

В диссертационный совет Д 212.196.14  
на базе ФГБОУ ВО «Российский  
экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»

### **Отзыв**

#### **официального оппонента**

Докукина Александра Владимировича  
на диссертацию Бушуева Александра Николаевича на тему:  
«Совершенствование корпоративной стандартизации наукоемких  
машиностроительных предприятий», представленную на соискание ученой  
степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством (стандартизация и  
управление качеством продукции)

Ознакомление с представленной на отзыв рукописью диссертации Бушуева Александра Николаевича, авторефератом диссертации и научными работами соискателя позволяет следующим образом представить мнение оппонента по вопросам соответствия работы требованиям, предъявляемым действующим «Положением о присуждении ученых степеней».

#### Актуальность проблемы исследования

В настоящее время в условиях развития глобальной экономики высокий уровень конкуренции и непрерывные социально-экономические изменения предъявляют новые требования к управлению во всех сферах экономики. Институциональные изменения, происходящие при переходе к постиндустриальному обществу и далее к обществу знаний, предполагают создание качественно нового уклада, основу которого должны составлять современные инновационные предприятия и их объединения. Активизация конкуренции на рынке наукоемкой продукции требует от предприятий поиска новых методов и подходов, позволяющих удерживать, контролировать и расширять свою долю рынка, обеспечивая необходимый уровень доходности и экономической устойчивости. Очевидно, что одним из реальных направлений реализации этой сложной задачи является не только партнерство, но и улучшение качества управления.

Многочисленность и разнонаправленность факторов внешнего окружения хозяйственной системы, проявлением которой, в частности, выступают кластерные образования, их изменчивость как по отдельным параметрам и в целом по составу, неизменно приводит к необходимости

адаптации систем качества управления к динамично изменяющейся внешней среде.

В современных условиях наукоемкое производство, являясь одной из наиболее значимых отраслей материального производства страны, оказывает решающее влияние на темпы развития других отраслей, создает материально-техническую основу ускорения научно-технического прогресса в сопряженных отраслях национальной экономики, обеспечивает инновационно-техническое развитие предприятий промышленности, транспорта, связи, как имущественных комплексов, позволяет решать важнейшие экономические, экологические и социальные задачи. Именно состояние развития данной отрасли во многом определяет вектор и темпы рыночных преобразований в национальной экономике. Очевидно, что одним из реальных направлений реализации этой сложной задачи является улучшение качества продукции и услуг, так как повышение качества имеет значительные резервы, реализация которых позволит существенно повысить эффективность производства, приводя к снижению затрат и увеличению доли занимаемого рынка. Требования рынка диктуют принципиально новые подходы к теории и практике эффективного функционирования машиностроения в оборонно-промышленном комплексе, от которого во многом зависят как темпы экономического развития, так и прогнозная конкурентоспособность отечественной экономики.

Анализ этих глобальных тенденций формирует научную проблему, которая и рассматривается в оппонируемой диссертации и представляется, по нашему мнению, весьма актуальной.

#### Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Переходя к характеристике данной диссертации, следует подчеркнуть органическое сочетание в работе теоретических и практико-прикладных аспектов. Исследования подобного направления столь же значимы, сколь и сложны, т.к. требуют фундаментальных знаний, сочетания существующих мультидисциплинарных подходов с оригинальной авторской позицией. Научная работа построена в соответствии с принятыми требованиями, а результаты исследования являются разносторонними и цельными, как по поставленным проблемам, так и по глубине их проработки.

Цель и задачи исследования достаточно четко сформулированы и в полном объеме отражают суть рассматриваемой автором научной проблемы. Целью работы является обоснование концепции, разработка и апробация методологии и инструментария, развивающего организационно-экономический механизм управления в наукоемком машиностроении РФ на основе корпоративной стандартизации. Логика исследования заключается в последовательном анализе методологических основ построения целостной системы менеджмента функционирования корпоративных структур на

примере партнерства всех заинтересованных сторон, а также разработке и совершенствовании управленческих практик и документированных процедур.

Для достижения поставленной цели соискатель успешно решил комплекс взаимосвязанных задач, структурированных в логичной последовательности, что и определило направление научного исследования. Гипотеза, определяющая сферу исследования, заключается в формировании синергического эффекта от корпоративной стандартизации, учитывающей интересы экономических, государственных и социальных групп, являющейся основой повышения их конкурентоспособности в условиях модернизации и инновационных преобразований в экономике.

