

### **Отзыв**

**на автореферат диссертации Чеглова Вячеслава Петровича на тему «Управление формированием и развитием интегрированных торговых систем в России», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - сфера услуг)**

В современных реалиях экономического развития нашей страны все большее значение приобретают гибкие интегрированные бизнес-системы, состоящие из множества торговых, производственных и инфраструктурных объектов, увязанных друг с другом едиными технологиями, бизнес процессами и структурой владения. Подобные системы сегодня пронизывают почти всю территорию России (за исключением, пожалуй, Дальнего Востока и Чукотки), определяют ассортимент и ценовые границы в большинстве регионов страны, способны влиять на макроэкономические параметры и рыночную конкуренцию, осуществлять передел сфер влияния. В них заняты сотни тысяч людей, а значит они уже стали частью общественной формации. Осмысление механизмов их формирования и развития представляется важной научной задачей, решение которой предполагает исследование объединительных процессов на мировом рынке с учетом российских особенностей; оценку резервов и источников развития интегрированных объединений в торговой сфере, их влияния на сферу потребления и производства; изучение роли и места малого бизнеса в условиях глобализации и концентрации инвестиционных ресурсов исключительно на экономически выгодных направлениях; возможностей олигополизации и монополизации рынка. Встает вопрос конкурентоспособности сложившихся отечественных интегрированных объединений на мировом и отечественном рынке при активизации зарубежной экспансии зарубежных субъектов. Возникает актуальная потребность в научном осмыслении происходящих в торговой сфере России трансформационных изменений, выработке концепции управления интеграционными процессами, разработке новых инструментов влияния на них, комплексном подходе к совершенствованию организационно-экономического механизма отечественных торговых систем. Рассматриваемая работа направлена на удовлетворение обозначенной потребности науки,



исследование важной народнохозяйственной проблемы, разработку стратегических решений, что определяет ее актуальность.

Изучение автореферата диссертационной работы Чеглова В.П. позволяет говорить о том, что системный подход, примененный автором, позволил ему сформулировать и предложить научному сообществу комплекс научно-обоснованных концептуальных и методологических подходов, положений и рекомендаций, направленных на достижение сбалансированного и, что не менее важно, эффективного развития интегрированного и территориально разбросанного объединения торговых организаций, разработать актуальные на сегодня новые инструменты повышения их потенциала развития, согласующие частные интересы с отраслевыми и народнохозяйственными. Автор сумел сформулировать и обосновать концепцию управления развитием интегрированных торговых структур и регулирования их взаимоотношений с малым производственным и торговым бизнесом, предложить интересные подходы к организационному проектированию в торговой сфере. Соискателю удалось, по нашему мнению, предложить оригинальные решения по территориально-ориентированному развитию крупных торговых систем, управлению удаленными структурами.

По нашему мнению, наиболее значимыми результатами, определяющими научную новизну диссертационного исследования, являются: авторская периодизация развития объединительных форм в сфере торговли, показывающая объективный характер формирования интегрированных систем в торговой сфере, обоснованные выводы о существенном отставании интеграционных процессов в России и неконкурентоспособности отечественных торговых объединений, обусловленных заимствованием технологий и ускоренным характером их формирования.

В качестве вклада в науку следует рассматривать введенную в научный оборот категорию «интегрированная торговая система», ее увязку с существующими дефинициями, предложенную автором систему определений, характеризующих формы интеграции в торговой сфере. Научным результатом следует рассматривать полученные диссертантом и представленные в автореферате выводы о влиянии интегрированных торговых систем на потребительский рынок, малый бизнес, занятость населения. Обоснование целесообразности рассматривать подобные межотраслевые по сути структуры как субъекты мезо уровня экономики, а не ее микроуровня, что означает дифференцированный подход к регулированию торговой сферы в нашей стране.

Характеризуя научную новизну исследования нельзя не отметить обоснованный вывод в том, что совершенствование торговой сферы исключительно за счет развития корпоративных торговых сетей и их



межотраслевых интегрированных систем, ускоренное наращивание потенциала и синергии закупки отдельных субъектов рынка создает риски свертывания отечественного бизнеса в пользу международного, как это произошло в странах бывшего Совета экономической взаимопомощи, где рынок полностью контролируется транснациональными корпорациями.

Вкладом в науку являются модели и механизмы совершенствования управления территориально разбросанными интегрированными объединениями, которые построены на глубоком анализе организационно-экономического механизма ведущих мировых торговых систем, что позволяет говорить об их востребованности. В автореферате диссертации предложены интересные подходы к развитию отечественных торговых систем за счет ассоциирования и последующего инкорпорирования малого торгового и производственного бизнеса, согласования их интересов с интересами крупных и средних поставщиков. Новыми можно считать и предложения по формированию интегрированных торговых систем на основе крупных торгово-развлекательных центров.

Научным результатом следует считать разработанную В.П. Чегловым классификацию субъектов торговли по степени интеграции, методические подходы организационного проектирования, оценки потенциала развития торговых систем; комплекс предложений по защите интересов отечественных производителей.

Достоверность и обоснованность разработанной автором крупной народнохозяйственной проблемы основана на использовании обширной эмпирической базы, корректном использовании методов научного анализа. Существенным моментом является тот факт, что результаты исследования логически выстроены и хорошо иллюстрированы, в автореферате приведена логическая схема авторских умозаключений. Важно отметить, что результаты исследования были представлены автором в докладах и обсуждены на уважаемых научных форумах, изложены в монографиях. Автореферат содержит также обширный список публикаций в рецензируемых журналах, тематика которых позволяет говорить о комплексном и системном характере исследования.

Вместе с тем, мы полагаем важным отметить отдельные положения автореферата, представляющиеся нам дискуссионными.

Во-первых, в автореферате говорится о необходимости передачи функций регулирования проникновения крупных федеральных (в терминологии автора) объединений в регионы на уровень муниципалитетов, однако подробного обоснования этого положения не представлено. Не содержится оценка эффективности применения соответствующей нормы закона ФЗ -381.



Во-вторых, важное значение имеют предложения автора по регулированию взаимоотношений интегрированных торговых систем и их поставщиков. Представленный механизм интересен. Но в автореферате не указано, какие практики торговых систем автор считает недобросовестными?

В целом на основе автореферата диссертационной работы можно судить о том, что диссертация Чеглова В.П. представляет собой целостное и фундаментальное исследование, результаты которого имеют важное научное и хозяйственное значение. Диссертация соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г № 842. Ее автор Чеглов Вячеслав Петрович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством, предприятиями, отраслями, комплексами - сфера услуг

Алексей Иванович Болонин,  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры «Банки, денежное обращение и кредит»  
Федерального государственного автономного образовательного  
учреждения высшего образования «Московский государственный  
институт международных отношений (университет)  
Министерства иностранных дел Российской Федерации»,

7 марта 2018 г.



Контактная информация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации»

Адрес: 119454, г. Москва, проспект Вернадского, 76

Телефон оппонента: +7-495-434-70-56

E-mail: bdk\_mgimo@mail.ru