

№ \_\_\_\_\_  
На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента, доктора экономических наук  
**Брыкина Арсения Валерьевича**

директора по внешним коммуникациям проектного офиса по развитию  
бизнеса АО «Российская электроника» на диссертационную работу  
**Кулясовой Анны Сергеевны**

на тему «Развитие инструментов внутрифирменного планирования на  
предприятиях радиоэлектронной промышленности», представленную на  
соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Экономика,  
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами –  
промышленность)

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Политика импортозамещения радиоэлектронной компонентной базы  
сегодня является приоритетной в радиоэлектронной промышленности  
Российской Федерации, однако, не смотря на это, в определенных сферах  
сохраняется высокая степень зависимости отечественных производителей  
радиоэлектронной аппаратуры от продукции зарубежных компаний. В данной  
ситуации возникает ряд проблем в сфере определения объема бюджетных  
ассигнований для обеспечения государственного оборонного заказа.  
Показатель роста цен на комплектующие отечественного производства  
достигает 30 %, в то время как рост цен на иностранные комплектующие  
может достигать 300 %. Значительные колебания стоимости материалов и  
покупных изделий приводит к проблемам в сфере эффективного  
распределения бюджетных ассигнований вследствие наличия экономической  
неопределенности при определении себестоимости производства конечной  
продукции. На сегодняшний день при союзе машиностроителей России создан  
Координационный совет поставщиков и потребителей радиоэлектронной  
аппаратуры, одной из основных задач которого является решение проблем  
связанных с бюджетным финансированием предприятий, задействованных в

выполнении государственного оборонного заказа.

При планировании затрат на производство высокотехнологичной радиоэлектронной аппаратуры в рамках выполнения государственного оборонного заказа применяется совокупность индексов-дефляторов, однако степень их достоверности невысока, так как их значения ниже фактического уровня реальной инфляции в ряде сегментов рынка. Вследствие этого процесс планирования финансовых затрат по закупке материалов и покупных изделий, необходимых для производственного процесса осуществляется с недостаточной степенью эффективности.

Без сомнения, в диссертационном исследовании Кулясовой А.С. затронут один из самых острых и актуальных вопросов в радиоэлектронной промышленности, касающийся исследования возможных путей и разработки методов повышения эффективности процессов распределения бюджетных средств в сфере обеспечения государственного оборонного заказа. Использование эффективных инструментов внутрифирменного планирования на высокотехнологичных предприятиях радиоэлектронной промышленности может способствовать разрешению наиболее значимого противоречия между ценой по гособоронзаказу, финансируемой на будущий период и колебаниями цен на комплектующие и материалы, особенно в случае закупок импортной продукции. Таким образом, тема диссертации актуальна не только с точки зрения развития теории в области совершенствования процессов внутрифирменного планирования, но и значима с позиции разработки практических подходов в указанной сфере.

#### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании**

Комплексность и полнота учета факторов влияющих на осуществление процесса внутрифирменного планирования на высокотехнологичном предприятии радиоэлектронной промышленности при производстве высокотехнологичных систем радиосвязи, а также детальный анализ основных специфических особенностей производства наукоемкой радиоэлектронной аппаратуры обеспечивают обоснованность основных научных результатов диссертационного исследования.

Достоверность научных положений подтверждается наличием положительных отзывов об основных результатах диссертационного исследования, а также применением современных инструментов и средств проведения исследований, среди которых отдельно необходимо отметить широко используемые в диссертационной работе Кулясовой А.С. экономико-статистические методы обработки оперативных данных предприятия радиоэлектронной промышленности.

*Целью* диссертационного исследования является поиск возможных путей повышения эффективности инструментов и методов внутрифирменного планирования на высокотехнологичных предприятиях радиоэлектронной промышленности за счет совершенствования практических и методологических принципов принятия плановых решений. В связи с этим,

*предмет исследования* определен, как организационно-экономические отношения, которые могут возникать в процессе модернизации, доработки существующих, а также создания принципиально новых подходов к процессу внутрифирменного планирования подготовки единичного и мелкосерийного производства в радиоэлектронной отрасли.

Для достижения поставленной цели в качестве *объекта исследования* в диссертационной работе рассмотрено высокотехнологичное предприятие, задействованное в единичном и мелкосерийном производстве наукоемкой радиоэлектронной продукции в рамках выполнения государственного оборонного заказа, которое является типовым для указанной отрасли промышленности.

По своей структуре работа логически организована, написана доходчиво и грамотно. Каждая глава содержит решение отдельной группы задач для достижения поставленной цели.

*В первой главе* автором проводится анализ основополагающих исторических предпосылок формирования современных концепций внутрифирменного планирования на промышленных предприятиях. Далее в работе справедливо отмечается, что создание качественной системы внутрифирменного планирования на высокотехнологичных промышленных предприятиях невозможно без учета специфических особенностей процесса производства радиоэлектронной аппаратуры.

В рамках рассмотрения основных особенностей высокотехнологичного производства в радиоэлектронной отрасли отдельное внимание в работе уделено изучению стоимостной структуры работ, выполняемых в рамках государственного заказа, в результате чего автором разработана система классификации научно-исследовательских работ на основании анализа соотношений величин различных статей затрат. По результатам определения ряда характерных особенностей высокотехнологичного мелкосерийного производства в рассматриваемой отрасли, автором сделан вывод о необходимости использования индивидуально-адаптированной системы внутрифирменного планирования подготовки производства. Среди современных инструментов внутрифирменного планирования и организационно-экономического управления автор выделяет автоматизированную систему управления подготовкой производства.

