

*В Диссертационный совет
Д 212.196.06 на базе ФГБОУ ВО
«Российский экономический
университет им. Г.В. Плеханова»*

**ОТЗЫВ
на автореферат диссертации**

Хлевой Елены Анатольевны
на тему: *«Методология формирования системы финансового контроллинга
бизнес-процессов промышленных холдингов»*,
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук
по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика»

Диссертация Хлевой Е. А. выполнена на актуальную тему, раскрываемую через обобщение и осмысление существующих подходов к системе финансового контроллинга бизнес-процессов промышленных холдингов, как определяющих дальнейшее развитие концепции финансового контроллинга. Это выводит работу за рамки контрольно-аналитического проблемного поля к разработке отвечающего современным потребностям концептуального подхода к контроллингу.

Начало четвертой промышленной революции, как было отмечено автором диссертационного исследования, является периодом осознания необходимости разработки современных гибких, адаптивных к постоянным изменениям систем мониторинга и оценки финансовой эффективности бизнес-процессов как на локальном, так и консолидированном уровне промышленных холдингов. Такая тенденция обусловлена не только быстрым развитием технологий, изменениями условий существования на рынке и требований со стороны клиентов, но и созданием сложноинтегрированных промышленных холдингов с долевым участием государства. Работа Хлевой Е.А. отвечает передовым требованиям к развитию науки и практики финансового контроллинга. Промышленные холдинги, по нашему мнению, были выбраны автором не случайно. Повышение эффективности деятельности промышленных предприятий является одной из важнейших задач стратегического развития России. Знакомство с представленным авторефератом диссертации показывает, что автор работает в рамках исследуемой тематики, понимая всю глубину и важность возможных организационных и финансово-экономических последствий преобразований. Отметим, что такие процессно-ориентированные и финансово обоснованные работы не часто встречаются в отечественной

практике и заслуживают внимания.

Следует сказать, что предложенная автором концепция финансового контроллинга бизнес-процессов дает объективное понимание необходимости единства в понимании концептуальной сути и функциональной сущности финансового контроллинга бизнес-процессов. Предпринятое автором исследование показало, что концепция, фокусирующаяся на бизнес-процессах в промышленных холдингах и ориентированная на вариативность аналитических сценариев, получает объективную основу для количественного выражения через финансовые показатели, так как финансы обладают свойством количественного отображения процесса, оцифровывая достигнутые результаты, понесенные потери или упущенные возможности в денежные единицы измерения.

В соответствии с замыслом диссертационное исследование представляется результатом продуманной работы над обширным кругом источников. Это прежде всего российская и зарубежная нормативно-правовая база и практико-ориентированные стандарты по вопросам формирования и функционирования холдинговых структур, систем финансового контроллинга, сбалансированных показателей, контроля качества бизнес-процессов, ведения учета и составления отчетности. Учитывая их автором осуществлен тщательный и достаточно полный анализ существующих подходов к вопросам финансового контроллинга, что делает теоретические обобщения и выводы, представленные в исследовании Хлевой Е.А., обоснованными и достоверными.

Методологический инструментарий, разработанный автором, отвечает стоящим перед ним целям и задачам. Во многом опираясь на международную практику финансового контроллинга, Хлевная Е.А. в ходе собственного исследования не только показала существующие недостатки в процессе внедрения систем контроллинга в отечественных промышленных холдингах, но и разработала актуальную, современному этапу промышленного развития, концепцию финансового контроллинга, что говорит об авторе, как о сложившемся научном работнике. Следует отметить, что заявленный учетно-методический инструментарий системы финансового контроллинга, учитывающий специфику бизнес-процессов промышленных холдингов и методика формирования системы оперативного финансового контроллинга бизнес-процессов не просто декларируется, но и в сочетании с данными о результатах внедрения в практическую деятельность промышленных предприятий, продуктивно используется на протяжении всего исследования, успешно решая поставленные задачи.

Однако, несмотря на общее положительное впечатление от работы,

следует указать на некоторые недостатки. Представленная в автореферате (С. 30) модель организации диагностических процедур ключевых систем холдинга в рамках стратегического финансового контроллинга содержит мероприятия по минимизации рисков. С нашей точки зрения, представляется логичным продолжить данный алгоритм рекомендательными процедурами устранения последствий наступления рискованных ситуаций.

Описание системы процессно-ориентированного управленческого учета выглядит излишне объемной, в то время как вопрос формирования систем показателей оценки эффективности бизнес-процессов в соответствии с типизацией представлен не столь полно, хотя именно этот вопрос является, на наш взгляд, более актуальным и востребованным к решению на современном этапе применения финансового контроллинга в промышленных холдингах.

В целом, считаем, что диссертация Хлевной Е.А. представляет логически завершенную научно-квалификационную работу, выполненную с учетом международного научно-практического опыта, а полученные новые научные результаты вносят значительный вклад в развитие теории и методологии контроллинга, анализа и прогнозирования финансового состояния промышленных холдингов России. Представленная диссертация обладает несомненной актуальностью, научной новизной решения важной экономической проблемы и отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней», предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор - Хлевная Елена Анатольевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика».

Заведующий кафедрой финансов
Российского университета кооперации
(Чебоксарский кооперативный институт)
д.э.н., профессор

В.И. Елагин

22.09.2017г.

Сведения о лице, представившем отзыв:

ФИО: Елагин Владимир Исакович
почтовый адрес: 428025, Чувашская Республика, г. Чебоксары, пр. М.Горького, д. 24, 1 этаж, каб. 141, 139, 151.
телефон: 41-97-54 (1-37, 1-42, 1-82)
электронная почта: velagin@rucoop.ru
наименование организации: Чебоксарский кооперативный институт (филиал) автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации»
должность: заведующий кафедрой финансов

ОТДЕЛ ПРАВОВОЙ И КАДРОВОЙ РАБОТЫ
подпись В.И. Елагина ЗАВЕРЯЮ
М.И. Елагина Е.И. Елагина
должность 22.09.2017 фамилия
дата