

*В диссертационный совет  
Российского экономического  
университета им. Г.В.  
Плеханова Д212.196.04*

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации на тему «Управление формированием и развитием интегрированных торговых систем в России». Диссертация представлена Чегловым Вячеславом Петровичем на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - сфера услуг)**

Представленный автореферат отражает результаты научного исследования, посвященного проблемам интеграции торговой сферы в условиях встраивания страны в глобальную экономику. Сегодня сформировалась общественная потребность в системном подходе к научному осмыслению происходящих в торговой сфере трансформационных изменений, особенностей их протекания в нашей стране. Науке только предстоит ответить на целый ряд вопросов. Каковы механизмы территориальной экспансии отдельных крупных торговых объединений и каковы допустимые пределы ее развития? Допустимо ли и в какой степени сращивание промышленного, финансового и торгового капиталов? Нужен ли нашей стране малый торговый бизнес и стоит ли поддерживать устаревшие формы его осуществления? Каково влияние интеграции торговой сферы на уровень жизни населения, занятость, предпринимательскую среду, материально-техническое состояние отрасли? Возможно ли эффективное саморегулирование торговой сферы в России, нужно ли и в какой степени вмешательство государства в интеграционные процессы?

Необходимо ли защищать отечественный бизнес в условиях активного проникновения бизнеса транснационального, как торгового, так и производственного?

Актуальность темы исследования заключается в том, что соискатель взял на себя ответственность раскрыть в своей диссертационной работе выше обозначенные вопросы. Ознакомление с авторефератом диссертационной работы позволяет сделать вывод, что Чеглову В.П. удалось предложить решение крупной народнохозяйственной задачи по разработке концепции управления формированием и развитием крупных корпоративных экономических систем (объединений) торговых, и не только, организаций и предприятий. Определить место и роль среднего и малого бизнеса в условиях широко обсуждаемых политологами и экономистами условий так называемой «новой нормальности». Содержание автореферата докторской диссертационной работы соответствует избранной теме, целям и задачам исследования, которые в процессе написания работы были в значительной мере достигнуты. Прослеживается логика изложения материала, которая удачно иллюстрирована на рисунке 1 автореферата диссертационной работы. Выводы по предложениям и рекомендациям сделанные в диссертационном исследовании сопровождаются аргументированными подходами, которые подтверждают точность авторской концепции.

К области научной новизны в данной работе следует отнести периодизацию развития объединительных форм предприятий в мировой торговой сфере, выявление закономерностей их смены. Автору удалось доказать, что сложившиеся современные группы (системы) компаний являются продуктом промышленного, технологического и социально – экономического развития.

Вкладом в науку правомерно признать обоснование условий, вызвавших отставание интеграционных процессов в торговой сфере России. Автор обосновал вывод о пагубности исключительно заимствования зарубежных технологий, а в ряде случаев, невозможности такового. Аргументировал

технологические причины невозможности саморегулирования торговой сферы в условиях активной интеграции и консолидации инфраструктуры, проникновения на отечественный рынок транснациональных торговых систем, формирования крупных отечественных групп компаний и слабо развитых объединительных тенденций в сегменте малого бизнеса.

Достигнутым научным результатом является развитие терминологического аппарата, позволяющее отразить произошедшие на практике изменения. Соискатель в работе разработал новую научную категорию «интегрированная торговая система», которая достаточно информативно обозначает объединение торговых, производственных и инфраструктурных предприятий, тесно увязанных между собой технологиями и финансовыми ресурсами, механизмами корпоративного управления. В автореферате предложено расширенное и уточненное понятие «розничная торговая сеть», учитывающее такие особенности этой формы объединения, как сетевой принцип размещения торговой инфраструктуры и потеря структурными единицами хозяйственной самостоятельности.

Вкладом в науку следует считать обоснованные выводы о том, что интегрированные торговые системы перестают быть организациями микроуровня экономики, занимая среднее положение между микро- и макроуровнями, становятся каналами осуществления государственной политики, слишком важными для общества, подлежащими спасению со стороны государства в кризисных ситуациях (что продемонстрировала недавняя ситуация с компанией «Магнит»). В работе обоснован отнесения интегрированной торговой структуры к отраслевому мезоуровню, предложена классификация субъектов торговой деятельности на рынке РФ по степени интеграции.

В автореферате докторской диссертационной работы представлена авторская концепция управления интеграцией торговой сферы, предложена интересная модель формирования и развития интегрированной межотраслевой

структуры; методологические подходы к организационному проектированию, согласованию интересов частного, инвестиционного бизнеса и общественных потребностей, встраивания малых предприятий в существующие системы, созданию объединений (кластеров) малых предприятий на кооперативных началах; новые подходы к регулированию интеграционных процессов в торговой сфере России, обеспечению качества торгового обслуживания на основе разработанной автором классификации торговых форматов, используемых интегрированными системами; комплекс предложений и рекомендаций, реализация которых позволит отечественным торговым структурам получить конкурентные преимущества на внутреннем рынке.

В целом автореферат дает возможность заключить, что диссертационная работа является завершенным комплексным исследованием, результаты, выводы и рекомендации автора обладают как научной новизной, так и практической значимостью.

Тем не менее, следует сделать некоторые замечания.

1. Так, на странице 41 автореферата соискатель говорит о том, что Росстат недостаточно уделяет внимания анализу интеграционных процессов в стране. При этом данное утверждение в реферате не нашло своего раскрытия.

2. Далее автор предлагает внедрить новую форму наблюдений 1-Торг- (интеграция). Однако у нас несколько лет существовала статистическая форма 1-Торг- (сети). Следовало бы, наверное, показать, чем предлагаемая новая форма должна отличаться от выведенной из оборота.

3. Следовало бы раскрыть в автореферате свое отношение к действующей методике оценки проникновения розничных торговых сетей, поскольку на ее основе выстроена сегодняшняя практика регулирования территориальной экспансии.

Указанные замечания не влияют на общую положительную оценку диссертационного исследования. Прочтение автореферата показывает, что диссертация соответствует критериям п. 9 «Положения о присуждении ученых

степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г № 842. Автор диссертации Чеглов Вячеслав Петрович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - сфера услуг).

Ольга Эмильевна Башина,  
д.э.н., профессор, заведующий кафедрой  
статистики, маркетинга и бухгалтерского учета  
АНО ВО «Московский гуманитарный университет»,  
академик РАЕН, заслуженный деятель образования  
Российской Федерации



Адрес: АНО ВО "Московский гуманитарный университет"  
111395 г. Москва, ул. Юности, д. 5  
Тел. +7 499-374-58-60.  
Email: bashina\_o\_e@mail.ru

Подпись... *Башиной О.Э.*  
УДОСТОВЕРЯЮ  
Нач. Управления персоналом  
Московского  
гуманитарного университета



СТАРШИЙ ИНСПЕКТОР  
УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ  
САМОХИНА А.В.

*Синь* 06.03.2018.