

**ОТЗЫВ**  
на автореферат диссертации

*Хлевной Елены Анатольевны на тему: «Методология формирования системы финансового контроллинга бизнес-процессов промышленных холдингов», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика»*

Современные экономические условия предъявляют новые требования к организации учетно-аналитических систем экономических субъектов. Методология формирования учетно-аналитических систем требует постоянного совершенствования и изменения концепции контроллинга, которая в последнее время подвергается значительной трансформации под влиянием динамичных изменений в экономике.

В связи с тем, что холдинговые образования являются сложной структурой, система контроллинга должна быть многосторонне направленной, информационно емкой и учитывающей специфические особенности производственного процесса каждого предприятия. Методология контроллинга при внедрении в отечественных промышленных холдингах, как правило заимствуется из западных моделей. При этом наблюдается недостаточная адаптация заимствованных методик и инструментов для использования экономическими субъектами национальной экономики. В связи с этим, методологические проблемы финансового контроллинга бизнес-процессов промышленных холдингов, на решение которых направлено диссертационное исследование Хлевной Е.А., бесспорно, являются сегодня актуальными, а научные и прикладные результаты будут востребованы российской практикой.

В диссертации Хлевной Е.А. решены задачи повышения результативности контрольно-диагностического и организационно-методического инструментария управления, ориентированного на бизнес-процессы. В качестве объекта контроллинга выбраны бизнес-процессы промышленных холдингов, анализируемые, оцениваемые и контролируемые через систему количественных и качественных показателей, формируемых в единой информационной среде хозяйствующих субъектов, образующих холдинг.

Диссертационная работа Хлевой Е.А. представляет собой новый подход к решению проблемы формирования системы финансового контроллинга, включающий развитие методологии управленческого учета, методического обеспечения мониторинга и анализа эффективности бизнес-процессов, прогнозирования и оценки рисков в условиях неопределенности.

Наиболее значимыми результатами диссертационного исследования, обладающими научной новизной, считаем следующие положения и практические разработки.

Авторский подход к формированию учетно-методического инструментария системы финансового контроллинга, учитывающий специфику бизнес-процессов промышленных холдингов и основанный на комплексном использовании системы сбалансированных показателей, системы описания бизнес-процессов, системы анализа вероятных сценариев, который позволяет объединить результаты аналитической обработки внутренних и внешних информационных потоков, оценить наиболее вероятные тренды.

Авторскую интеграционно-ориентированную модель финансового контроллинга бизнес-процессов, включающую процесс стратегического и оперативного контроллинга, процедур их взаимодействия и информационно-аналитического сопровождения, можно рекомендовать как единую методологию формирования финансового контроллинга в промышленных холдингах.

В диссертации автором решены важные научные и практические задачи, связанные с разработкой и внедрением системы процессно-ориентированного управленческого учета, которая позволяет с наименьшими трудозатратами выделять по каждому процессу его начальные ресурсы, определять этапы формирования конечного результата при использовании данных ресурсов, проводить анализ оперативных информационных данных о статьях затрат в разрезе отдельных бизнес-процессов и центров финансовой ответственности.

Полученные в диссертационном исследовании результаты могут быть рекомендованы к применению в предприятиях промышленности, а так же в сложноинтегрированных бизнес-и государственных структурах.

Результаты исследования заслуживают высокой оценки.

Замечания, которые могут быть решены автором в ходе дальнейших научных исследований:

1. Считаем, что разработка методических рекомендаций по системной увязке элементов финансового контроллинга в процессе внедрения должна быть циклично связана с дальнейшим совершенствованием



методического инструментария и как результат приводить к систематизации и развитию теории финансового контроллинга бизнес-процессов промышленных холдингов, что следовало бы отразить на рис.3 (стр. 19) автореферата.

Однако, высказанные замечания не уменьшают ценности представленной работы и могут рассматриваться прежде всего, в плане обсуждения дальнейших перспектив исследования.

Сказанное позволяет положительно оценить научные результаты Хлевной Е.А., полученные автором в диссертационной работе на тему: «Методология формирования системы финансового контроллинга бизнес-процессов промышленных холдингов», направленные на развитие методологии бухгалтерского учета, экономического анализа и контроллинга, имеющие высокую значимость для повышения результативности деятельности сложноинтегрированных холдинговых структур. Представленная диссертация отличается актуальностью, новизной и практической значимостью и отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор - Хлевная Елена Анатольевна заслуживает присуждения искомой ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика».

Профессор кафедры бухгалтерского учета ФГБОУ ВО Российский государственный аграрный университет- МСХА им. К.А. Тимирязева, д.э.н., профессор



Л.И. Хоружий



Сведения о лице, представившем ОТЗЫВ:



ФИО: Хоружий Людмила Ивановна  
почтовый адрес: 127550, г. Москва, ул. Тимирязевская, 49,  
телефон: (499) 976-05-95  
электронная почта: [hli@timacad.ru](mailto:hli@timacad.ru)

наименование организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А.Тимирязева» (ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева)  
должность: профессор кафедры бухгалтерского учета