

В диссертационный совет Д 212.196.17  
на базе федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Российский экономический университет  
им. Г.В. Плеханова»

### **О Т З Ы В**

**на автореферат диссертации Кулясовой Анны Сергеевны на тему  
«Развитие инструментов внутрифирменного планирования на  
предприятиях радиоэлектронной промышленности», представленной на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами – промышленность)**

#### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Масштабность и критичность проблемных ситуаций в высокотехнологичных отраслях экономики России обуславливают необходимость осуществления в кратчайшие сроки мероприятий по совершенствованию систем управления и повышению инновационной активности предприятий высокотехнологичных отраслей промышленности.

Следует признать, что сложившаяся на данный момент времени система отношений и интересов, связанных с управлением отечественными предприятиями, в основном ориентирована на формирование обособленных производственных структур, которые обеспечивают своим владельцам контроль над экономическими ресурсами в отдельных отраслях.

Очевидно, что рост показателей производства зависит не только от степени технологического развития предприятий, но и от качества реализации процессов планирования. В связи с этим формирование эффективных подходов к организации процесса внутрифирменного планирования на

высокотехнологичных предприятиях промышленности является одной из основных задач на высокотехнологичных предприятиях, в первую очередь, радиоэлектронной промышленности, решение которой позволяет осуществлять эффективное управление распределением ресурсов предприятия.

В свете вышеизложенного можно утверждать, что диссертационное исследование актуально и востребовано текущими экономическими и финансовыми реалиями российской действительности.

### **Новизна и научно-практическая ценность результатов диссертации**

В диссертации исследуются сложные и многоплановые вопросы развития инструментов внутрифирменного планирования на предприятиях радиоэлектронной промышленности, которые относятся к прикладным задачам теории управления предприятиями промышленности.

Судя по автореферату, можно утверждать, что автор широко использует статистический анализ для решения экономических задач, проводит анализ теоретических представлений экономистов по вопросам внутрифирменного планирования, предлагает принципиально новый методический инструментарий в части прогнозирования будущих затрат предприятия на покупные радиоэлектронные комплектующие и решение научно-практических задач, касающихся оценки эффективности инструмента внутрифирменного планирования, реализованного на базе автоматизированной системы подготовки производства.

Систематизация основных методов внутрифирменного планирования, используемых на высокотехнологичных предприятиях промышленности, позволила автору сформировать оптимальный подход к планированию затрат на материалы и покупные изделия на конкретном предприятии радиоэлектронной промышленности с учетом особенностей процесса наукоемкого производства высокотехнологичной продукции.

В результате экономико-математического моделирования на основе использования вероятностного, опытно-статистического видов планирования автором создан прогнозный механизм, предназначенный для определения будущих сумм затрат предприятия на материалы и покупные изделия в процессе производства радиоэлектронных средств связи.

В автореферате достаточно подробно изложено содержание диссертационного исследования, научные положения и результаты работы,

что позволяет сделать выводы о ее научной новизне и ценности для науки и практики.

Результаты исследования обладают высокой практической и теоретической значимостью и могут быть использованы в дальнейшем не только на высокотехнологичных предприятиях промышленности в ходе осуществления планово-экономической деятельности, но и для проведения научно-исследовательских работ в данной сфере, а также в высших учебных заведениях в процессе подготовки бакалавров и магистров экономики.

Автореферат имеет стройную логическую структуру, написан доходчиво и грамотно.

### **Отдельные замечания по автореферату диссертации**

Несмотря на положительную оценку работы, следует дать следующие замечания по представленному автореферату.

При изложении разработанного механизма внутрифирменного планирования объема затрат на материалы и покупные изделия, предназначенный для интеграции в систему организационно-экономического управления промышленным предприятием с целью повышения эффективности процесса подготовки мелкосерийного высокотехнологичного производства автору следовало более подробно раскрыть авторский подход к формированию системы используемых стоимостных, временных и вероятностных параметров и дать практические рекомендации по получению исходных данных для их оценки.

С точки зрения способа изложения материала необходимо отметить перегруженность текста статистическими данными, что затрудняет восприятие основных выводов и положений диссертационной работы.

Указанные замечания носят рекомендательный характер и не влияют на научно-практическую ценность результатов диссертационного исследования.

### **Вывод о соответствии требованиям Положений о присуждении ученых степеней**

В целом, на основании представленного автореферата можно сделать вывод о том, что автором решена научная задача, заключающаяся в развитии инструментов внутрифирменного планирования на предприятиях радиоэлектронной промышленности. Решенная в диссертации задача является актуальной для обеспечения обороноспособности страны и имеет значение для

развития методов теории управления социальными и экономическими системами.

Диссертационная работа «Развитие инструментов внутрифирменного планирования на предприятиях радиоэлектронной промышленности» является самостоятельным завершённым научным исследованием и соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённым постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Кулясова Анна Сергеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Директор Центра оборонных проблем Академии военных наук  
Заслуженный деятель науки РФ  
доктор военных наук, кандидат технических наук,  
профессор



Турко Н.И.

12 февраля 2018 г.

Контактная информация об авторе отзыва:

ФИО: Турко Николай Иванович.

Почтовый адрес: 119330, г. Москва, Университетский проспект, д.14.

Телефон: +7 (903) 799-39-30.

E-mail: okrut10@yandex.ru

Наименование организации: Научно-исследовательский и учебный  
Центр оборонных проблем Академии военных наук.