

В диссертационный совет Д 212.196.17
на базе ФГБОУ ВО «Российский
экономический университет им. Г.В.
Плеханова»

117997, г. Москва, Стремянный пер., 36

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертационную работу

Кулясовой Анны Сергеевны на тему:

**«Развитие инструментов внутрифирменного планирования на
предприятиях радиоэлектронной промышленности»,**

представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами
– промышленность)

Актуальность темы исследования.

В настоящее время приоритетным направлением развития экономики Российской Федерации является переход от экспортно-сырьевой ориентации к использованию высоких технологий. Центральное место в высокотехнологичном секторе занимает радиоэлектронная промышленность. Обеспечение ее стабильного развития является залогом промышленной независимости государства в целом.

В диссертационном исследовании автором затронута важная проблема – поиск возможных путей совершенствования инструментов внутрифирменного планирования с учетом внешних и внутренних факторов экономической неопределенности на высокотехнологичных предприятиях радиоэлектронной промышленности. Планирование как трудовых, так и материальных ресурсов предприятия является важнейшей задачей, решение которой позволяет не только повысить эффективность процесса производства, но и снизить конечную себестоимость производимой продукции.

Автор детально проработал вопросы совершенствования и оценки эффективности инструментов внутрифирменного планирования на конкретном высокотехнологичном предприятии радиоэлектронной промышленности, являющимся типовым в сфере производства радиоэлектронной аппаратуры в рамках выполнения государственных заказов.

Тема диссертационного исследования актуальна с точки зрения развития теории и практики в области формирования методических основ не только оценки эффективности инструмента внутрифирменного планирования – автоматизированной системы конструкторско-технологической подготовки производства, но и в части разработки механизмов внутрифирменного планирования, основанных на использовании элементов теории вероятности и математической статистики.

На основе вышесказанного можно сделать вывод, что решаемая Кулясовой А.С. научная задача является достаточно актуальной, своевременной и значимой.

Научная новизна результатов, полученных автором.

С учетом проведенного анализа указанной проблематики автором диссертации получены результаты, обеспечивающие приращение научных знаний, как с практической, так и с теоретической точек зрения в области совершенствования инструментов внутрифирменного планирования, используемых в процессе подготовки производства высокотехнологичной продукции в радиоэлектронной промышленности.

К числу важнейших разработок автора, имеющих признаки научной новизны и выносимых на защиту, можно отнести следующие.

Разработана методология оценки эффективности специальной автоматизированной системы конструкторско-технологической подготовки производства, используемой на конкретном предприятии радиоэлектронной промышленности в качестве основного инструмента внутрифирменного планирования.

По результатам проведенной оценки установлен факт постепенной адаптации рассматриваемой системы конструкторско-технологической подготовки производства к производственным условиям, что обуславливает эффективность ее использования в долгосрочной перспективе.

Обоснован инструмент вероятностно-статистической обработки оперативных данных о стоимости материалов и покупных изделий, используемых в процессе производства высокотехнологичных систем радиосвязи на предприятии радиоэлектронной промышленности, основанный на применении логнормального вида распределения для описания статистических данных.

Предложен эффективный механизм внутрифирменного планирования затрат на материалы и покупные изделия на основе применения вероятностного, экономико-математического, статистического видов планирования, позволяющий осуществлять учет таких факторов, имеющих случайный характер, как изменения курса иностранной валюты и производственный брак.

Значение полученных результатов для теории и практики.

Предложенные в диссертации методы совершенствования инструмента внутрифирменного планирования – автоматизированной системы конструкторско-технологической подготовки производства, а также разработанная методология оценки эффективности ее использования имеют существенное значение для теории и практики планирования в области разработки перспективных алгоритмов принятия плановых решений на основе анализа экономических данных высокотехнологичных предприятий в радиоэлектронной промышленности.

Теоретическая значимость выполненного исследования заключается в развитии подходов к осуществлению процессов внутрифирменного планирования на основе применения вероятностно-статистических методов.

