

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Земскова Павла Ивановича, на тему: **«Управление стоимостью инвестиционно-строительного проекта с учетом институциональных факторов»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)».

Представленный на отзыв автореферат диссертации Земскова П.И. обладает внутренним единством, логикой построения, что позволяет сформировать представление о сущности рассматриваемых задач. В последнее время вопросы повышения качества управления инвестиционно-строительными проектами становятся предметом стандартизации, например, ГОСТ Р 57363-2016 «Управление проектом в строительстве». Это обусловлено тем, что в системах нормативно-правового и технического регулирования строительной отрасли имеются внутренние противоречия. При этом усиление глобальной конкуренции и ограниченность доступных инвестиционных ресурсов требует непрерывного снижения рисков и повышения эффективности процесса реализации инвестиционно-строительных проектов.

В связи с этим тематика управления стоимостью инвестиционно-строительных проектов с учетом институциональных факторов является актуальной, что обусловлено необходимостью разработки научно обоснованной модели, связывающей транзакционные издержки, риски и эффективность строительства. Командам управления инвестиционно-строительными проектами в организациях застройщика, инжиниринговых фирмах и государственных структурах нужны новые подходы к повышению качества процессов управления и рационализации управленческих расходов.

Судя по представленному в автореферате материалу, можно сделать вывод, что автор поставил и решил ряд важных задач. Логика исследования основана на системном подходе, теории экономики строительства и институциональной экономической теории. Полученные в результате исследования научные положения и рекомендации обладают научной новизной.

В работе представлены результаты анализа текущего состояния учета транзакционных издержек в системе нормативно-методических документов строительства, на основе чего в работе предложены принципы системы управления стоимостью инвестиционно-строительного проекта с учетом институциональных факторов. На базе предложенных принципов автором разработана институциональная модель управления стоимостью инвестиционно-строительного проекта. Институциональная модель была использована для разработки прикладных методик и моделей, позволяющих управлять транзакционными издержками проекта, в том числе проводить их оценку, планировать, контролировать, выполнять анализ и премировать участников инвестиционно-строительного проекта. Заслуживает внимания предложенная информационная система для автоматизации расчетов по предложенным

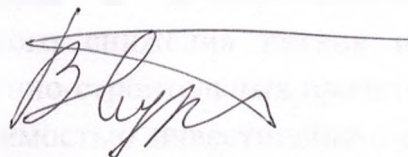
методикам и моделям, которая может применяться на практике в командах управления инвестиционно-строительными проектами в частных и государственных структурах.

В качестве недостатка следует указать следующее. Из приведённой в автореферате модели задачи премирования не ясно, учитываются ли в ней штрафные функции и механизмы опережающего самоконтроля, позволяющие предотвратить негативные отклонения параметров инвестиционно-строительного проекта.

Однако данное замечание не является принципиальным и не влияет на качество выполненного Земсковым П.И. диссертационного исследования.

Из содержания автореферата следует, что работа Земскова П.И. соответствует требованиям «Положения о присуждении учёных степеней», утвержденного Постановлением Правительства №842 от 24.09.2013, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук. Автор диссертации, Земсков Павел Иванович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности «08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)».

Доктор технических наук, профессор,  
заведующий лабораторией 57 ИПУ РАН



Бурков Владимир Николаевич

«12» сентября 2017

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт проблем управления им. В. А. Трапезникова Российской академии наук

Адрес: Россия, 117997, Москва ул. Профсоюзная, д. 65

Телефон: +7 495 334-89-10

Адрес электронной почты: dan@ipu.ru

