

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации
Хлевной Елены Анатольевны
на тему:

**«Методология формирования системы финансового контроллинга
бизнес-процессов промышленных холдингов»**, представленной
на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности
08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика»

Выбор информационно-аналитической компоненты управленческого процесса как основы развития промышленного холдинга в изменяющейся внешней среде обусловил возрастание интереса исследователей к проблемам контроллинга, среди которых особое место занимает контроллинг бизнес-процессов. Обеспечение контроля входной и выходной информации по бизнес-процессам, ликвидация межпроцессных информационно-аналитических разрывов и формирование достоверной финансовой отчетности сложноинтегрированных холдингов будет способствовать принятию эффективных управленческих, в том числе государственных решений, а также программ стратегического развития России. Вышесказанное свидетельствует об актуальности темы диссертационного исследования Е.А. Хлевной, посвященного поиску новых подходов к решению важной народно-хозяйственной задачи – разработке методологии формирования системы финансового контроллинга бизнес-процессов промышленных холдингов.

Целью диссертационного исследования является разработка концептуального подхода и методологии формирования системы финансового контроллинга бизнес-процессов, включая комплексный информационно-аналитический инструментарий с учетом специфики промышленных холдингов. На наш взгляд, поставленная автором цель достигнута, работа содержит ряд теоретико-методологических и практических результатов, вносящих вклад в развитие теории и методологии

контроллинга.

Приращение научных знаний, подтверждающее личный вклад автора, заключается в следующем.

Сформулирован авторский подход к формированию системы финансового контроллинга бизнес-процессов промышленных холдингов, включающий развитие методологии управленческого учета, методического обеспечения мониторинга и анализа эффективности бизнес-процессов, прогнозирования и оценки рисков в условиях неопределенности. Подход воплощен в виде концептуально-логической схемы (стр. 19), иллюстрирующей необходимость формирования современной концепции финансового контроллинга, отвечающей вызовам текущего этапа промышленного развития.

Разработана интеграционно-ориентированная модель финансового контроллинга бизнес-процессов на основе философии гибкого управления и взаимосвязи оперативного и стратегического контроллинга (рис. 7, стр. 28). Ее использование позволяет быстро реагировать на ситуативные колебания внешней экономической среды и обеспечивает информационно-аналитическую поддержку функционирования всех бизнес-единиц промышленных холдингов.

Разработан и апробирован в практике промышленных холдингов комплекс авторских методик формирования систем показателей-индикаторов мониторинга и оценки эффективности бизнес-процессов промышленных холдингов (стр. 36-41). Результаты, полученные с их применением, обеспечат повышение информативности управленческой отчетности и результативности процедур мониторинга. Апробация разработанного методического инструментария на примере ряда промышленных холдингов позволила обосновать приоритетные направления совершенствования финансового контроллинга, в том числе, на государственном уровне.

В целом, содержание автореферата позволяет судить о целостности и законченности диссертационного исследования. Вместе с тем, считаю

необходимым отметить следующие дискуссионные моменты:

- в таблице 3 на стр. 38 представлены уровни сбалансированной системы контрольных показателей холдинга, следовало бы показать в чем заключается эффект от их применения и каковы особенности их отбора;

- следовало бы уделить больше внимания вопросу подбора и группировке показателей в соответствии с декомпозированными на уровень центров финансовой ответственности целями.

Однако указанные замечания не снижают общего уровня работы, не уменьшают ее научной и практической значимости. В целом содержание автореферата позволяет сделать вывод, что диссертационная работа Хлевной Елены Анатольевны является законченным научным исследованием, выполненным на высоком научном уровне, удовлетворяющем требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям, а именно п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней» (утв. постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842), а ее автор - Хлевная Елена Анатольевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика».

Декан экономического факультета
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный
университет», заведующий кафедрой
«Мировой экономики и менеджмента»,
д.э.н., профессор

Шевченко Игорь Викторович

350040, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д.149,
тел. +7-861-21-99-553,
e-mail: decan@econ.kubsu.ru