В практическом отношении разработанный механизм внутрифирменного планирования затрат на материалы и покупные изделия способствует более полному учету как внутрифирменных производственных факторов, так и актуальных тенденций рынка радиоэлектронных компонентов, влияющих на конечную себестоимость продукции. Основные результаты и предложения автора можно рекомендовать для использования высокотехнологичными промышленными предприятиями с целью совершенствования их планово-экономических систем.

Высокая практическая и теоретическая значимость результатов исследования подтверждается успешной апробацией результатов диссертационной работы в ФГКУ «В/ч 35533», использованием основных положений и выводов научной работы в прикладной научно-исследовательской деятельности АНО «Институт ИСЭТРО».

Достоверность результатов и аргументированность выводов.

Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обусловлены использованием общенаучных методов исследования в рамках системного подхода, репрезентативностью информационной и эмпирической баз, всесторонним анализом современных отечественных и зарубежных литературных источников.

В своем исследовании автор опирался на теоретические труды отечественных и зарубежных ученых по вопросам теории и методологии вероятностно-статистического анализа данных высокотехнологичного предприятия. Этот подход видится достаточно рациональным в связи с тем, что позволяет достигнуть точных, аргументированных и ценных с практической точки зрения результатов.

Достоверность результатов диссертационного исследования подтверждается апробацией основных выводов и практических рекомендаций в докладах на

международных научно-практических конференциях. Наиболее существенные результаты, выводы и положения диссертации отражены в 12 публикациях общим объемом 4,4 п.л. (авт. 3,4 п.л.), из них 5 статей в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

Можно отметить презентативность работы: рекомендации и выводы, сделанные на примере рассматриваемого в диссертационной работе предприятия, можно распространить на другие высокотехнологичные предприятия радиоэлектронной промышленности России.

Содержание диссертационного исследования и наиболее значимые результаты.

Концепция работы построена на логике движения от общего к частному, структура исследования сформирована по традиционной схеме: диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложения.

В первой главе «Теоретико-методологические аспекты внутрифирменного планирования производства высокотехнологичной наукоемкой продукции» выявлены особенности процесса современного высокотехнологичного производства наукоемкой продукции в радиоэлектронной промышленности, а также обоснована система классификации научно-исследовательских работ по созданию высокотехнологичных систем радиосвязи на основе анализа стоимостной структуры государственных заказов.

Во второй главе «Анализ практики повышения эффективности инструментов внутрифирменного планирования (на примере предприятия радиоэлектронной промышленности)» разработана комплексная методология оценки эффективности специального инструмента внутрифирменного планирования, представляющего собой автоматизированную систему управления подготовкой производства; обоснована эффективность автоматизированной системы на основе корреляционно-регрессионного анализа показателей трудоемкости выполнения работ; выявлены основные недостатки процесса внутрифирменного планирования на рассматриваемом предприятии.

Наибольший научный и практический интерес, на мой взгляд, представляют методика обоснования эффективности функционирования автоматизированной системы конструкторско-технологической подготовки производства, сформированная автором. Использование корреляционно-регрессионного анализа позволяет наглядно представить экономический эффект (постоянство доли трудоемкости подготовки пакета технической документации в общей величине трудоемкости проведения работ различной степени сложности) от внедрения в плановую систему предприятия автоматизированной системы подготовки производства в краткосрочном периоде с учетом многономенклатурности выполняемых работ.

В третьей главе «Обоснование механизма внутрифирменного планирования затрат при подготовке производства» с учетом выявленных недостатков в планово-экономической системе предприятия разработан механизм внутрифирменного планирования затрат на материалы и покупные изделия, предназначенный для интеграции в общую систему конструкторско-технологической подготовки производства. Отдельно, по моему мнению, следует выделить практическую ценность указанного механизма, основанного на вероятностном анализе статистических данных во временном разрезе. В рамках данного механизма плановые решения формируются за счет обработки значительного массива статистических данных различных временных периодов, что позволяет осуществлять экстраполяцию тенденций изменения расчетных показателей и, как следствие, получать достоверные прогнозные величины для целей внутрифирменного планирования.

