

В Диссертационный совет Д 212.196.06  
на базе федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Российский  
экономический университет  
имени Г.В. Плеханова»

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Хлевной Елены Анатольевны на тему:  
«Методология формирования системы финансового контроллинга бизнес-  
процессов промышленных холдингов», представленной на соискание  
ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.12 –  
«Бухгалтерский учет, статистика»

Современный этап развития экономики характеризуется глобальными изменениями, сопровождающимися постоянными реорганизационными процессами в холдинговых структурах, связанных с консолидацией и диверсификацией бизнеса. Решая вопрос о выборе финансовой политики, обеспечивающей устойчивость и рост прибыли, многие холдинговые структуры предпочитают внедрять системы контроллинга.

Однако преимущества в использовании контроллинга в российских холдингах дополняются многочисленными рисками, связанными с отсутствием у управляющей компании достаточной информации о деятельности бизнес-единиц, которые имеют разные планы счетов управленческого учета и учетные политики, различные системы автоматизации. Одна из причин сложившегося положения состоит в том, что в настоящее время отсутствует сформированная система выбора инструментальных средств для обеспечения контроля входной и выходной информации по бизнес-процессам и ликвидации межпроцессных информационно-аналитических разрывов. В связи с этим особую актуальность приобретает разработка методологии формирования системы финансового контроллинга бизнес-процессов с учетом специфики промышленных холдингов.

Содержание автореферата свидетельствует о том, что диссертационная работа построена по логичной схеме, позволившей автору

органично и последовательно проанализировать основные тенденции и объединить самые различные подходы к формированию системы финансового контроллинга.

Автором предложен комплексный подход к формированию системы финансового контроллинга промышленных холдингов, включающий прогнозирование и оценку рисков в условиях неопределенности, заслуживает внимания систематизация этапов становления контроллинга в соответствии с периодами развития промышленности (стр. 16-19).

Несомненными элементами новизны обладает разработанная концепция финансового контроллинга бизнес-процессов как информационно-аналитическая составляющая управленческого процесса в разрезе его целей, задач и объектно – предметной сущности, основанная на аналитической обработке данных управленческого, статистического учета и внеучетной информации. Безусловный интерес вызывает учетно-методический инструментарий системы финансового контроллинга, учитывающий специфику бизнес-процессов промышленных холдингов и позволяющий выявлять наиболее адекватные сценарии развития, предлагать корректирующие мероприятия, ослабляющие или усиливающие выявленные тренды.

Оценивая проделанную работу положительно, следует отметить, что в работе практически не затронуты финансово-экономические аспекты трансформации информационно-аналитического сопровождения контроля бизнес-процессов. Кроме того, утверждая что по результатам анализа управленческих бизнес-процессов необходимо разрабатывать мероприятия по минимизации рисков и повышению их эффективности, автор в автореферате не показывает структуру этих мероприятий (стр. 31).

Указанные недостатки не ставят под сомнение высокую научную ценность диссертации, которая представляет собой целостную и завершённую работу, обладающую теоретической и практической значимостью, научные результаты которой современны и актуальны.

Содержание диссертации и автореферата соответствует требованиям «Положения о присуждении учёных степеней» (утв. постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор, Хлевная Елена Анатольевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика».

« 19 » сентября 2017 г.

Доктор экономических наук, специальность  
(08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит),  
доцент,  
профессор кафедры экономики и финансовой политики  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Омский государственный университет  
им. Ф.М. Достоевского»

Ирина Георгиевна Горловская

Подпись д-ра экон. наук, доцента И.Г Горловской заверяю:

Ученый секретарь Ученого совета  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Омский государственный университет  
им. Ф.М. Достоевского»



Л.И. Ковалевская

Контактные данные

Адрес: площадь Лицкевича 1; каб. 311,  
г. Омск, Российская Федерация, 644053

Тел.: +7 (3812) 26-82-78;

Электронная почта кафедры: [mishinaen@omsu.ru](mailto:mishinaen@omsu.ru)

