

В Диссертационный совет  
Д 212.196.06  
на базе ФГБОУ ВО  
«Российский экономический  
университет им. Г.В. Плеханова»

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Хлевой Елены Анатольевны**  
на тему: «Методология формирования системы финансового контроллинга  
бизнес-процессов промышленных холдингов»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по  
специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика»

Проблематика данного диссертационного исследования представляет научно-практический интерес для повышения эффективности деятельности холдинговых формирований с участием промышленных компаний, в том числе агропромышленных холдингов.

Актуальность научных результатов исследования обусловлена тем, что в процессе интеграции бизнесов и капитала образуются холдинговые структуры с разнородной деятельностью и сложной инфраструктурой, что требует применения адекватных методов управленческого учета, гибкого контроля, диагностики и обеспечения информационно-аналитического взаимодействия всех структурных единиц консолидированного бизнеса. Диссертация Хлевой Е.А. направлена на решение данной актуальной научно-практической проблемы через развитие системы финансового контроллинга, обеспечивающей взаимосвязь управленческого учета, мониторинга, анализа, контроля и информационного обеспечения, предоставляя методическую, инструментальную и информационно-аналитическую поддержку менеджмента холдинговых структур.

Соискателем четко сформулирована проблема, обозначены цель и задачи исследования. Научная новизна и основные положения, выносимые на защиту, последовательно и развернуто дают ответы на поставленные в диссертации задачи.

Автором в рамках теоретического концепта диссертации уточнена сущность системы финансового контроллинга промышленных холдингов, разработаны методологические основы ее обеспечения, раскрыты организационно-экономические характеристики и дополнены принципы формирования системы финансового контроллинга бизнес-процессов, обоснована авторская концепция финансового контроллинга бизнес-процессов промышленных холдингов.

В рамках практического концепта Хлевой Е.А. разработана методология формирования комплексной интеграционно-ориентированной модели финансового контроллинга бизнес-процессов, предложены рекомендации по разработке учетно-аналитического инструментария системы стратегического финансового контроллинга бизнес-процессов в холдинговых структурах, разработана методика формирования системы оперативного финансового контроллинга бизнес-процессов, включая учетно-методическое обеспечение, нацеленное на диагностику и ситуационный контроль бизнес-процессов, а так же система процессно-ориентированного управленческого учета на основе гибкого подхода, обеспечивающая организационно-методическую поддержку контроля

функционирования бизнес-процессов, бизнес-единиц и холдинга в целом.

Кроме того, соискателем предложен новый гибкий, адаптивный подход к формированию системы контрольных показателей-индикаторов для оценки деятельности холдинга, а так же унифицированная методика формирования систем показателей оценки эффективности бизнес-процессов в соответствии с типизацией по характеристикам комплексности и динамичности, в зависимости от их сочетания. Важно отметить комплексный и универсальный характер предлагаемого контрольно-диагностического и организационно-методического инструментария финансового контроллинга, на основе согласованного взаимодействия подсистем процессно-ориентированного управленческого учета и иерархически выстроенных показателей мониторинга по типам бизнес-процессов.

Все вышесказанное позволяет положительно оценивать научные результаты, полученные лично автором, направленные на развитие методологии бухгалтерского учета, экономического анализа и контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах, и имеющие высокую государственную значимость для повышения результативности деятельности сложноинтегрированных холдинговых структур с государственным участием, в том числе агропромышленных холдингов.

При всех положительных моментах исследования, стоит обратить внимание на следующее замечание: автору следовало бы формализовать методику формирования систем показателей оценки эффективности бизнес-процессов в соответствии с типизацией по характеристикам комплексности и динамичности в виде алгоритма, как это сделано в отношении остальных методических материалов, представленных в автореферате диссертации, в частности, рекомендаций по разработке учетно-аналитического инструментария системы стратегического финансового контроллинга бизнес-процессов (таблица 1, стр.30 автореферата).

Однако, высказанное замечание не снижает общего положительного впечатления о проделанной работе. Диссертация выполнена на высоком научно-практическом уровне, соответствующем требованиям п.9 «Положения о присуждении учёных степеней» (утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор - Хлевная Елена Анатольевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика».

Академик РАН, директор

«Всероссийского селекционно-технологического  
института садоводства и питомниководства»

д.э.н., профессор



И.М. Куликов

Сведения о лице, представившем отзыв:

ФИО: Куликов Иван Михайлович

почтовый адрес: 115598. Москва Загорьевская ул. д. 4

телефон: 8(495) 329-51-66

электронная почта: [vstisp@vstisp.org](mailto:vstisp@vstisp.org)

наименование организации: Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Всероссийский селекционно-технологический институт садоводства и питомниководства»

должность: директор института