*Вторая глава* диссертационного исследования содержит практическую оценку эффективности эксплуатации автоматизированной системы конструкторско-технологической подготовки производства, используемой в качестве основного инструмента внутрифирменного планирования на конкретном высокотехнологичном предприятии радиоэлектронной промышленности, выпускающем системы радиосвязи в целях обеспечения государственных нужд, финансируемом за счет средств бюджета Российской Федерации. Автором разработана методология оценки эффективности функционирования указанной системы в долгосрочном и среднесрочном периодах. В результате проведенного анализа установлена необходимость совершенствования процесса внутрифирменного планирования затрат на

закупку материалов и покупных изделий, используемых при производстве радиоэлектронной аппаратуры.

В третьей главе диссертационной работы автором разработан и обоснован механизм экономико-математического моделирования процесса внутрифирменного планирования будущих затрат на материалы и покупные изделия, который учитывает как нестабильность курса иностранной валюты, так и наличие производственного брака. Произведена оценка эффективности разработанного механизма внутрифирменного планирования, в результате чего, эмпирически установлено, что он обладает большей степенью достоверности относительно используемых на предприятии инструментов.

### **Научная новизна положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

С практической точки зрения, наиболее значимым элементом научной новизны в диссертационной работе Кулясовой А.С. является разработка специфичного механизма внутрифирменного планирования, предназначенного для расчета прогнозной величины затрат на материалы и радиоэлектронные комплектующие, используемые в процессе производства высокотехнологичных систем радиосвязи.

Среди значимых научных результатов, представляющих собой научную новизну исследования также необходимо отметить:

- Разработку методологии оценки эффективности функционирования автоматизированной системы конструкторско-технологической подготовки производства, используемой в качестве основного инструмента внутрифирменного планирования на анализируемом в диссертации предприятии радиоэлектронной промышленности.
- Выявление эффекта динамической адаптации автоматизированной системы в долгосрочном периоде, свидетельствующего о целесообразности применения данного класса систем на промышленных предприятиях радиоэлектронной отрасли.
- Разработку методики обработки статистических данных, касающихся затрат на радиоэлектронные комплектующие и расходные материалы, с целью повышения эффективности процесса формирования плановых решений, основанной на комбинированном использовании опытно-статистического, экономико-математического и вероятностного видов внутрифирменного планирования.
- Обоснование целесообразности использования логарифмически нормального закона распределения в качестве аппроксимирующего вида распределения для описания оперативных данных по затратам на материалы и радиоэлектронные комплектующие, используемые в процессе мелкосерийного производства высокотехнологичной радиоэлектронной продукции.

### **Замечания и дискуссионные положения.**

Диссертационное исследование Кулясовой Анны Сергеевны, как и любое серьезное индивидуальное исследование, наряду с несомненными достоинствами не лишено недостатков и дискуссионных моментов:

В разделе 1.3 диссертационной работы автор перечисляет и дает общую характеристику современным автоматизированным системам организационно-экономического управления, которые используются на крупных промышленных предприятиях (стр. 37-43), однако недостаточное внимание уделено описанию их конкретных функциональных возможностей, это позволило бы оценить их основные преимущества и возможности.

Требуют уточнения основные критерии, по которым специалистами была произведена экспертная оценка стоимости разработки программного продукта, позволяющего осуществлять планирование затрат на материалы и покупные изделия согласно разработанному алгоритму (стр. 107) с целью конкретизации результирующего показателя экспертного оценивания.

В третьей главе диссертационного исследования автору следовало бы привести развернутое и подробное обоснование выбора метода экспоненциального сглаживания, применяемого для прогнозирования развития динамики временных рядов, в результате чего более четко были бы обозначены ключевые преимущества использования данной методики при построении механизма внутрифирменного планирования относительно других инструментов прогнозирования (стр. 86).

Указанные замечания в целом не снижают значимости диссертационного исследования и носят рекомендательный характер.

### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении учёных степеней**

Диссертация представляет собой законченное, самостоятельное и достоверное научное исследование. Выводы положения и результаты, характеризующие практическую и теоретическую ценность диссертации базируются на достаточном числе исходных данных и соответствуют требованиям и содержанию пунктов паспорта научных специальностей ВАК при Минобрнауки России по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» (п. 1 Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность):

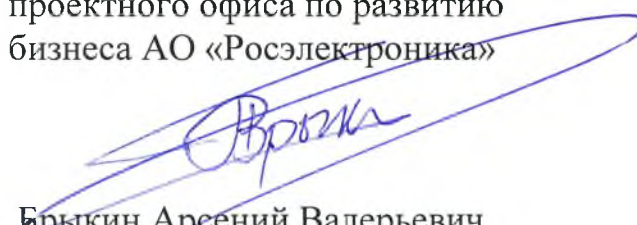
- п. 1.1.13 – Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов;
- п. 1.1.4 – Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах;
- п. 1.1.15 – Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства.

Основные результаты исследования в полной мере отражены и раскрыты в автореферате и 12 опубликованных автором работах, 5 из них в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

На основании вышеизложенного можно сделать вывод, что диссертационная работа соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней» (утв. постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а ее автор Кулясова Анна Сергеевна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

**Официальный оппонент**

доктор экономических наук,  
директор по внешним коммуникациям  
проектного офиса по развитию  
бизнеса АО «Росэлектроника»

  
Брыкин Арсений Валерьевич  
« 28 » декабря 2017 г.

121059, г. Москва, Бережковская наб., д. 38, стр.1  
Тел. +7 (495) 777-42-94  
avbrykin@ruselectronics.ru

*Верно!*  
ДИРЕКТОР  
ДЕПАРТАМЕНТА  
ПО РАБОТЕ С ПЕРСОНАЛОМ  
А.Н. ЛЫСЕНКО

