

В диссертационный совет Д 212.196.06
на базе федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Российский экономический университет
имени Г.В. Плеханова»

ОТЗЫВ

на диссертацию и автореферат Хлевной Елены Анатольевны
«Методология формирования системы финансового контроллинга бизнес-
процессов промышленных холдингов», представленной на соискание ученой
степени доктора экономических наук по специальности 08.00.12 –
Бухгалтерский учет, статистика

Необходимость формирования достоверной финансовой отчетности
сложноинтегрированных холдинговых структур, на основе которой
принимаются управленческие, в том числе государственные решения
развития контрольно-диагностического и организационно-методического
инструментария управления бизнес-процессами, с ориентацией, прежде
всего, на промышленные холдинги с долевым участием государства,
определяющие стратегическое развитие России, предопределила
актуальность диссертационного исследования.

Сегодня особый интерес представляет построение эффективной системы
финансового контроллинга с целью обеспечения экономической
безопасности холдинговых структур с государственным участием в условиях
глобализации экономических процессов, высочайшей степени
неопределенности и скорости изменений. Важным моментом, на наш взгляд,
является определение инструментальных средств для обеспечения контроля
входной и выходной информации по бизнес-процессам, поскольку
ликвидация межпроцессных информационно-аналитических разрывов и
система контрольных индикаторов оценки эффективности бизнес-процессов
могут оказать серьезное подспорье в вопросах контроля за бизнес-
процессами на всех уровнях промышленных холдингов и позволят связать в
единую методологическую цепочку управленческий учет, мониторинг,
анализ и контроль в промышленных холдингах.

Показатели эффективности финансово-хозяйственной деятельности промышленных холдингов, по нашему мнению, не должны использоваться без учета закономерностей их агрегирования и консолидации по иерархии бизнес-процессов. Такая практика приводит к ограниченной информативности и различным способам интерпретации результатов деятельности бизнес-единиц холдинговой структуры.

Эффективность финансово-хозяйственной деятельности промышленных холдингов, особенно с долевым участием государства, не должна оцениваться только стандартной системой оценки итоговых финансовых результатов. Необходим регулярный мониторинг и контроль источников создания стоимости в среднесрочном и долгосрочном периодах с разработкой системы оценки итоговых результатов и факторов достижения этих результатов на основе бизнес-процессов. Экономически обоснованная логика подбора показателей, согласованность их взаимосвязей на различных уровнях комплексности и динамики бизнес-процессов, учет закономерностей агрегирования показателей по иерархии бизнес-процессов привели к необходимости качественно нового взгляда на проблему формирования гибкой и эффективной методики мониторинга и оценки соответствия результатов оперативной работы бизнес-единиц на стратегической траектории развития холдинга.

Диссертационная работа Хлевой Елены Анатольевны представляет собой принципиально новое научное исследование, выполненное на актуальную для развития экономики России тему и направленное на оптимизацию существующего информационно-аналитического инструментария финансового контроллинга бизнес-процессов. В работе представлены новые методологические подходы к контролю эффективности деятельности промышленных холдингов.

Наиболее интересными и важными с научно-практической точки зрения представляются следующие, полученные автором в ходе исследования,

результаты:

1. Систематизация этапов становления контроллинга в соответствии с периодами развития промышленности как основа для разработки нового концептуального подхода к развитию контроллинга в условиях глобализации и диверсификации производств, несомненно, – значимый результат исследования, являющийся основой для проведения дальнейших научных исследований в области финансового контроллинга, а также для продолжения совершенствования и оптимизации существующей системы контроля эффективности финансово-хозяйственной деятельности промышленных холдингов.

2. Предложенная автором комплексная интеграционно-ориентированная модель финансового контроллинга бизнес-процессов, включающая процесс стратегического и оперативного контроллинга и обеспечивающая методологическое единство увязки оперативных задач со стратегией развития на основе философии гибкого управления способствует формированию единого методического инструментария, обеспечивая информационно-аналитическую поддержку функционирования всех бизнес-единиц промышленных холдингов.

3. Автором были обобщены и дополнены принципы формирования системы финансового контроллинга, поддерживающие ее функционирование и обеспечивающие взаимодействие основных ее элементов на современном этапе развития промышленности с учетом специфики промышленных холдингов, что является весомым вкладом в науку и практику контроллинга.

