

В диссертационный совет Д 212.196.10 на  
базе ФГБОУ ВО «Российский  
экономический университет имени Г.В.  
Плеханова»

### **ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**

д.э.н., профессора Владимировой И.Л. на диссертационную работу **Земскова Павла Ивановича** на тему: «Управление стоимостью инвестиционно-строительного проекта с учетом институциональных факторов», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)

Земсков Павел Иванович, 1992 г.р., гражданин России, в 2014 году с отличием закончил ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» (г. Москва) по специальности «Экономика и управление на предприятии (строительство).

В этом же году он был зачислен в очную аспирантуру ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» (г. Москва) для написания диссертационной работы на кафедре «Управление проектами и программами».

В процессе обучения в аспирантуре Земсков П.И. проявил себя как квалифицированный исследователь и продемонстрировал способность выполнять анализ научно-методических и практических материалов, самостоятельно планировать и проводить широкий круг исследовательских работ, осуществлять педагогическую деятельность.

Тема диссертационной работы Земскова П.И. актуальна и представляет теоретический и практический интерес в связи с необходимостью развития методов управления стоимостью проектов в строительстве с учетом институциональных факторов. Особое значение эта проблема приобретает в связи со значительной стоимостью и рисками инвестиционно-строительных проектов, а также большим количеством их участников, что приводит к росту транзакционных издержек, вызванных факторами неполноты информации, ограниченной рациональности и оппортунизма.

Научная новизна работы состоит в научном обосновании и развитии методов управления стоимостью инвестиционно-строительных проектов, которые базируются на принципах институциональной экономики, методиках и моделях, позволяющих проводить оценку транзакционных издержек,

планировать их структуру и распределение по этапам жизненного цикла проекта, выполнять функции контроля и анализа фактических показателей затрат, а также стимулирования команды управления проектом для снижения его рисков и повышения эффективности взаимодействия участников строительства.

Установлено, что институциональные факторы неполноты информации, ограниченной рациональности, оппортунизма вызывают риски проекта и требуют рационализации трансакционных издержек, что нашло отражение в сформулированных автором принципах построения системы управления стоимостью инвестиционно-строительного проекта.

Доказана количественная зависимость рисков инвестиционно-строительного проекта от размера трансакционных издержек, для чего выполнена классификация его трансакций и предложена институциональная модель управления стоимостью, на базе которой сформирован подход к оценке стоимости с использованием ставок возмещения трансакционных издержек.

Разработан комплекс математических моделей, позволяющих решать задачу планирования структуры и распределения издержек по периодам исполнения инвестиционно-строительного проекта, выбирать контрагентов по поставкам ресурсов и работ, выполнять контроль и учет фактической стоимости, а также анализировать экономическую эффективность и осуществлять стимулирование команды управления проектом с учетом принятой стратегии управления рисками. Системный подход к решению задач управления стоимостью инвестиционно-строительного проекта нашел отражение в предложенной соискателем информационной системе.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждены экономическими расчётами с использованием обширного статистического материала, апробацией и внедрением полученных результатов, что свидетельствует об их практической ценности.

Применение на практике новых подходов, моделей и методов, разработанных с учетом институциональных факторов, повысит эффективность управления стоимостью в строительных компаниях, организациях заказчика-застройщика и государственных структурах за счёт достоверной оценки и оптимизации управленческих затрат и снижения рисков инвестиционно-строительных проектов.

В процессе выполнения диссертационной работы Земсков П.И. проявил целеустремленность, глубоко изучил предмет исследования, проработал большой объём теоретических, нормативно-методических, статистических материалов в целях развития методов управления стоимостью проектов в строительстве, показал способность к аналитическому мышлению и математическому моделированию при выборе и обосновании методических подходов, инструментов в области управления командой проекта для получения его обоснованной оценки, снижения рисков и повышения



эффективности строительства, что позволяет говорить о научной зрелости соискателя и его готовности выполнять самостоятельные, квалифицированные исследования.

По материалам диссертационного исследования опубликовано 9 научных работ общим объёмом 3,5 печатных листа, в том числе 3 статьи в журналах, входящих в перечень рецензируемых научных изданий, рекомендуемых ВАК при Минобрнауки России для публикации материалов по докторским и кандидатским диссертациям.

Результаты были представлены на международных научно-практических конференциях, где получили положительную оценку.

Подготовленная Земсковым П.И. диссертационная работа является самостоятельным законченным исследованием на актуальную тему, имеющим новизну и практическую значимость, соответствующим всем требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям в соответствии с «Положением о присуждении ученых степеней», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и я, как научный руководитель, рекомендую её к представлению в диссертационный совет Д 212.196.10.

Считаю, что Земсков П.И. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)

Научный руководитель:  
Владими́рова Ирина Львовна,  
доктор экономических наук,  
Кафедра «Управление проектами и программами»  
РЭУ им. Г.В. Плеханова,  
профессор  
117997 г. Москва, Стремянный пер. д.36  
Тел. +7 (499) 237-87-91  
e-mail: [Vladimirova.II@rea.ru](mailto:Vladimirova.II@rea.ru)  
[kaf-stroy@yandex.ru](mailto:kaf-stroy@yandex.ru)

25.05.2017

