

В Диссертационный совет
Д 212.196.06 на базе ФГБОУ ВО
«Российский экономический
университет им. Г.В. Плеханова»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Хлевной Елены Анатольевны
на тему: «Методология формирования системы финансового контроллинга
бизнес-процессов промышленных холдингов»,
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук
по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика»

Влияние научно-технического прогресса на развитие народного хозяйства Российской Федерации в первую очередь затрагивает информационно-аналитическое сопровождение системы принятия управленческих решений. Хлевная Е.А. в своей работе предлагает обоснованную методологию формирования системы финансового контроллинга бизнес-процессов промышленных холдингов, используя новый учетно-аналитический подход к формированию концептуальных основ финансового контроллинга.

Новые научные результаты диссертации Хлевной Е.А. состоят в предложении комплекса инструментальных средств для обеспечения контроля входной и выходной информации по бизнес-процессам, ликвидации межпроцессных информационно-аналитических разрывов, что способствует формированию достоверной финансовой отчетности, на основе которой будут приниматься управленческие, в том числе государственные решения, а также программы стратегического развития России.

Авторские разработки обеспечивают повышение результативности контрольно-диагностического и организационно-методического инструментария управления бизнес-процессами на основе согласованного взаимодействия подсистем процессно-ориентированного управленческого учета и иерархически выстроенных показателей мониторинга по типам бизнес-процессов.

Научной новизной обладают так же предложенные автором рекомендации по разработке стратегического финансового контроллинга с помощью алгоритма диагностических процедур ключевых систем, обеспечивающих стратегическое развитие промышленного холдинга (стр.16-32), которые основаны на авторской систематизации возможных рисков и мероприятий по их минимизации и создании поддерживающей информационно-аналитической среды, связывающей различные бизнес-

единицы и бизнес-процессы.

В то же время следует отметить ряд недостатков и пожеланий по развитию актуальной темы.

На страницах 31-33 автореферата Хлевой Е.А. изложен предлагаемый алгоритм оперативного контроллинга, направленный на диагностику и ситуационный контроль бизнес-процессов. Однако механизм определения потребностей холдинга в информационных источниках с учетом состояния как внешней, так и внутренней среды изложен недостаточно подробно. Не раскрыты источники информации, а так же сценарный анализ на базе бюджетирования.

Высказанное замечание не меняет общей положительной оценки проведенного исследования. Автореферат диссертации в полной мере раскрывает идею, научную новизну и выводы исследования, позволяет судить о диссертации Хлевой Е.А., как о завершенной научно-исследовательской работе, имеющей теоретическую и практическую значимость.

Диссертация Хлевой Е.А. отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней» Высшей аттестационной комиссии Российской Федерации, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор - Хлевная Елена Анатольевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.12 – «Бухгалтерский учет, статистика».

Директор СНИЦ РАН
д.э.н., профессор



[Handwritten signature]
20.08.
2017г.

Амирханов М.М.

Сведения о лице, представившем отзыв:

ФИО: Амирханов Марат Масутович
почтовый адрес: 354200 Сочи, ул. Театральная, 8а
телефон: 8(862) 262-22-15
электронная почта: snic@sochi.com
наименование организации: Сочинский научно-исследовательский центр
Российской академии наук

