova@migsu.ru

