

В Диссертационный совет Д 212.196.06 на базе
ФГБОУ ВО «Российский экономический университет
имени Г.В. Плеханова»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Хлевой Елены Анатольевны на тему: «Методология формирования системы финансового контроллинга бизнес-процессов промышленных холдингов», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика»

В современной экономике на базе реорганизации холдинговых структур происходит активный процесс развития финансового контроллинга для повышения эффективности взаимодействия, сокращения издержек и увеличения прибыли при совместном использовании ресурсов и технологий бизнес-единицами промышленных холдингов. Российские промышленные холдинги диверсифицируют деятельность в рамках общей технологической цепочки от добычи сырья до перерабатывающих производств, активным участником становится государство. С целью обеспечения экономической безопасности и формирования достоверной финансовой отчетности сложноинтегрированных холдинговых структур с долевым участием государства, возникает потребность консолидированного информационно-аналитического сопровождения контроля за бизнес-процессами на всех уровнях промышленных холдингов.

В связи с вышесказанным диссертационная работа Хлевой Е.А., посвященная методологии формирования системы финансового контроллинга бизнес-процессов промышленных холдингов, несомненно является актуальной и представляет теоретический и практический интерес.

Представленный в автореферате материал свидетельствует, что автором была проделана большая теоретическая и практическая работа, использован широкий арсенал методов системного анализа, экспертных оценок, интеграционного, процессного и ситуационного подходов к изучению учетно-аналитической системы бизнес-процессов в промышленности. Автором так же обработан большой объем зарубежной и отечественной литературы, при подготовке работы использовано

значительное количество экономических изданий.

В научном плане ценность рассматриваемой работы прослеживается по нескольким направлениям, связанным с формулировкой концепции финансового контроллинга бизнес-процессов промышленных холдингов. Автором разработан ряд оригинальных методик, касающихся формирования стратегического и оперативного финансового контроллинга. Эти методики позволяют реализовывать стратегию развития бизнеса с минимальными рисками, обеспечивать взаимодействие бизнес-процессов и связь между результатами деятельности подразделений, бизнес-единиц и холдинга в целом. С практической точки зрения интересна методика оценки эффективности деятельности холдинга системой контрольных показателей-индикаторов, которая основана на таких принципах, как комплексный характер параметров (финансовые результаты, источники роста в среднесрочном периоде, источники долгосрочного роста), связь внешних результатов с внутренними. Диссертантом разработана и апробирована методология внедрения системы финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах в соответствии со структурой: центры финансовой ответственности, бизнес-процессы, контрольные показатели.

Безусловным достоинством работы является четкая структура изложения, логика подачи материала. Выводы и полученные в работе результаты аналитически обоснованы, отражены в 25 статьях, опубликованных в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК РФ, в 2 монографиях, а так же докладывались на региональных, всероссийских и международных конференциях. Изложенные в автореферате результаты исследования заслуживают одобрения. В то же время в автореферате следовало более полно раскрыть последовательность этапов формирования системы оперативного финансового контроллинга бизнес-процессов с учетом факторов, имеющих различную интенсивность изменений взаимодействия и разнонаправленно влияющих на бизнес-единицы и бизнес-процессы в рамках предложенной автором методики и с учетом специфики промышленных холдингов.

Однако вышесказанное замечание носит рекомендательный характер, и не снижает общего положительного впечатления о проделанной работе, о

существенности вклада автора в развитие методологии финансового контроллинга бизнес-процессов промышленных холдингов. Судя по автореферату, содержание работы соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» (утв. постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук. Автор диссертационной работы, Хлевная Елена Анатольевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика».

Заведующая кафедрой государственного
и муниципального управления ФГБОУ ВО
«Национальный исследовательский
Мордовский государственный университет
им. Н.П. Огарева»
д.э.н., профессор

Е.Г. Коваленко

Сведения о лице, представившем отзыв:

ФИО: Коваленко Елена Георгиевна

почтовый адрес: ул. Большевикская, д. 68, г. Саранск, Республика Мордовия, 430005

телефон: +7 (8342) 290816; +7 (8342) 290879

электронная почта: kovelena13@mail.ru

наименование организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарёва»

должность: заведующая кафедрой государственного и муниципального управления

4.10.17

Коваленко Е.Г.
"Подпись" _____
Заведующая кафедрой государственного и муниципального управления
Мечальник управления кадрами

С.В. Новикова

ФГБОУ ВО
«Национальный исследовательский
Мордовский государственный университет
им. Н.П. Огарева»
Управление кадрами