

ОТЗЫВ

Официального оппонента на диссертацию Земскова Павла Ивановича на тему:
**«Управление стоимостью инвестиционно-строительного проекта с учетом
институциональных факторов»,**

по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством:
экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами
(строительство)», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук.

Работа Земскова П.И., представленная на отзыв, состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка, включающего 146 источников (в том числе 14 источников на иностранных языках), и 11 приложений. Диссертация содержит 203 страницы машинописного текста, включая 34 рисунка и 44 таблицы.

Актуальность темы исследования

Инвестиционно-строительные проекты вносят существенный вклад в отечественную экономику за счет расширенного воспроизводства основных фондов. При этом инвестиционно-строительный проект выступает системой сложных вероятностных процессов, при реализации которых могут возникать значительные отклонения по стоимости, срокам и качеству. Это требует применения интегрированной системы управления стоимостью инвестиционно-строительного проекта, позволяющей учитывать затраты ресурсов на качественное выполнение управленческих функций в команде управления проектом.

В существующих нормативных и методических документах управленческие затраты учитываются укрупненно и не связаны с качеством выполняемых управленческих функций. При этом в современной экономической теории управленческие затраты рассматриваются как транзакционные издержки, вызываемые действием институциональных факторов, и разработан обширный

теоретический аппарат для их детального анализа. В связи с этим возникает актуальная проблема оценки и учета институциональных факторов в управлении стоимостью инвестиционно-строительного проекта для снижения его рисков и повышения экономической эффективности.

В работе автором ставится цель по разработке методов и моделей управления стоимостью инвестиционно-строительного проекта с учетом институциональных факторов для оценки планирования, контроля и анализа транзакционных издержек. Объектом исследования выступает инвестиционно-строительный проект, а предметом являются экономические отношения, приводящие к транзакционным издержкам. Таким образом, все это подтверждает актуальность выбранной темы.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов, рекомендаций, сформулированных в диссертации

Сформулированные задачи диссертационного исследования полностью соответствуют заявленной в ней цели. Их последовательное решение определило логику работы и расположение материала, что позволило получить в рамках данного исследования значимые научные положения, выводы и практические рекомендации.

В исследовании используются результаты работ по экономической теории и методологии управления инвестиционно-строительными проектами. Автором систематизированы фундаментальные положения экономики строительства и институциональной экономической теории, на основе которых обоснованы принципы, методы и модели управления стоимостью инвестиционно-строительного проекта, учитывающие действие институциональных факторов.

Методология работы основывается на элементах системного подхода, примененного к процессу управления стоимостью инвестиционно-строительного проекта. При решении задач обоснованно применяются микроэкономическое моделирование (в том числе маржинальный анализ и равновесный подход), статистический метод, теоретико-множественный подход, методика освоенного объема.

Обоснованность полученных результатов и рекомендаций подтверждается их использованием на практике в управленческой деятельности, что отражено в справках о внедрении. Опубликованные по тематике диссертации работы и положительные отзывы, полученные на научных конференциях, свидетельствуют о обоснованности результатов исследования влияния институциональных факторов на стоимость инвестиционно-строительного проекта.

Достоверность теоретических и практических результатов исследования подтверждают их успешные апробации в консалтинговой фирме АО «ПМСОФТ», а также их применение в учебном процессе в Российском экономическом университете им. Г.В. Плеханова. В работе использованы материалы, отражающие деятельность по реализации инвестиционно-строительного проекта в нефтегазовой отрасли, на базе которых применены предложенные методы и модели управления стоимостью.

Новизна научных положений, выводов и предложений диссертационного исследования

Научная новизна исследования Земскова П.И. заключается в совокупности полученных теоретических и практических результатов, позволяющих управлять стоимостью инвестиционно-строительного проекта с учетом институциональных факторов для снижения рисков и повышения эффективности строительства.

Автором получены следующие новые научные результаты:

1. Предложено шесть принципов в качестве базовых для построения системы управления стоимостью инвестиционно-строительного проекта на основе транзакционных издержек, и описаны управленческие задачи, возникающие на различных этапах реализации проекта (с. 34-37).

2. Разработана классификация транзакций по этапам инвестиционно-строительного проекта для выявления транзакционных и трансформационных издержек (с. 43-45). Классификация включает 14 видов организационно-управленческих и технологических транзакций проекта, позволяющих

формализовать процессы оценки, планирования, контроля и учета затрат в системе управления его стоимостью.

3. Сформулирована институциональная модель управления стоимостью инвестиционно-строительного проекта. На ее основе предложены способы расчета трансформационных и транзакционных издержек инвестиционно-строительного проекта (с. 51-59).

4. Разработаны методы оценки стоимости инвестиционно-строительного проекта, в том числе: анализ транзакций проекта, расчет бюджета транзакционных издержек на основе плана счетов с использованием ставок возмещения (с. 59-76).

