



Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ УПРАВЛЕНИЯ»**  
(ГУУ)

Рязанский проспект, 99, Москва, 109542

Телефон/факс (495) 377-89-14

Http://www.guu.ru, E-mail : inf@guu.ru

ОКПО 02066598, ОГРН 1027739017976, ИНН 7721637218, КПП 772101001

№ \_\_\_\_\_  
На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_



УТВЕРЖДАЮ

Ректор

И.В. Лобанов

2018 г.

### **ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

на диссертацию Манукяна Гарика Гагиковича на тему:  
«Формирование и совершенствование механизмов управления  
многофункциональными экономическими структурами»  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(менеджмент)

#### **Актуальность темы диссертации.**

Многофункциональные структуры являются важной неотъемлемой частью современной экономики. В современном мире решающую роль в экономическом развитии играет способность экономической системы четко и оперативно реагировать на изменения запросов общества и на геополитическую обстановку. Именно развитые многофункциональные структуры позволяют реагировать на все изменения комплексно. Несомненно, управление многофункциональными структурами также имеет ряд особенностей, вытекающих из их сути. Именно поэтому выбранная Манукяном Г.Г. тема «Формирование и совершенствование механизмов управления многофункциональными экономическими структурами» в настоящее время весьма актуальна.

Манукян Г.Г. в своей работе обращает пристальное внимание на причины низкой эффективности отечественной экономики и хозяйственного управления. В качестве наглядного примера автор использует транспортно-логистическую сферу. Основными проблемами автор видит недостаточное, а также порой неграмотное использование инновационных технологий в процессе управления и осуществления хозяйственной деятельности. В целях решения данной проблемы автор предлагает собственную модель построения многофункциональной структуры, отвечающей требованиям времени и общества.

**Основные результаты исследования, их обоснованность, достоверность и научная новизна.**

Структура диссертации Манукяна Г.Г. определена целями и задачами работы и позволяет судить о высоком уровне проработанности автором избранной темы. Работа выполнена на 163 страницах печатного текста, состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и 5 приложений. Текст работы стилистически грамотен, проиллюстрирован графиками, диаграммами и таблицами. Неоднозначные понятия, термины автором подробно разъясняются.

В первой главе автор затрагивает теоретико-методологические аспекты управления многофункциональными системами. Именно здесь автор делает упор на использование инновационных технологий в управлении (в частности, логистической сферой). Так ссылаясь на историко-экономические факторы возникновения и развития логистики, а также становления логистики как многофункциональной структуры, автор определяет первостепенное значение инноваций в данной сфере, в том числе и в контексте менеджмента.

Вторая глава посвящена детальному изучению особенностей управления многофункциональными системами в сфере логистики. Здесь проводится анализ зарубежных моделей управления логистическими системами на основе статистических данных. Также автором подробно

исследуется пример эффективного управления многофункциональной транспортно-логистической структурой (транспортная сеть Толидо, штат Огайо, США). Кроме того, автор исследует современные инновации в сфере логистики, а также раскрывает ряд проблем в отечественной транспортно-логистической отрасли. При этом автор углубляет свою позицию относительно инновационных технологий, показывая эффективность и результативность их внедрения.

Третья глава непосредственно посвящена совершенствованию механизмов управления многофункциональными структурами. Именно здесь раскрыта авторская концепция управления многофункциональными структурами на примере предлагаемого автором проекта создания такой структуры в отечественной транспортно-логистической сфере. Автор подробно раскрывает особенности своего проекта, целью которого, в том числе, является повышение благосостояния населения страны. Анализируя предложенный автором проект, следует отметить упор на грамотное иерархическое деление все элементов системы, четкое разделение их функционала, основанное на принципе максимальной оптимизации. Также обращает на себя внимание авторская идея интеграции предложенной системы с уже имеющимися в аналогичными структурами, дополняя и совершенствуя их. Также стоит подчеркнуть информационную составляющую проекта. Манукян Г.Г. не раз отмечает, что наиважнейшим условием качественного управления предлагаемой им многофункциональной структурой, а следовательно, и ее функционирования, является полное, качественное и, что немаловажно, всеобъемляющее информационное обеспечение, позволяющее оперативно принимать и претворять в жизнь необходимые управленческие решения. Концептуальный пример ряда элементов информатизации проекта, приведенный в данной главе, говорит о высоком уровне проведенного автором работы анализа эффективности подобных систем.

Элементы научной новизны, определенные Манукяном Г.Г., в работе раскрыты грамотно и в полном объеме. Диссертация представляется завершенным научным трудом.

**Рекомендации по научно-практическому использованию результатов исследования.**

Содержание диссертации Манукяна Г.Г. позволяет судить о глубине проработанности темы, логической завершенности исследования. Полученные автором результаты могут быть применимы в процессе формирования управленческих стратегий всех уровней, предложенный научно-практический проект многофункциональной экономической структуры может быть рекомендован к практическому внедрению в сферу отечественной экономики. Кроме того, диссертация Манукяна Г.Г. как научная работа может быть использована при подготовке образовательных программ, а также как литературный источник, на который могут ссылаться авторы будущих научных работ по данной (либо смежной) тематике.

**Замечания и дискуссионные вопросы к автору.**

Несмотря на в целом высокое качество диссертации Манукяна Г.Г., имеется ряд дискуссионных вопросов и замечаний к автору:

1) В диссертации недостаточно четко описаны границы многофункциональных экономических структур и сферы логистики, поэтому по ряду элементов научной новизны возникают вопросы.

2) Параграф 3.1. содержит детальное описание иерархии предложенной автором многофункциональной системы, а также примеры организации таковой системы в московском регионе. Однако в данном контексте не содержится описание особенностей каждого элемента данной системы и обоснования необходимости именно такого ее построения. При этом на примере Чеченской республики это обоснование имеет место.

3) В параграфе 3.2. приведен график роста издержек ряда компаний, однако нет конкретного обоснования и подтверждения роста данных издержек.

### **Общий вывод.**

Диссертация Манукяна Г.Г. на тему «Формирование и совершенствование механизмов управления многофункциональными экономическими структурами», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент), является качественно подготовленной и логически завершенной научной работой, направленной на практическую модернизацию и повышение эффективности отечественного менеджмента. Работа соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 «О присуждении ученых степеней». Автореферат диссертации, а также ранее опубликованные Манукяном Г.Г. научные работы отражают основные положения диссертационного исследования.

Все вышесказанное позволяет сделать вывод о том, что Манукян Г.Г. достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Настоящий отзыв был обсужден и одобрен на заседании кафедры логистики, протокол №9 от 19 апреля 2018 года.

Зав.кафедрой логистики,  
доктор экономических наук,  
профессор



Аникин Борис Александрович

ФГБОУ ВО «Государственный университет управления», адрес: Москва, Рязанский проспект, 99,  
тел. 8 (495) 377-38-71  
e-mail: guu\_logistika@mail.ru