

УТВЕРЖДАЮ

Проректор ФГБОУ ВО  
«Государственный университет  
управления» Н.Н.Михайлов

  
«20» марта 2018 г.

### ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу Зимина Ильи Сергеевича на тему:  
«Управление неоднородными территориально ориентированными  
инновационными процессами на базе развития их инфраструктурного  
обеспечения», представленную на соискание учёной степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (управление инновациями)

В настоящее время в соответствии с реализуемой на федеральном уровне стратегией перехода к инновационной модели развития экономики, важным стратегическим направлением регионального развития признается инновационное. Стимулирование инвестиций в инновационное развитие регионов является одной из приоритетных задач повышения уровня экономического развития страны в целом. В процессе инноваций возможны разные акценты в проблематике: недостаточное финансирование фундаментальных исследований, ограниченность промышленных агентов для производства опытного образца, информационные барьеры и территориальная разрозненность участников процесса и другие. В настоящей диссертационной работе автор решает сложную и актуальную управленческую проблему – формирование подхода к организации взаимодействия участников инновационных процессов на базе координации их из единого кросс-функционального центра, что придает особую актуальность диссертационному исследованию в свете системных решений национальной технологической инициативы (до 2035 года),

предусматривающей необходимые изменения в области норм и правил, работающих мер финансового и кадрового развития, механизмов вовлечения и вознаграждения носителей необходимых компетенций.

Диссертационное исследование развернуто в классической логике и состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и обязательных приложений. Во введении раскрывается актуальность темы исследования и степень разработанности проблемы, определены цель и задачи, сформулированы основные положения, обладающие научной новизной и выносимые на защиту, охарактеризованы методы и эмпирическая база диссертационной работы.

В первой главе «Теоретико-методологические основы инфраструктурного обеспечения инновационных процессов» рассмотрена их сущность, выделены обобщенные характеристики инноваций, систематизированы функции их инфраструктурного обеспечения; рассмотрены элементы национальной инновационной системы (НИС), ее роль в инновационном развитии РФ; представлена стратегия неоднородных инноваций как инструмент повышения инновационной активности на уровне регионов. Автор определяет инфраструктурное обеспечение как совокупность направлений, организационных элементов и экономических механизмов и делает вывод о том, что оно является основой современного инновационного развития, выступая ключевым фактором эффективного функционирования инновационной системы в целом. Здесь же автор обосновывает подход к определению природы «открытости» инновации, базирующийся на ее «неоднородности», когда каждый из этапов жизненного цикла может иметь различную степень доступности в зависимости от взаимодействия конкретных участников, что предполагает широкие, сетевые связи акторов инновационного цикла.

Теоретический обзор автор завершает формулировкой 11-ти принципов осуществления неоднородных инноваций.

Во второй главе «Анализ существующего положения и перспектив

развития неоднородных инновационных процессов» выявлены направления и проблематика государственного регулирования инновационной активности регионов в РФ, проанализированы элементы механизма управления инновационной деятельностью на региональном уровне, раскрыт инструментарий реализации функций данного механизма.

Подробное рассмотрение получили пробелы и недостатки системы нормативно-правового обеспечения инновационной деятельности на уровне региона, выступающие наиболее серьезными факторами ограничивающего характера, а также формы государственной поддержки и регулирования инновационной и научной деятельности.

Второй параграф содержит анализ факторов, особенностей и условий инфраструктурного обеспечения неоднородных инновационных процессов, в том числе институциональных, организационно-экономических, нормативно-правовых, финансовых условий и ресурсных возможностей. Результаты анализа представлены в табличной форме с выделением 6 групп факторов, по каждой из которых выделены факторы-ограничения и факторы-стимуляторы.

Завершает главу компаративный анализ международного опыта инфраструктурного обеспечения инновационного развития, подтверждающий, по мнению автора, целесообразность развития национальных инновационных систем как инфраструктурных платформ инновационного развития регионов.

Для обоснования предлагаемых решений по управлению инновационными процессами автор анализирует модель «тройной спирали», основанной на тесном взаимодействии государства, бизнеса и университетов в процессе создания условий для инновационной деятельности и коммерциализации наукоемких новшеств. Для этого в работе рассмотрены объекты инновационной структуры: технополисы, технопарки, инновационные кластеры, технологические инкубаторы, центры коммерциализации технологий, центры трансфера технологий, «посевные фонды», инновационный брокеры.