Исходя из актуальности темы исследования и глубины ее научной проработанности, предметом диссертационного исследования являются организационно-экономические отношения, возникающие в процессе обеспечения качества управления на основе корпоративной стандартизации.

Следует отметить, что автор осуществлял исследование поставленной научной проблемы на основе широкого круга источников – научной периодики, содержащей результаты исследований отечественных и зарубежных ученых, обширного статистического и фактического материала, нормативно-правовых актов, что также способствует раскрытию темы диссертации, подтверждает достоверность полученных результатов. Выводы и рекомендации являются научно обоснованными и аргументированными. Оправданными в контексте анализируемых проблем являются и положения, вынесенные диссертантом на защиту.

#### Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Рассматриваемые в диссертационной работе проблемы позволяют сформулировать научные подходы к определению концепции управления качеством хозяйствующими субъектами в широком использовании механизма кластерной стандартизации. По нашему мнению, наиболее значимые результаты, составляющие научную новизну, сводятся к следующему:

– предложено рассматривать корпоративное управление как социально-экономическую систему, в которой находят свое выражение практически все стороны взаимодействия, взятые в качестве основных в формулировках корпоративного управления, имеющих в экономической литературе с учетом принципов социального партнерства;

– выполнен анализ эволюции и тенденций российской модели корпоративного управления в промышленности, обоснована целесообразность корректирующих воздействий и принятия законодательных и нормативных актов повышения ответственности корпораций на основе национальной модели корпоративного управления, в основу которой должен быть положен стандартизированный Кодекс корпоративного поведения с учетом принципов социального партнерства российского корпоративного управления;

– предложен методологический подход формирования корпоративных структур как реакции на изменения условий предпринимательства, усиление конкурентного давления со стороны потенциальных конкурентов и политических давлений внешней среды, а также потребителей по качеству наукоемкой продукции и услуг. Формирование корпоративной стандартизации можно рассматривать как управленческий проект, осуществляющий инновационный процесс на отраслевом уровне. Модель корпоративной стандартизации для наукоемкого машиностроения через оценку возникающих отклонений в концепции TQM позволяет произвести описание математической модели данной системы управления, используя традиционные методы анализа и синтеза;

– обоснованы принципы оптимизации межсубъектных интересов всех групп стейкхолдеров наукоемких корпораций, включающие: равноправие всех форм собственности, проработку и последующую реализацию методов регистрации действенного набора соответствующих прав и обязанностей; объективное распределение прав и обязанностей заинтересованных сторон, согласованность решений; последовательное реформирование корпоративного сектора национальной экономики посредством системы федеральных законов, конкретно определяющих порядок создания, присоединения и разделения юридических лиц; усиление прозрачности информации, связанной с управлением имущественным комплексом корпорации; постоянный контроль распределения управленческих полномочий внутри корпорации на основе стандартизации с детализированным анализом процедур принятия решений;

– обоснована целесообразность формирования структуры корпоративной стандартизации на блочной основе, когда процессы менеджмента представляются в виде системы действий и операций, взаимосвязанных между собой и включающих: блоки действий; связи между блоками; логические элементы; базы данных, что способствует созданию в будущем эффективных отраслевых моделей менеджмента, повышению уровня их упорядоченности и организованности;

– предложен авторский научно-методический подход к осуществлению мероприятий, выполняемых при разработке и внедрении механизма подтверждения соответствия системы менеджмента, включающего в себя наглядное представление о последовательности работ, требованиях к выполнению этапов, и структурной ответственности персонала предприятий корпорации в философии TQM и поддержания баланса интересов стейкхолдеров с учетом принципов социального партнерства.

Изложенное позволяет утверждать, что диссертационная работа Бушуева Александра Николаевича представляет собой законченное самостоятельное исследование, выполненное на высоком теоретическом и методологическом уровне, содержащее целый ряд отмеченных выше элементов научной новизны и имеет четко выраженную практическую направленность. При этом автором использован и корректно обработан

большой фактический материал данных по отдельным предприятиям отрасли.

#### Теоретическая и практическая значимость работы

Теоретическая значимость исследования заключается в том, что автор исследования по существу обозначил новые теоретико-методологические аспекты, которые могут использоваться для дальнейшего развития научного знания в области всеобщего менеджмента качества, совершенствования систем управления качеством, оценки конкурентоспособности в наукоемком машиностроении и обоснована тем, что теоретически и методологически обоснованы факторы возрастания роли партнерства в общей системе качества управления в наукоемком машиностроении, улучшения коммуникаций с потребителями и поставщиками, снижения издержек, что обогащает современную экономическую науку.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что они создают возможность для использования предложенных наработок при формировании документов корпоративной стандартизации, обеспечения эффективного функционирования и развития организационно-экономических механизмов предприятий различных отраслей промышленности, формирования механизма качественного корпоративного управления за счет приоритета корпоративной стандартизации на всей территории Российской Федерации, с учетом имеющихся региональных особенностей.

Основные теоретико-методические положения и научно-практические рекомендации соискателя внедрены на функционирующих научно-производственных предприятиях и в учебный процесс, что подтверждено соответствующими документами о внедрении.

Полученные автором результаты могут быть использованы в дальнейших научных разработках в области менеджмента качества, что подтверждает значимость диссертационного исследования для отечественной науки и практики.

#### Замечания по работе

Несмотря на имеющийся высокий научный уровень, диссертация Бушуева Александра Николаевича, по нашему мнению, не лишена определенных недостатков и дискуссионных положений:

- на наш взгляд, в работе недостаточно обоснована зависимость перспектив развития наукоемкого машиностроения и качества управления им на основе корпоративной стандартизации и эффективности реализуемой государством инновационной политики с учетом региональных особенностей;
- предложения автора по повышению уровня конкурентоспособности продукции в большей степени ориентированы на мезоуровень. При этом, в работе не содержится проработанного механизма макроэкономического

регулирования качества управления, автор лишь указывает ряд направлений по его регулированию на федеральном уровне;

– работа завершается предложениями по повышению качества управления на основе подтверждения соответствия систем корпоративного управления субъектов корпорации методами внутренней сертификации, однако, как известно, Федеральный Закон «О техническом регулировании» от 27.12.2002 N 184-ФЗ (действующая редакция, 2016 г.) предусматривает постепенный переход от сертификации к декларированию. Во многих экономически развитых странах приоритет обязательной сертификации отсутствует и декларирование в сочетании с мерами государственного надзора является эффективным механизмом защиты рынка от опасной продукции, особенно такой жизненно важной сферы, как наукоемкое машиностроение. Однако этот вопрос в диссертации проработан недостаточно глубоко;

– в диссертации имеется противоречие между предлагаемым методическим подходом к формированию корпоративного управления, как инновационной реакции на изменение условий внешней среды (т.е. динамическим подходом) и выводом, что при формировании инфраструктуры управления на основе корпоративной стандартизации следует опираться на сложившееся в организации технологическое и объектное деление (т.е. в значительной степени статический подход).

Отмеченные замечания носят дискуссионный характер и не влияют на общую положительную оценку выполненного соискателем диссертационного исследования.

#### Заключение

1. Диссертационную работу можно охарактеризовать как научное исследование, обладающее внутренним единством, содержащее ряд оригинальных положений, результатов и выводов, свидетельствующих о личном вкладе соискателя в разрабатываемую проблему.

2. Диссертация Бушуева Александра Николаевича является законченным научно-исследовательским трудом, выполненным автором самостоятельно на достаточном научном уровне. В работе приведены научные результаты, позволяющие их квалифицировать как научно-обоснованные разработки, имеющие существенное значение для науки и практики управления качеством продукции и услуг.

3. Полученные автором результаты достоверны, выводы и заключение обоснованы. Автореферат диссертации и публикации автора отражают основные выводы и результаты работы, их оформление соответствует ГОСТ Р 7.0.11—2011.

4. Диссертация Бушуева Александра Николаевича посвящена решению проблемы, имеющей существенное значение для повышения конкурентоспособности российских предприятий.

5. Содержание диссертационного исследования соответствует Паспорту специальностей научных работников по экономическим наукам

специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Стандартизация и управление качеством продукции) в части п. 13.25. Стандартизация и качество управления организацией (предприятием).

В целом диссертационная работа «Совершенствование корпоративной стандартизации наукоемких машиностроительных предприятий» удовлетворяет требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» а ее автор, Бушуев Александр Николаевич, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (стандартизация и управление качеством продукции).

Официальный оппонент:

Начальник отдела научных исследований  
информационного обеспечения технического регулирования  
и послевузовского образования ФГУП «СТАНДАРТИНФОРМ»,  
д.э.н.

«13» \_\_\_\_\_ 2016 г.

 Докукин А.В.

Подпись Докукина Александра Владимировича заверяю  
Начальник отдела кадров



Алиева А.В.