

На правах рукописи



**Азиагба Джон Чинеду**

**Нигерия в интеграционных процессах в Африке**

Специальность 08.00.14 — «Мировая экономика»

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени

кандидата экономических наук

Москва — 2018 г.

Работа выполнена на кафедре «Мировая экономика» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Научный руководитель кандидат экономических наук, доцент  
**Подбиралина Галина Викторовна**

Официальные оппоненты: **Сидорова Галина Михайловна**  
доктор политических наук, профессор,  
заместитель директора Института  
международных отношений и социально-  
политических наук ФГБОУ ВО «Московский  
государственный лингвистический университет»

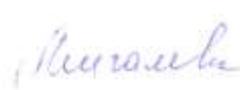
**Камара Патрис**  
кандидат экономических наук, доцент,  
кафедра мировой экономики  
ФГБОУ ВО «Государственный университет  
управления»

Ведущая организация ФГБУН «Институт Африки РАН»

Защита состоится «12» апреля 2018 г. в 15:00 часов на заседании диссертационного совета Д 212.196.11 на базе ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» по адресу: 117997, г. Москва, Стремянный пер., д. 36, корп. 3, ауд. 353.

С диссертацией можно ознакомиться в Научно-информационном библиотечном центре имени академика Л.И. Абалкина ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова» по адресу 117997, Москва, ул. Зацепа, д.43 и на сайте организации: <http://ords.rea.ru>.

Автореферат разослан «\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета Д 212.196.11,  
кандидат экономических наук, доцент  Т.Е. Мигалева

## I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Продолжающийся процесс глобализации, охвативший не только мировой, но и практически все национальные рынки, оказывает различное влияние на экономическое развитие государств, регионов и интеграционных объединений. Например, государства с развитой рыночной экономикой благодаря глобализации имеют возможности не только для повышения темпов экономического роста, но и более активного вовлечения в международное разделение труда. В то же время для отстающих в экономическом отношении стран, к которым относится большинство государств Африканского континента, процесс глобализации затрудняет привлечение инвестиций и реализацию своих товаров на внешних рынках, что приводит к замедлению их экономического роста и появлению кризисных явлений в экономике. В этих условиях развивающиеся страны активно продвигают межгосударственное торгово-экономическое сотрудничество в рамках различных региональных объединений.

Многие государства, относящиеся к группе с низким доходом, характеризуются технико-экономической отсталостью национальных хозяйств, что не позволяет им подобающим образом адаптироваться в мировую экономику, а, следовательно, оказывать существенное влияние на процессы, происходящие в международной торговле и международных экономических отношениях. Для предотвращения этих негативных явлений необходима согласованная межгосударственная экономическая политика, чему во многом способствует возрастающая роль региональных экономических союзов. Поэтому активизация интеграционных процессов в мире в условиях геополитических и экономических вызовов второго десятилетия XXI века требует углубленного изучения как текущих, так и долгосрочных последствий и происходящих изменений в формировании интеграционных объединений, их роли в экономическом развитии стран-участниц и активизации двусторонних и многосторонних международных экономических отношений<sup>1</sup>.

С самого начала обретения независимости в стратегии экономического развития Нигерии одно из важнейших мест отводилось интеграции. С одной

---

<sup>1</sup> Позиции России на новом этапе международной интеграции / под ред. чл.-корр. РАН, д-ра экон. наук, профессора Р. И. Хасбулатова. – М. : Ваш формат, 2015. – С. 32.

стороны, это обусловлено экономическими факторами, поскольку, реформируя национальную экономику в соответствии с современными тенденциями, страна получает возможность быстрее интегрироваться в мировое хозяйство. С другой – между экономиками стран Африки существует глубокая структурная взаимосвязь, что также не позволяют Нигерии значительно дистанцироваться от сотрудничества с ними<sup>2</sup>.

Следует отметить, что в опубликованных научных работах, посвященных африканской интеграции, не в полной мере дана оценка влияния Нигерии на интеграционные процессы в Западноафриканском регионе и Африке в целом. В связи с этим, изучение перспектив экономического развития Нигерии в условиях расширения ее регионального сотрудничества, в том числе, в рамках Экономического сообщества государств Западной Африки (ЭКОВАС), что во многом обусловлено исторически сложившейся экономической и социокультурной взаимозависимостью этих стран, а также их геополитическим соседством, представляет как теоретический, так и практический интерес.

**Степень разработанности темы.** Изучение проблем интеграционного сотрудничества государств, а также влияние этого процесса на экономику стран-участниц стало одним из важных направлений исследований, как зарубежных, так и в российских экономистов.