4. Предложенные рекомендации по разработке учетно-аналитического инструментария системы стратегического финансового контроллинга бизнес-процессов в холдинговых структурах, как алгоритма выполнения диагностических процедур, заслуживают одобрения в связи с их детальной проработкой относительно ключевых систем, обеспечивающих стратегическое развитие промышленного холдинга, систематизации результатов диагностики,

выделения типичных рисков и мероприятий по их минимизации.

5. Учетно-методическое обеспечение оперативного финансового контроллинга, нацеленное на диагностику и ситуационный контроль бизнес-процессов на основе предложенной автором интегрированной целевой процессно-ориентированной модели бюджетирования, позволяет формализовать процесс регулярного мониторинга бизнес-процессов не только крупных холдинговых структур, но и других промышленных предприятий с учетом поведения конкурентов и ведущих компаний отрасли, что создает дополнительные возможности экономического роста.

6. Методология совершенствования процессно-ориентированного управленческого учета, предложенная Хлевной Е.А., даст возможность выделять по каждому процессу его начальные ресурсы, определять этапы формирования конечного результата при использовании данных ресурсов и, как следствие – формировать более достоверную финансовую отчетность – один из основных источников информации для принятия управленческих, в том числе государственных, решений.

7. Автором разработана и предложена методика формирования трехуровневой системы контрольных показателей-индикаторов для оценки деятельности холдинга на стратегическом промежутке времени, позволяющая не только оценивать эффективность выстроенных бизнес-процессов и степень достижения поставленных целей, но и обеспечивать перенастройку системы в соответствии с динамикой изменений внешних и внутренних факторов влияния.

Разработанный автором формат представления показателей для оценки деятельности холдинга в целом, бизнес-единиц и бизнес-процессов, по нашему мнению, позволит проводить более качественную многостороннюю оценку финансово-хозяйственной деятельности промышленных холдингов с целью своевременной корректировки стратегически намеченной траектории движения к приоритетной цели.

В целом авторская концепция финансового контроллинга бизнес-процессов с акцентом на эффективность производственной деятельности и ориентацией на будущее, на работу на опережение может быть адаптирована для всех групп предприятий, в том числе крупных государственных образований.

Все вышеперечисленное дает основание для положительной оценки диссертационного исследования Хлевной Е.А.

Несмотря на общее положительное впечатление от работы, следует указать на следующие вопросы, требующие, по нашему мнению, дальнейшего осмысления:

- автором достаточно подробно изложен процесс систематизации этапов становления контроллинга в соответствии с периодами развития промышленности, в то время как описание предложенного учетно-методического инструментария системы финансового контроллинга, представляющего, на наш взгляд, большой научно-практический интерес, следовало изложить более полно;

- предложенная автором система показателей-индикаторов оценки эффективности бизнес-процессов основана на идее «внутренних поставщиков и потребителей», в которой результаты «выхода» одного или нескольких бизнес-процессов являются «входом» в другие бизнес-процессы. При этом следовало ввести систему ранжирования значимости показателей в соответствии с целями и ответственными за их выполнение сотрудниками (владельцами процессов).

Считаем, что указанные замечания не снижают теоретической и практической значимости полученных автором научных результатов, ориентированных на практическое применение.

Диссертационная работа Хлевной Е.А. формирует представление об авторе как о подготовленном научном сотруднике высшей квалификации, который способен ставить и решать важные теоретические и практические задачи исследуемой области. Использование автором при написании

диссертационной работы целого комплекса соответствующих методов исследования, а также проведенный анализ работ ведущих зарубежных и отечественных ученых в рассматриваемой области подтверждает достоверность полученных результатов.

Совокупность представленных автором теоретических положений, являющихся результатами проведенного диссертационного исследования и направленных на решение важной научной проблемы, имеет принципиальное социально-экономическое значение. Внедрение новых научно обоснованных и прикладных разработок Хлевной Е.А. в деятельность промышленных холдингов вносит значительный вклад в развитие экономической науки и практики контроллинга.

Считаем, что диссертационная работа «Методология формирования системы финансового контроллинга бизнес-процессов промышленных холдингов» выполнена на актуальную тему, представляет собой самостоятельную, завершённую научно-квалификационную работу, соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор Хлевная Елена Анатольевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук, специальность 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Доктор экономических наук, (спец. 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика») профессор

Пискунов Владимир Александрович

ФИО: Пискунов Владимир Александрович

Почтовый адрес: 443090, г. Самара, ул. Советской Армии, д. 141

Электронная почта: kaf-buh@sseu.ru

Телефон: +7 (846) 933-88-05

Полное наименование организации: ФГБОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Должность: заведующий кафедрой учета, анализа и аудита

