

В диссертационный совет  
Д.212.196.04 на базе ФГБОУ ВО  
«Российский экономический университет  
им. Г.В. Плеханова»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Чеглова Вячеслава Петровича  
«Управление формированием и развитием интегрированных торговых систем в  
России», представленной на соискание ученой степени доктора экономических  
наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным  
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами - сфера услуг)»

Диссертация Чеглова Вячеслава Петровича выстраивает новое, остро актуальное на данный момент направление исследований в области развития торговой сферы с позиций ее интеграции, осуществляемой путем консолидации собственности, централизации управления и межотраслевой организации бизнеса, включающей не только торговлю, но также производство и банковскую сферу. В последние 10-15 лет в стране возникли и быстро развиваются крупные территориально распределенные объединения торговых предприятий, использующие сетевой принцип размещения, собственные технологии товародвижения и продажи, создающие и продвигающие продукты на рынок под собственной торговой маркой. В своей работе автор исследует и описывает этот технологический прорыв в организации торгового дела.

В автореферате представлены разработанные диссертантом теоретико-методологические основы управления интеграционными процессами в торговой сфере России, разработанные на базе теории экономической интеграции. Важно отметить, что в работе диссертантом раскрыт и описан механизм образования розничных торговых сетей на рынке, их трансформации и экспансии, в том числе в смежные отрасли народного хозяйства, влияния не только на потребительский рынок, но и на производство. Следует признать, что такие объединения, как «Магнит», «Мираторг», X5 Retail Group, объединяя в своей деятельности все сферы товародвижения, не только приобрели определяющее значение в отрасли как источники инноваций и технического перевооружения, но и стали оказывать мощное влияние на региональном, межрегиональном и федеральном уровнях как субъекты, определяющие розничные цены в регионах присутствия, как крупнейшие работодатели и налогоплательщики. Поэтому обоснованное формулирование, детализацию и введение в научный оборот относящегося к подобным объединениям определения «интегрированная торговая система»

можно считать серьезной заслугой диссертанта, поскольку на этой основе становится возможным концептуальный анализ явлений и процессов, определяющих развитие торговой сферы и их социально-экономических последствий, и последующая разработка практических шагов по их регулированию.

К элементам новизны следует отнести авторскую модель системообразования в торговой сфере, описание типового сценария ее применения на практике, институциональных отклонений; предложения по совершенствованию управления сложными торговыми системами, что весьма актуально сегодня, когда крупные отечественные компании не испытывают проблем с распространением на внутреннем рынке, но при этом не имеют перспектив на внешнем. Большой научный интерес представляют результаты исследования организационно-экономического механизма и инструментов получения интегрированной торговой системой стратегических преимуществ на рынке.

Вкладом в науку является классификация торговых организаций на рынке России с точки зрения потенциала развития и влияния на рынок; разработанный автором критерий определения торговых объединений, являющихся системообразующими и составляющих часть мезоуровня экономики, обоснование направлений и принципов социально-экономического развития интегрированной торговли (табл. 7), модель формирования интегрированных торговых систем из малых предприятий на ассоциированно-корпоративных началах, предложения по созданию на условиях государственно-частного партнерства федеральной оптово-логистической системы, обслуживающей предприятия малого торгового бизнеса, методологические принципы создания межотраслевых кластеров на базе торговых центров городского, а также регионального и межрегионального значения.

Из текста автореферата видно, что соискатель доказал необходимость и возможность ограничения сферы регулирования интеграционных процессов в торговой сфере системообразующими торговыми объединениями, необходимость введения протекционистских мер по отношению к отечественному бизнесу, прежде всего, автономному. Содержащиеся в работе рекомендации по актуализации положений кодекса добросовестных практик отражают новый подход в управлении трансформационными процессами в торговле России, поскольку обоснованно сужают воздействие государства на эту сферу. В работе предложены интересные механизмы принудительно-добровольного распространения ограничений и санкций на мезоуровневые торговые системы с одной стороны, и либерализации деятельности малых предприятий – с другой.

Представляются практически востребованными предложения по механизму регулирования территориальной экспансии торговых систем транснационального и федерального уровней. Прежде всего это касается придания процедуре размещения нового системного объекта разрешительного характера на основании учета решения жителей и переложения права согласования на муниципалитеты.

Если обратиться к перечню опубликованных автором научных публикаций, видно, что автору не удалось вместить в автореферат все полученные им результаты.

Следует отметить некоторые замечания по проведенному исследованию:

1. В автореферате отмечено, что исследование базируется на постулатах Р. Коуза о становлении организации как самостоятельного института; идеях неоинституализма Д. Норта, О. Харта, А. Шаститко. Однако, использование институционального подхода в автореферате диссертации должным образом не представлено.
2. При обосновании новой (системной) парадигмы развития торговли автор не позиционирует свои результаты относительно положений широко известной системной парадигмы развития экономики Клейнера Г.Б.
3. В работе следовало бы подробнее представить инновации, которые обеспечили интегрированным торговым системам технологические преимущества, а также влияние этих объединений на рынок труда и сферу образования.

Указанные недостатки не снижают высокого теоретического и прикладного уровня проведенного исследования.

На основании прочтения автореферата можно сделать вывод о том, что в диссертационном исследовании В.П. Чегловым решена научная проблема разработки концепции управления интеграционными процессами в торговой сфере. Для реализации этой концепции автором предложен комплекс новых теоретических и управленческих подходов, применение которых способно обеспечить рост хозяйственной эффективности и конкурентоспособности российских торговых предприятий.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод, что диссертация соответствует критериям п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней (постановление Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г №842), предъявляемым ВАК РФ к докторским диссертациям. Автор диссертации Чеглов Вячеслав Петрович достоин присуждения искомой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - сфера услуг).

Тимур Владимирович Крамин,  
доктор экономических наук, профессор,  
проректор по корпоративному управлению,  
директор научно-исследовательского  
института проблем социально-экономического  
развития частного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Казанский инновационный университет  
имени В.Г. Тимирязова



Т.В. Крамин  
секретарь реферата  
Казанский

15 марта 2018 г.

Адрес:  
420111, г. Казань,  
ул. Московская, д. 42,  
Телефон: +7 (843) 231-92-90  
Факс: +7 (843) 292-61-59  
Эл. почта: [info@ieml.ru](mailto:info@ieml.ru)

Исх. № \_\_\_\_\_  
от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.  
Информационный отдел  
Исх. по работе с  
Исх. № 1.1. Исследования  
Исх. № \_\_\_\_\_