

ОТЗЫВ

научного консультанта д.э.н., профессора Казаковой Н.А.
на диссертационную работу Хлевной Елены Анатольевны на тему
«Методология формирования системы финансового контроллинга бизнес-процессов
промышленных холдингов», представленную на соискание ученой степени доктора
экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика

Хлевная Елена Анатольевна, кандидат экономических наук, доцент; с 2013 г. являлась докторантом очной формы по кафедре анализа хозяйственной деятельности и аудита «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», затем после реорганизации – на кафедре финансового менеджмента.

Общий трудовой стаж составляет более 25 лет, в том числе, научно-педагогическая работа – 10 лет. В Российском экономическом университете им. Г.В. Плеханова Хлевная Е.А. читает лекции и проводит практические занятия по дисциплинам «Внутрифирменный управленческий анализ и контроллинг», «Анализ бизнеса по МСФО», «Экономический анализ: современные концепции и прикладные исследования в различных областях», участвует в работе ГЭК, руководит курсовыми и выпускными квалификационными работами бакалавров и магистров.

Хлевная Е.А. имеет более 60 научных и учебно-методических работ, в их числе, учебник «Анализ хозяйственной деятельности», 2 монографии по теме диссертации. Хлевная Е.А. является членом Института Профессиональных Бухгалтеров России, членом Международной академии науки и практики организации производства, ежегодно проходит повышение квалификации по проблемам управленческого учета и контроллинга.

В период подготовки диссертации Хлевная Е.А. принимала активное участие в подготовке научных мероприятий для студентов и аспирантов, активно взаимодействовала со студенческим научным центром финансовых исследований университета. В качестве исполнителя участвовала в грантах на выполнение научно-исследовательских работ, грантов и хозрасчетных тем в Российском экономическом университете им. Г.В. Плеханова, в том числе: «Анализ хозяйствующих субъектов и определение требований к их экономическим характеристикам на основе балансовой модели развития региона для формирования механизмов поддержки с целью наращивания конкурентоспособности экономики Калининградской области» (заказчик – Министерство экономики Калининградской области, контракт б/н от 26.08.2014 г.), «Совершенствование системы учета и контроля финансово-хозяйственной деятельности организации» (заказчик - ООО Научно-технический центр «Нуклон», договор № 41-НИР от 08.07.2014 г.), «Анализ хозяйственной деятельности и разработка предложений по повышению эффективности системы внутреннего контроля бизнес-процессов, связанных с внешнеторговыми операциями» (заказчик - ООО Научно-технический центр «Нуклон», договор № 181-НИР от 21.10.2015

г.); «Информационно-аналитическое обеспечение безопасности деятельности хозяйствующих субъектов» по внутреннему гранту (приказ №1330 от 25 октября 2016 г.).

Хлевная Е.А. имеет большой научный потенциал, отличается высокой трудоспособностью, не останавливается на достигнутом, умеет прислушаться к мнению более опытных коллег, аргументированно отстаивает собственные суждения, формулирует обоснованные выводы. Хлевная Е.А. занимается проблемами процессно-ориентированного управленческого учета, бюджетирования, контроллинга и анализа хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов промышленности с 2005 года, имеет опыт практической работы по внедрению.

Изучение российского и зарубежного опыта внедрения контроллинга доказывает, что до сих пор остаются нерешенными методологические проблемы, требующие совершенствования информационно-аналитических методов и инструментальных средств финансового контроллинга, связывающих в единую методологическую цепочку управленческий учет, мониторинг, анализ, контроль, предоставляя организационно-методическую, инструментальную и информационно-аналитическую поддержку эффективности управления в промышленных холдингах. Таким образом, актуальность темы диссертационного исследования Хлевной Е.А. заключается в востребованности развития концептуальных основ и прикладного учетно-методического обеспечения финансового контроллинга бизнес-процессов с использованием новой гибкой системы управления бизнесом в условиях консолидации и диверсификации промышленных компаний.

Считаю, что научная новизна полученных в диссертации результатов заключается в обобщении и систематизации ключевых проблем финансового контроллинга бизнес-процессов промышленных холдингов. Основными научными результатами диссертационного исследования можно назвать его вклад в развитие методологии контрольно-диагностического и организационно-методического обеспечения управления бизнес-процессами на основе согласованного взаимодействия подсистем процессно-ориентированного управленческого учета и иерархически выстроенных показателей мониторинга по типам бизнес-процессов.

Теоретическую значимость имеет разработка и научное обоснование комплексного подхода к формированию теории, методологии и конкретных методик системы финансового контроллинга бизнес-процессов, представлении финансового контроллинга в качестве информационно-аналитической компоненты управленческого процесса, которая позволяет его рассматривать как целевую функцию развития промышленного холдинга в изменяющейся внешней среде и своевременно предупреждать о возникающих угрозах и отклонениях.

Прикладное значение диссертационного исследования Хлевной Е.А. и его вклад в развитие методов и инструментальных средств экономического анализа и контроллинга заключается в разработке уровневого подхода к формированию контрольных показателей-индикаторов для оценки деятельности холдинга в целом, бизнес-единиц и конкретных бизнес-процессов с учетом специфики промышленных холдингов. Предложенная система процессно-ориентированного управленческого учета в промышленных холдингах, ориентированного на контроль входной и выходной информации по бизнес-процессам и ликвидации межпроцессных информационно-управленческих разрывов, бу-

дет иметь существенное значение для обеспечения управляющей компании информацией о деятельности всех структурных единиц холдинга на основе унифицированной методологии формирования учетной политики и реализовываться через единую информационно-аналитическую систему финансового контроллинга.

Научная ценность разработок Хлевной Е.А. подтверждается результатами проведенных апробаций в практику финансово-хозяйственной деятельности промышленных холдингов «Нуклон», «Деловой Альянс» и др.

По совокупности полученных в диссертации результатов можно утверждать, что выполненное исследование соответствует Паспорту научных специальностей ВАК при Минобрнауки России (экономические науки) по специальности 08.00.12.- Бухгалтерский учет, статистика: пунктов: 1 «Бухгалтерский учет» пп. 1.7. «Бухгалтерский (финансовый, управленческий, налоговый и др.) учет в организациях различных организационно-правовых форм, всех сфер и отраслей»; 2 «Экономический анализ» пп. 2.3. «Развитие методологии комплекса методов оценки, анализа, прогнозирования экономической деятельности», 2.8. «Экономический анализ и оценка эффективности предпринимательской деятельности», 2.12. «Теория и методология контроллинга»; 2.13. «Теория и методология бюджетирования», 2.15. «Анализ и прогнозирование финансового состояния организации», 2.17. «Методология применения современных информационных и коммуникационных технологий в области экономического анализа».

Учитывая всю совокупность положительных сторон выполненного исследования, считаю, что представленная к защите диссертация Хлевной Елены Анатольевны на тему «Методология формирования системы финансового контроллинга бизнес-процессов промышленных холдингов» обладает актуальностью, является завершенной, самостоятельной научно-квалификационной работой, соответствующей требованиям п. 9 и п. 14 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к докторским диссертациям, утвержденного постановлением Правительства №842 от 24.09.2013 г. и рекомендуется к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.12 - Бухгалтерский учет, статистика.

Научный консультант,
д.э.н., профессор, ФГБОУ ВО
«Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»,
кафедра финансового менеджмента, профессор


Наталья Александровна Казакова

117997, г. Москва, Стремянный пер., д. 36,
телефон: 8 (495) 800-21-44, E-mail: Kazakova.NA@rea.ru