По итогам проведенного анализа автор выделяет актуальные для РФ направления мировой инновационной политики.

В третьей главе «Разработка подхода к управлению НИП в регионе на базе его инфраструктурного обеспечения» автором разработаны методические основания формирования системы элементов инфраструктурной поддержки территориально ориентированных инновационных процессов: показано их место (уровень) в национальной инновационной системе, разработан состав составляющих системы инфраструктурного обеспечения инновационного развития региона и основы моделирования неоднородных инновационных процессов.

Общие и специфические механизмы инфраструктурного обеспечения представлены по трем уровням: федеральному, региональному и корпоративному (муниципальному) в соответствии с основными составляющими инфраструктурного обеспечения региона.

Представленная автором методика оценки эффективности направлений инфраструктурного обеспечения инновационного развития региона содержит алгоритм и подходы к расчету показателей. По каждому этапу алгоритма автор приводит методическое обеспечение. Расчеты, полученные на основе экспертного опроса, подтверждены статистическим моделированием, итоги которого, в свою очередь, позволили установить статистическую значимость и надежность параметров. По итогам статистического анализа сделан ряд значимых выводов, в том числе о подтверждении гипотезы о дифференциации регионов с точки зрения подверженности и эффективности влияния на них институциональной среды.

Одним из наиболее значимых результатов следует считать рекомендации по формированию организационного механизма управления неоднородными инновационными процессами на базе инфраструктурного обеспечения региона. Автор подробно рассматривает задачи регулирования по уровням НИС; дает решение по распределению механизмов инфраструктурной поддержки и участников инновационных процессов по

этапам жизненного цикла. Для обеспечения предложений по формированию организационного механизма автором подробно проработаны этапы типового жизненного цикла инновационного процесса, визуализирована принципиальная модель взаимодействия участников неоднородных инновационных процессов, их функции и роль центра управления.

Для каждого элемента инфраструктуры подробно представлены функции инфраструктурной поддержки на трех уровнях: государственном (национальном), региональном и корпоративном (предпринимательском).

Вышеописанное в совокупности позволяет выработать представление об организационном механизме управления инновациями.

В заключении подведены итоги исследования, изложены его основные положения, сделаны выводы о перспективах исследований и возможных научных траекториях развития проблемы управления неоднородными территориально ориентированными инновационными процессами.

К основным результатам диссертационного исследования, обладающим научной новизной, относятся следующие положения и разработки соискателя:

- обосновано понятие «неоднородных инноваций», сформулированы принципы их осуществления: под «неоднородными инновационными процессами» в диссертационной работе предлагается понимать сложные процессы внедрения новшеств, сопровождающиеся внутренними и внешними возмущениями системы;
- систематизированы условия и факторы инфраструктурного обеспечения инновационного развития региона, в комплексе формирующие инфраструктурную среду и определяющие возможность формирования и развития экономических субъектов;
- представлена система принципов обеспечения инновационного развития региона соответствующей инфраструктурой, включающая минимизацию риска изменения регулирующего воздействия; снижение зависимости от импорта; приоритета инновационного развития

- производства по отношению к традиционному; конструктивного взаимовыгодного взаимодействия государства и бизнеса; кластеризации производств в рамках обособленных территорий; реальности проблем, лежащих в основе инновационных идей; повышения доверия между участниками взаимодействия и соответствующее ему снижение времени и издержек;
- обоснован типовой состав инфраструктурных элементов (институтов) для обеспечения развития неоднородных инновационных процессов в регионе, включающий производственно-технологическое обеспечение; информационное обеспечение; финансово-инвестиционное обеспечение; кадровое обеспечение; маркетинговое и сбытовое сопровождение; экспертно-консалтинговое обеспечение и обеспечение защиты интеллектуальной собственности.
  - представленная схема взаимодействия данных элементов отличается от существующих возможностью разработки дифференцированных управленческих решений, является универсальной и может быть адаптирована к любому региону, учитывая его специфические особенности;
  - разработаны рекомендации по формированию механизма управления неоднородными инновационными процессами на уровне региона, предусматривающие его выстраивание с учетом трех организационных срезов: 1) формирования этапов жизненного цикла неоднородной инновации; 2) распределение уровней инфраструктурного обеспечения, подразумевающего реализацию мер инфраструктурной поддержки на государственном (национальном), региональном и корпоративном (предпринимательском) уровнях; 3) инвариантности решений по организации взаимодействия участников в процессе управления инновациями.