В заключении диссертационного исследования автором сформулированы выводы и рекомендации. В целом, их можно признать достаточно обоснованными и достоверными, констатировать достижение цели исследования.

Основные замечания по диссертации.

Наряду с положительными результатами в диссертации имеют место некоторые недостатки по содержанию и неточности, допущенные при оформлении работы.

- В ходе анализа практики повышения эффективности инструментов внутрифирменного планирования на рассматриваемом в рамках диссертационной работы предприятии автор акцентирует внимание на специфичности объекта исследования (стр. 46): «предприятие имеет свою определенную специфику, чем и обусловлен его выбор в качестве объекта исследования». Стоит отметить, что основные характерные особенности объекта исследования подробно описаны на стр. 77. С точки зрения построения логической структуры изложения материала автору следовало бы привести данную информацию в начале второй главы.

- В разделе 3.1 «Экономико-математическое моделирование процесса прогнозирования затрат высокотехнологичного предприятия на закупку МПКИ» представляется излишним описание основных видов распределений, используемых для указания социально-экономических явлений (стр. 84).

- В процессе построения гистограмм распределения значений стоимости позиций МПКИ в третьей главе диссертационной работы автором выбрано число интервалов группировки равным 103 (стр. 88). Автору следовало бы привести в тексте диссертационного исследования обоснование выбора

количества корзин группировки и указать критерии, по которым этот выбор производился.

- В ходе корреляционно-регрессионного анализа показателей трудоемкости автором производится расчет коэффициентов корреляции и детерминации, результирующие значения которых приведены в таблице 2.2.3 (стр. 68). С точки зрения оформления результатов исследования автору следовало бы визуализировать полученные данные и представить их в графическом виде для наглядного отображения тенденции изменения расчетных значений.

- При анализе основных видов внутрифирменного планирования в рамках автоматизированных систем автором приведено краткое описание вероятностного вида планирования (стр. 76). Поскольку построение механизма внутрифирменного планирования основано именно на построении вероятностной модели, представляется недостаточным теоретическое описание вероятностного вида планирования, приведенное автором в разделе 2.3. диссертационного исследования, его следовало бы расширить, конкретно обозначить основные преимущества и недостатки, сферу применения.

В целом, изложенные замечания не изменяют положительной оценки выполненной работы.

Соответствие диссертации требованиям Положения о присуждении ученых степеней, общая оценка.

Диссертация представляет собой актуальное и значимое исследование в теоретическом и практическом плане, в котором научно обоснованы инструментальные разработки, позволяющие повысить эффективность процесса внутрифирменного планирования.

Результаты исследования достоверны и научно обоснованы. Автореферат диссертации соответствует содержанию диссертационной работы, научные публикации автора полностью отражают основные положения диссертационного исследования и подтверждают апробацию достигнутых результатов.

Приведенные в диссертации основные положения, научные результаты и выводы соответствуют следующим пунктам паспорта специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» (п. 1 Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность):

- 1) п.1.1.4 – Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах;
- 2) п.1.1.13 – Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов;

Учитывая научную новизну и практическую значимость выполненного исследования, можно считать рассматриваемую работу полностью

соответствующей требованиям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней» (утв. постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автора, Кулясову Анну Сергеевну, заслуживающим присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ОППОНЕНТ:

доктор экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством», доцент кафедры менеджмента и информационных технологий в экономике филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» в г. Смоленске



Тюкаев Дмитрий Алексеевич

5 февраля 2018 года

Адрес: 214013, РФ, г. Смоленск, Энергетический проезд, дом 1
Телефон: +7 (4812) 64-08-16
E-mail: mail@sbmpei.ru

Подпись руки д.э.н., доцента Тюкаева Д.А. удостоверяю

Ученый секретарь Ученого совета филиала ФГБОУ ВО «МЭИ» в г. Смоленске,
кандидат экономических наук
Кирилова Е.А.