Основу диссертационной работы составили исследования, в которых дается оценка статическим и динамическим эффектам интеграции, в частности труды Б. Балассы<sup>3</sup>, М. Краусса<sup>4</sup>, Р. Липси<sup>5</sup>, Дж. Мида. Я. Тинбергена<sup>6</sup> и др.

Заметный вклад в оценке участия африканских стран в интеграционных процессах внесли работы Абрамовой И. О., Баскина В. С., Бессонова С. А., Васильева А. М., Высоцкой Н. И., Громовой О. Б., Гусарова В. И., Журавской Е. Г., Костюниной Г. М., Корендясова Е. Н., Рощина Г. Е., Павлова В. В., Потемкина Ю. В., Фитуни Л. Л., Шитова В. Н. и др.

---

<sup>2</sup> Азиагба, Дж. Ч. Основные тренды развития интеграционных процессов в Африке. Характеристика индекса региональной интеграции // Международная торговля и торговая политика. – 2016. – № 4. – С.103-112.

<sup>3</sup> Balassa, B. The Theory of Economic Integration / B. Balassa. – Homewood, Illinois, USA, 1961. – P. 2.

<sup>4</sup> Krauss, M. B. Recent Developments in Customs Union Theory: An Interpretive Survey / M. B. Krauss // Journal of Economic Literature. – 1972. – № 10 (2). – P. 413-436.

<sup>5</sup> Lipsey, R. G. The Theory of Customs Unions: Trade Diversion and Welfare / R. G. Lipsey // *Economica*. – 1957. – New Series 24 (February). – P. 40-46.

<sup>6</sup> Тинбенрген, Я. Пересмотр международного порядка / Я. Тинбенрген / Пер. с англ. Д. М. Гвишиани. – М. : Прогресс, 1980.

Вопросам изучения внешней политики и внешнеэкономических связей Нигерии, оценке перспектив развития ее экономики в рамках ассоциации с государствами Африки посвящены труды Абиджолы В., Адениджи О., Акинеми Б. Акинделе Р. Гамбари И., Менса Коку Мариуса, Огву Дж., Олусанья Дж. О., Ониема Д. и др. нигерийских ученых и политических деятелей<sup>7</sup>.

Работы ученых востоковедов и африканистов<sup>8</sup> (Калининой Л. П., Матвеевой Н. Ф., Маценко И. Б., Морозова В. П., Морозенской Е. В., Онгоро Т. Н. и др.), посвящены анализу механизма интеграционных процессов на африканском континенте, что также представляет научный интерес.

Важную роль в развитии экономики Нигерии играет сотрудничество с Россией. Проблемы российско-нигерийских отношений нашли отражение в работах Абрамовой И. О., Дейч Т. Л., Корендясова Е. Н., Лопатова В. В. Фитуни Л. Л. и др.

Вместе с тем появление новых специфических особенностей, влияющих на региональное сотрудничество на Африканском континенте, приводит к необходимости углубленного научного исследования и обоснования роли отдельных стран (в частности, Нигерии) в этом процессе.

**Цель и задачи исследования.** Целью исследования является научная оценка состояния интеграционных процессов в Западной Африке и определение основных направлений развития экономики Нигерии в условиях углубления интеграционных отношений со странами Континента.

Для достижения цели исследования в диссертации были поставлены и решены следующие задачи:

- 1) оценить возможности реализации классических моделей интеграции в условиях экономической отсталости африканских стран;
- 2) выявить особенности интеграционных процессов на африканском континенте;
- 3) определить характер участия Нигерии в интеграционных процессах;
- 4) дать оценку интеграционному потенциалу Нигерии и охарактеризовать ее роль в ЭКОВАС;
- 5) определить перспективные направления, способствующие

---

<sup>7</sup> Olusartya, G. O., Akindele, R. A. Nigeria's External Relations: The First Twenty-Five Years. Ibadan, 1986; Gambari, I. A. Party Politics and Foreign Policy. Nigeria under the First Republic. Ahmadu Bello Univ. Press, 1981.

<sup>8</sup> Африканская интеграция: социально-политическое измерение. – М. : Институт Африки РАН, 2003.

повышению интеграционного потенциала Нигерии.

**Объектом исследования** является экономика Нигерии в системе международных интеграционных процессов.

**Предметом исследования** выступают торгово-экономические отношения Нигерии со странами Африканского континента в условиях углубления интеграционных процессов.

**Теоретическая база исследования** основана на теориях международной экономической интеграции, международной торговли, концептуальных положениях зарубежных и отечественных ученых в области международных экономических отношений, в частности, интеграционного развития на Африканском континенте.

