

**ОТЗЫВ**  
на автореферат диссертации Терещенко Н.В. на тему:  
«Разработка и реализация стратегий социально-экономического  
развития муниципальных образований», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05. - «Экономика и управление народным хозяйством»  
(региональная экономика)

Эффективное социально-экономическое развитие муниципального образования подразумевает наличие выстроенной системы стратегического планирования, разработку стратегических документов, отражающих цели, задачи, приоритеты и направления развития. При этом, на сегодняшний день отсутствуют единые подходы к формированию стратегических документов, имеют место неурегулированные вопросы, а также противоречия и неоднозначность толкования положений нормативной правовой базы. Таким образом, особую актуальность приобретают вопросы совершенствования стратегического планирования социально-экономического развития муниципальных образований.

Цель диссертационной работы состоит в развитии теоретических положений, а также подготовке рекомендаций по совершенствованию процессов разработки и реализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований, ориентированных на укрепление их конкурентных позиций.

Цель работы, ее содержание, полученные выводы и рекомендации, дают основание полагать, что поставленные автором задачи в основном решены и диссертация является завершенной научно-квалификационной работой.

Заслуживает внимания рассмотренный алгоритм формирования, анализа и контроля реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования, который дает возможность

идентификации и устранения причин сбоев и несоответствий при реализации стратегии.

Особый интерес представляют предложенные автором методика оценки конкурентных позиций муниципального образования и ее апробация на примере муниципальных образований Калининградской области, матрицы стратегических альтернатив, учитывающие изменения уровня конкурентоспособности (высокий, низкий) в различных сочетаниях, перспективные направления социально-экономического развития муниципальных образований Калининградской области, сгруппированных в центральную, прибрежную, пригородную и основную зоны по территориальному признаку и на основе оценки конкурентных позиций. Определены основные сферы инвестиционных проектов и возможные механизмы их практической реализации.

Стоит отметить некоторые недостатки автореферата. В соответствии с Федеральным законом № 131-ФЗ от 6 октября 2003 года «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» муниципальными образованиями являются городские, сельские поселения, муниципальные районы, городские округа и внутригородские территории городов федерального значения. Следует уточнить, для каких из указанных муниципальных образований возможно использовать методику оценки конкурентных позиций муниципальных образований.

Кроме того, когда автором рассматривается алгоритм формирования, анализа и контроля реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования, стоило бы пояснить, о каких несоответствиях при реализации стратегии и их причинах может идти речь.

Указанные недостатки не влияют на общую положительную оценку работы и высказаны в качестве рекомендаций для использования при проведении дальнейших исследований.

Автореферат написан научным языком и подготовлен на достаточно высоком уровне, свидетельствует о глубоком знании Терещенко Н.В.

отечественного опыта в исследуемой сфере. Результаты исследования нашли отражение в значительном количестве публикаций по теме исследования, в том числе 7 статей в журналах, рекомендуемых ВАК Министерства образования и науки РФ для публикаций материалов по кандидатским и докторским диссертациям.

В целом, рассматриваемая работа соответствует всем требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор Терещенко Н.В. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

Д.э.н., профессор кафедры  
Экономики и менеджмента

Чаплыгин В.Г.

«15» мая 2017 г.

Чаплыгин Владимир Германович

Место работы: Институт экономики и менеджмента Балтийского Федерального университета им.И.Канта

Адрес: 236029, г.Калининград, ул.Горького, 23

Телефон: 8 (4012) 53-62-60

Web-сайт: <https://www.kantiana.ru>

Адрес электронной почты: VCHaplygin@kantiana.ru

Подпись проф. Чаплыгина В.Г. заверяю:

