

*В Диссертационный совет
Д 212.196.06 на базе ФГБОУ ВО
«Российский экономический
университет им. Г.В. Плеханова»*

ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Хлевой Елены Анатольевны
на тему: «Методология формирования системы финансового контроллинга
бизнес-процессов промышленных холдингов»,
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук
по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика»*

Актуальность диссертации Хлевой Е.А. обусловлена научно-практической значимостью процессного подхода в учетно-аналитической и контрольно-диагностической деятельности в целом, и применительно к консолидированному промышленному бизнесу, в частности. Анализ существующих тенденций в области информационно-аналитического сопровождения контроля за бизнес-процессами, появление новых ориентиров в совершенствовании информационно-аналитической поддержки эффективности управления доказывают, что контроллинг сегодня является важной составляющей контроля за бизнес-процессами. Вместе с тем, вопросы методологии финансового контроллинга бизнес-процессов промышленных холдингов не достаточно разработаны и представлены в экономической науке в целом, и в учетно-аналитических науках, в частности. В связи с этим диссертационное исследование Хлевой Е.А., посвященное решению важной экономической проблемы информационно-аналитического и учетно-методического сопровождения системы контроля бизнес-процессов в промышленных холдинговых структурах, обеспечивает развитие теории и практики управленческого учета, экономического анализа и контроллинга.

Научно-практический результат выполненного Хлевой Е.А. диссертационного исследования, на наш взгляд, заключается в разработке концептуального подхода и методологии формирования системы финансового контроллинга бизнес-процессов промышленных холдингов. Данные разработки обеспечивают повышение результативности контрольно-диагностического и организационно-методического инструментария управления бизнес-процессами за счет формирования согласованного взаимодействия между подсистемами процессно-ориентированного управленческого учета и иерархически выстроенных показателей мониторинга по типам бизнес-процессов. Важными научными результатами

диссертации, подтверждающими личный вклад соискателя в развитие экономических наук, по нашему мнению, можно назвать следующие положения.

Хлевой Е.А. предложен и обоснован комплексный подход к раскрытию концептуальной сущности финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах как информационно-аналитической составляющей управленческого процесса, которая аккумулирует информационные потоки, содержащие сигналы отклонения фактического результата функционирования от запланированного и через аналитическую обработку информации (управленческого учета, статистической, технической, социальной и др.); мониторинг (проверка достоверности информационных данных, проверка соответствия целевой траектории движения на данный момент времени, мониторинг трендов изменения внешней среды); корректировки и альтернативы (в зависимости от сложившейся ситуации во внешнем и внутреннем поле компании) запускает процесс непрерывной саморегуляции и автокоррекции, которая способствует адаптации холдинга к изменениям внешней среды (п.2 научной новизны).

Вкладом соискателя в развитие методологии контроллинга можно назвать разработку авторской концепции финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах (рис.4), ориентированной на вариативность аналитических сценариев, которая служит базой для разработки методического инструментария системы финансового контроллинга, обеспечивающего ситуативное реагирование на внезапные изменения внешней среды при непрерывном мониторинге и накоплении массивов данных в самообучающейся информационной базе.

Соискателем предложен учетно-методический инструментарий системы финансового контроллинга, который, по мнению автора, должен основываться на использовании в комплексе: системы описания бизнес-процессов, системы анализа вероятных сценариев, системы сбалансированных показателей, что позволяет выявлять наиболее адекватные сценарии развития, предлагать корректирующие мероприятия, ослабляющие или усиливающие выявленные тренды (п.3 научной новизны).

Несомненной практической значимостью обладает комплекс разработанных в диссертации методик формирования системы контрольных показателей-индикаторов мониторинга и оценки эффективности бизнес-процессов и формат их представления для различных уровней холдинговой структуры (пп.9-10 научной новизны).

Отмечая положительные стороны диссертации, считаю необходимым указать на ряд замечаний, имеющих дискуссионную направленность.

Требуют обоснования утверждения соискателя о том, что авторский подход к формированию системы показателей-индикаторов позволяет оценивать эффективность выстроенных бизнес-процессов и степень достижения поставленных целей, а так же перенастраивать систему в соответствии с изменениями внешней среды (с.36 автореферата). Кроме того, представленные соискателем рекомендации по адаптации организационно-производственной структуры холдинга под бизнес-процессы и центры финансовой ответственности следовало бы конкретизировать, например, как процедуру документального закрепления во внутрифирменном стандарте.

Однако перечисленные замечания не снижают общих достоинств научной и практической значимости диссертационного исследования, подчеркивая сложность, многогранность и недостаточную изученность предметной области в рамках научной специальности.

В целом, можно сделать вывод, что диссертация Хлевной Елены Анатольевны представляет собой законченную научно-квалификационную работу, выполненную на высоком уровне, удовлетворяющую требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор - Хлевная Елена Анатольевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика».

Доктор экономических наук, профессор,
заслуженный профессор ФГБОУ ВО
«Московский государственный
университет имени М.В. Ломоносова»,
заведующий кафедрой Учета, анализа
и аудита Экономического факультета
ФГБОУ ВО «Московский государственный
университет имени М.В. Ломоносова»

Суиц Виктор Паулевич

119991, г. Москва, ГСП-1, Ленинские горы, д. 1, стр. 46
Тел. (495) 939-32-97
e-mail: viktor.suyts@gmail.com



« 6 » октября 2017 г.