**Методологическая основа исследования** характеризуется сочетанием теоретического и количественного анализа, систематизации, сравнения, описательной статистики, что позволило выявить основные тенденции развития экономики Нигерии в связи с углублением интеграции со странами Африки и обеспечить достоверность и обоснованность полученных выводов.

**Информационно-статистической базой диссертации** послужили публикации африканских национальных и международных учреждений и организаций: официальные документы посольства Нигерии в РФ; статистические отчеты и аналитические материалы организаций стран-участниц ЭКОВАС, а также обзоры и доклады Всемирного банка, ВТО, МВФ, ЮНКТАД, ЭКА и др.

При раскрытии темы диссертационного исследования были использованы документы и работы научных и практических учреждений (Институт Африки РАН, Национальный исследовательский институт мировой экономики и международных отношений им. Е. М. Примакова РАН (ИМЭМО РАН), Департамент Африки МИД России, Межрегиональный центр делового сотрудничества, а также других организаций, занимающихся данными проблемами).

**Область исследования диссертации** соответствует паспорту научной специальности 08.00.14 – «Мировая экономика»: п. 5. Интеграционные процессы в развитых и развивающихся регионах мирового хозяйства, закономерности развития этих процессов, оценка интеграционных перспектив различных торгово-экономических блоков, включая Евразийскую

экономическую интеграцию; п. 25. Национальная экономика отдельных стран в системе мирохозяйственных связей: проблемы оптимизации взаимодействия и обеспечения национальных экономических интересов. Международные экономические противоречия, их причины и способы разрешения.

**Научная новизна.** На основе анализа теоретически возможных интеграционных эффектов и текущего реального состояния экономики Нигерии выявлен потенциал расширения интеграционного сотрудничества страны с государствами Африканского континента в интересах всех участников этого процесса.

#### **Наиболее существенные результаты:**

1. Определено, что теоретические подходы к оценке международной экономической интеграции (рыночный (либеральный), неолиберальный, дирижистский, неокейнсианский и пр.) эволюционировали и претерпели существенные изменения, однако до настоящего времени не выработано единого толкования понятия «интеграция».

Доказано, что классическая классификация стадий интеграции, разработанная Б. Балассой, свойственна экономическим системам с развитой рыночной экономикой и практически не применима в периферийных регионах, к которым относится большинство африканских стран. Это во многом обусловлено низким уровнем развития производительных сил и отсутствием согласованной политики, что делает затруднительным прохождение ими всех стадий интеграции. Тем не менее, для современного этапа экономической интеграции характерно расширение внутри- и межрегионального экономического сотрудничества, особенно, если страны находятся в территориальной близости друг от друга, поскольку основная доля мирового товарооборота приходится на торговые объединения, и практически каждое государство в мире участвует о региональных интеграционных соглашениях.

2. На основе комплексного анализа развития экономической интеграции на Африканском континенте выявлены особенности этого процесса. На начальных этапах интеграции (60-е гг. XX столетия) превалировал экономический фактор, поскольку у всех стран региона был крайне низкий уровень социально-экономического развития и

внутрирегиональной торговли. В 80–90 гг. XX века в интеграционном процессе присутствовала совокупность факторов экономического и политического характера, что ускорило интеграционный процесс на Континенте. Помимо этого, содействие международных организаций (в частности, ЮНКТАД, ВТО, ЭКА и др.) способствовало активизации процессов интеграции в Африке и появлению ряда крупных субрегиональных объединений (ЭКОВАС, Экономическое сообщество государств Центральной Африки (КЕЕАК), Общий рынок для Восточной и Южной Африки (КОМЕСА) и др.

3. Определены факторы, обосновывающие участие Нигерии в интеграционных процессах, к которым следует отнести: сохраняющуюся зависимость от экспорта ограниченного количества товаров с низкой добавленной стоимостью (в первую очередь нефти); низкий уровень развития промышленного и сельскохозяйственного производственного сектора и инфраструктуры (особенно в сферах энергоснабжения и транспорта); недостаток квалифицированного персонала (по причине миграции специалистов), в том числе технических сотрудников в быстро растущих секторах экономики; нехватку финансовых ресурсов; нестабильную политическую ситуацию в стране; бюрократию и коррупцию и др.

