

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации *Хлевой Елены Анатольевны* на тему:
«Методология формирования системы финансового контроллинга бизнес-
процессов промышленных холдингов», представленной на соискание ученой
степени доктора экономических наук по специальности 08.00.12 –
«Бухгалтерский учет, статистика»

Одной из основных задач государственной экономической политики является расширение потенциала отечественной экономики в непростых условиях повышенной неопределенности и изменений внешней конъюнктуры. Качественное развитие экономики во многом определяется состоянием производственного потенциала страны. Развитие института контроллинга вступает в новую фазу, становится важным связующим звеном между системой управления и производственной деятельностью. В условиях отсутствия прямой зависимости между произведенными затратами и полученным результатом контроллинг предоставляет вероятные варианты развития бизнеса через систему аналитических расчетов на основе интегрированных в технологических платформах учетно-отчетных данных, поддерживая таким образом процесс принятия наиболее адекватных незапрограммированных решений в нестандартных ситуациях с целью повышения эффективности промышленного бизнеса.

Вышесказанное свидетельствует об актуальности темы диссертационного исследования Хлевой Е.А., посвященного разработке методологии формирования системы финансового контроллинга бизнес-процессов промышленных холдингов, в котором особое место отводится информационно-аналитической компоненте, методам прогнозирования в условиях высочайшей степени неопределенности и скорости изменений.

Большое количество публикаций автора по теме исследования, апробация и внедрение результатов диссертации в научно-исследовательских работах доказывают научную новизну и практическую значимость проведенного исследования. Авторская позиция заключается в рекомендации создания департаментов финансового контроллинга с целью обеспечения экономической безопасности, что приобретает особую актуальность в холдинговых структурах с долевым участием государства (стр.42). Автор исходит из эмпирически наблюдаемого эволюционного процесса внедрения контроллинга с момента начала его применения в промышленных компаниях, что позволило выявить тенденции его становления в соответствии с периодами развития промышленности и обосновать предпосылки развития современной концепции финансового контроллинга, сфокусированной на эффективности производственной деятельности и работе на опережение.

Разработанная автором методология формирования комплексной интеграционно-ориентированной модели финансового контроллинга бизнес-процессов, включающей процесс стратегического и оперативного контроллинга, процедур их взаимодействия и информационно-аналитического сопровождения функционирования бизнес-единиц промышленных холдингов (стр.28) вносит существенный вклад в развитие теории и методологии контроллинга, а так же методологии применения современных информационных и коммуникационных технологий в области экономического анализа. По результатам выполненного исследования Хлевная Е.А. предлагает практико-ориентированные рекомендации по поэтапному внедрению системы финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах. Хлевная Е.А. обоснованно показывает влияние взаимодействия всех элементов и стадий процесса контроллинга на повышение эффективности промышленного бизнеса как главного условия конкурентоспособности в мировой экономике.

В то же время есть ряд вопросов. Среди них следовало бы выделить основные концептуальные подходы к системе контроллинга отечественных и зарубежных авторов, а также преимущества поэтапного внедрения системы финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах.

Однако вышеуказанные замечания не снижают общей положительной оценки результатов проведенного научного исследования. Содержание и оформление работы полностью соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук. Автор диссертации, Хлевная Елена Анатольевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика».

доктор экономических наук, профессор,
действительный член РАЕН,
главный научный сотрудник Института экономики РАН,
руководитель сектора экономической безопасности
Института экономики РАН

И.В. Караваяева

Сведения о лице, представившем отзыв:

ФИО: Караваяева Ирина Владимировна

почтовый адрес: 117218 Москва, Нахимовский проект 32

телефон: 8 (499) 129-02-72

электронная почта: ikaravaeva30@yandex.ru

наименование организации: Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
Институт экономики Российской академии наук

должность: главный научный сотрудник, руководитель экономической безопасности