Содержание диссертации изложено в логически последовательной форме. Стиль изложения отличает хороший научный язык, четкость и ясность



формулировок, использование предметной терминологии. Текст работы хорошо структурирован. Диссертационное исследование оформлено в соответствии с требованиями ГОСТ.

Автореферат и публикации соискателя в полной степени отражают ее наиболее существенные положения, выводы и рекомендации.

Диссертация не только вносит определенный вклад в экономическую науку, но и обладает в высокой степени практической значимостью. Полученные соискателем результаты позволяют разработать теоретико-методические основы управления неоднородными инновационными процессами на базе организации эффективного взаимодействия их участников.

О достаточной апробации положений диссертации, а тем самым и о достоверности свидетельствуют также публикации соискателя, в которых в достаточной степени отражены основные диссертационные положения.

Совокупность внесенных предложений свидетельствует о теоретической новизне полученных результатов, а высказанные в работе положения и рекомендации обладают достаточным уровнем обоснованности.

Вместе с тем, диссертационное исследование не лишено ряда дискуссионных моментов, к числу которых относятся следующие:

1. На с.7 указано, что «в качестве информационной базы исследования использовались ... данные министерств и ведомств Российской Федерации и ее субъектов». Целесообразно уточнить каких конкретно.

2. В определении теоретической значимости (с.10) отмечено: «Предлагаемые схемы организации участников НИП могут быть использованы органами территориального управления и их агентами при планировании и координации инновационной деятельности региона», что вызывает вопрос, почему только ими? Данные решения могут быть использованы и инфраструктурными организациями, например, ООО «РЕАНДА», о чем упоминает сам автор и другими органами государственного управления.

3. На с.25-27 не упомянуто отраслевая НИС. Несмотря на тему "территориальная...", считаем необходимым упомянуть и отраслевую.

4. Юридические и правовые вопросы обеспечения неоднородных инновационных процессов не попали в сферу рассматриваемых автором вопросов.

5. В третьем параграфе первой главы широко упоминается модель открытых инноваций, но об исключительной актуальности ее применения ничего не сказано во введении.

6. С. 95: на рис. 7 «Экспертно-консалтинговое обеспечение и обеспечение защиты интеллектуальной собственности» обозначено как (ЭКО), а на с. 99-100 (табл.6) оно же определено как «Организационно-экономическое консультирование в области прогнозирования рынка». В то же время в табл. 6 введено сокращение ОЗИС (по-видимому, «обеспечение защиты интеллектуальной собственности»). Возникает разночтение в определении используемых понятий, что затрудняет восприятие таблицы 6, иллюстрирующей одну из основных идей всей работы. Ее необходимо сделать удобнее для чтения.

7. Достаточно дискуссионным является вопрос выбора показателей для оценки в параграфе 3.2 диссертационного исследования.

8. В анализе мер государственной поддержки инновационной деятельности не рассмотрены все ее виды. Перечень указанных форм можно дополнить.

Указанные замечания не снижают общего высокого уровня диссертационной работы, ее теоретической и практической значимости. Работа имеет хорошую архитектуру, тема исследования развивается последовательно, логично, структурные элементы соразмерны. Текст изложения отличают краткость, аргументированность, научный стиль.

Диссертационная работа Зимины Ильи Сергеевича на тему «Управление неоднородными территориально ориентированными инновационными процессами на базе развития их инфраструктурного



обеспечения» удовлетворяет требованиям «Положения о присуждении учёных степеней» (утв. постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор Зимин Илья Сергеевич заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Отзыв на диссертационную работу Зими́на И́льи Серге́евича на тему: «Управление неоднородными территориально ориентированными инновационными процессами на базе развития их инфраструктурного обеспечения», подготовлен заведующим кафедрой управления инновациями, д.э.н., профессором Волковым А.Т. Диссертация заслушана, отзыв обсужден и утвержден на заседании кафедры управления инновациями ФГБОУ ВО «Государственный университет управления» 15 марта 2018 г. протокол № 6.

Заведующий кафедрой управления инновациями  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Государственный университет управления»,  
доктор экономических наук, профессор



А.Т. Волков

Волков Андрей Тимофеевич  
доктор экономических наук, профессор  
ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»  
заведующий кафедрой управления инновациями  
109542, г. Москва, Рязанский проспект, дом 99.  
телефон: +7(495) 371-91-02  
E-mail: [ui@guu.ru](mailto:ui@guu.ru), [volkov@guu.ru](mailto:volkov@guu.ru)