5. Предложены модели решения управленческих задач на различных этапах инвестиционно-строительного проекта для планирования структуры и динамики издержек, выбора контрагента подрядчиков и поставщиков ИСП, контроля и анализа фактического исполнения работ, оценки рисков и эффективности, стимулирования команды управления проектом (с. 76-119).

Значимость для науки полученных автором результатов

Предложенные Земсковым П.И. научно-методические подходы к управлению стоимостью с учётом институциональных факторов позволяют говорить о его вкладе в методологию управления стоимостью инвестиционно-строительных проектов, а также могут быть использованы для дальнейшего развития методов и моделей в научных областях экономики строительства, связанных с ценообразованием и оценкой, анализом эффективности и рисков инвестиционных проектов.

Практическая значимость заключается в возможности применения полученных автором методов и моделей управления стоимостью с учётом институциональных факторов командами управления инвестиционно-строительными проектами в организациях заказчика-застройщика и государственных структурах для повышения эффективности и снижения рисков строительства.

Предложенные принципы, модели и методики управления стоимостью инвестиционно-строительного проекта с учетом институциональных факторов были апробированы и получили одобрение на международных конференциях. По теме диссертационного исследования опубликовано 9 научных работ общим объемом 3,5 печатных листа, в том числе 3 статьи в журналах, входящих в перечень рецензируемых научных изданий, рекомендуемых ВАК при Минобрнауки России для публикации материалов по докторским и кандидатским диссертациям.

Диссертация Земскова П.И. представляет собой законченное научное исследование, построенное с использованием современных исследовательских методов, которое соответствует паспорту специальности «08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)» по пунктам «1.3.56. Методологические и методические подходы к развитию сметного нормирования и рыночных методов ценообразования в строительстве» и «1.3.77. Теоретические, методологические и методические основы определения эффективности инвестиционных проектов в строительстве». Работа имеет внутреннее единство, содержит новые научные результаты, свидетельствующие о личном вкладе автора в развитие научно-методических подходов к управлению стоимостью инвестиционно-строительных проектов с учётом институциональных факторов. Диссертация оформлена в соответствии со всеми предъявленными требованиями и хорошо иллюстрирована. Автореферат и опубликованные научные работы отражают основное содержание исследования.

Недостатки диссертационного исследования

1. В работе приводится классификация рисков по четырём областям возникновения: технологическая, организационная, финансовая и коммерческая (с. 107-108). Однако также дополнительно классификацию можно было бы связать с этапами ИСП, видами трансакций и предлагаемым автором планом счетов.


2. Автором предлагается показатель для оценки эффективности принятых антирисковых мероприятий в целом на инвестиционно-строительный проект (с. 114). При этом не показано, как он может быть рассчитан по другим основаниям, например: этапам, транзакциям, контрагентам проекта.
3. В модели выбора потенциального контрагента уровень рискованности предложения оценивается через величину внутренних и внешних транзакционных издержек команды управления проектом (с. 93). Хотелось бы видеть связь внутренних и внешних транзакционных издержек с рисками инвестиционно-строительного проекта в зависимости от способа закупки (конкурс, аукцион и др.) и ее предмета (оборудование, материалы, услуги).
4. Для проведения факторного анализа (с. 97) автором предлагается набор показателей, в которых ставка дисконтирования является неизменной во времени. Такая модель нуждается в уточнении, так как инвестиционно-строительные проекты могут иметь продолжительный срок реализации.

Указанные недостатки отражают сложность и многогранность рассматриваемой автором проблемы разработки научно-методических подходов к управлению стоимостью инвестиционно-строительного проекта, учитывающих институциональные факторы. Приведенные мною замечания носят частный, локальный характер и не снижают значимости проведенного исследования Земскова П.И.

Заключение по работе

Диссертация Земскова П.И. выполнена на высоком уровне и является самостоятельной, законченной научно-квалификационной работой. Работа посвящена актуальной теме, имеющей важное народнохозяйственное значение. Теоретические и практические результаты исследования отражают новый вклад автора в методологию и практику экономики и управления строительством. Полученные автором результаты достоверны, выводы и заключения обоснованы.

Таким образом, диссертационное исследование Земскова П.И. соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым ВАК Министерства образования и науки РФ к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Автор достоин присуждения степени кандидата экономических наук по специальности «08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)».

Официальный оппонент: Кандидат экономических наук, Ведущий специалист Управления научно-экономических исследований ГАУ «НИиПИ Градплана города Москвы»	 Олейникова Нина Николаевна
--	---

«01» сентября 2017 г.

М.П.

Подпись Олейниковой Н.Н. заверяю

_____/Саттарова Д.И.
Дата 01.09.2017

Контактная информация:

Государственное автономное учреждение города Москвы "Научно-исследовательский и проектный институт Градостроительного планирования города Москвы"

Адрес: 127015, г. Москва, ул. Бутырская, 42

Телефон: 8 (495) 276-23-50 доб. 439

Адрес электронной почты: oleynikovanina@ya.ru