4. Выявлено, что среди стран-участниц ЭКОВАС Нигерия в среднем обладает относительно невысоким интеграционным потенциалом: по показателю «торговая интеграция» (индекс – 1,0) и «свободное перемещение людей» (индекс – 0,8) она занимает лидирующие позиции в объединении, однако, по развитию банковской инфраструктуры страна находится на пятом месте среди членов ЭКОВАС. К слабым сторонам интеграции Нигерии также следует отнести производственную (десятое место с индексом 0,17) и финансовую интеграцию и реализацию макроэкономической политики (13 позиция с показателем 0,15). Доказано, что Нигерии явно недостает инвестиций в развитие сельского хозяйства, технологическое обновление обрабатывающих отраслей и инфраструктуры, а также срочных и реальных мер по искоренению таких негативных явлений, как коррупция и казнокрадство. Обоснована необходимость разработки и реализации государственных программ по эффективному использованию экономического потенциала страны, что может быть выполнено за счет:

создания благоприятного инвестиционного климата, наращивания обрабатывающих мощностей, развития и совершенствования инфраструктуры, расширения сферы социальных услуг, что позволит повысить жизненный уровень населения.

5. Доказано, что Нигерия имеет высокий политический и экономический статус в ЭКОВАС (существенная доля в бюджете организации (более 30%); оказание военно-технической и материальной помощи странам-участницам объединения; расположение основных институтов Сообщества в столице Нигерии Абудже; прямая зависимость между состоянием экономики Нигерии и темпом экономического роста ЭКОВАС; второе место в Африке по объемам экспорта, а также богатейшие природные ресурсы, способствующие обеспечивать сравнительно низкие издержки производства множества видов производимого сырья и материалов; значительный человеческий потенциал; относительно низкая стоимость труда).

6. Определены перспективные направления, способствующие повышению интеграционного потенциала Нигерии (совместные программы в рамках ЭКОВАС по либерализации внутрizonальной торговли, развитие аграрного и промышленного производства за счет стимулирования внутреннего спроса, трансграничной транспортной и энергетической инфраструктуры; привлечение инвесторов в развитие приоритетных секторов экономики; реформирование правовых институтов и выполнение законов, направленных на борьбу с коррупцией; стабилизация политической ситуации в стране; разработка и реализация региональных проектов, связанных с развитием инфраструктуры и производственного потенциала).

**Теоретическая значимость исследования** заключается в том, что на основе изучения обширного теоретического и аналитического материала сформулированы основные положения и выводы, которые могут дополнить российские, нигерийские и зарубежные исследования в области развития интеграционных процессов в Африке и изучения проблем и перспектив роста экономики региона.

**Практическая значимость исследования** заключается в том, что выводы и практические рекомендации диссертации могут быть использованы государственными организациями и ведомствами Республики Нигерия при

разработке стратегических программ экономического развития в условиях углубления внешнеэкономических связей со странами Африки и перспективных направлений развития интеграционных процессов в рамках ЭКОВАС.

Результаты и материалы диссертационного исследования могут быть востребованы при преподавании дисциплин: «Мировая экономика и международные экономические отношения», «Экономика зарубежных стран», «Международная экономическая интеграция» и других спецкурсов в высших учебных заведениях России, Нигерии и других стран.

**Апробация результатов исследования.** Основные положения и выводы диссертационной работы были представлены на международных научно-практических конференциях. В их числе: XVII международная научно-практическая конференция, магистрантов, аспирантов и молодых ученых «Теория и практика управления: ответы на вызовы инновационного развития» (Москва, РУДН, 2014); International Conference Evolution of International Trading System: Prospects and Challenges (Saint-Petersburg State University, October 30, 2015); Ежегодная международная межвузовская научно-практическая конференция студентов и аспирантов «От научных идей к стратегии бизнес-развития» (Образовательно-научный центр «Финансы». Москва, 2016) и др.

**Публикации.** Основное содержание диссертационного исследования отражено в 5 печатных работах, общим объемом 2,51 п.л., в том числе 3 статьи в ведущих рецензируемых научных журналах из списка ВАК при Минобрнауки России.

**Структура и объем и диссертационного исследования.** Диссертация состоит из введения, трех логически взаимосвязанных глав, заключения, библиографического списка, включающего 203 наименования. Основная часть работы изложена на 159 страницах компьютерного текста, содержит 18 таблиц, 20 рисунков и 19 приложений.

Структура диссертационной работы подчинена основной цели и поставленным в работе задачам.

**Во введении** обосновывается актуальность, теоретическая и практическая значимость темы исследования, определяется степень его научной разработанности, ставятся цели и задачи, выделяются элементы

научной новизны работы.

**В первой главе диссертации «Роль интеграции в экономическом развитии Африки»** исследуются исторические аспекты и методологические подходы к анализу развития интеграционных процессов на Африканском континенте, а также дается оценка их особенностям.

**Во второй главе работы «Анализ участия Нигерии в интеграционных процессах»** проводится анализ роли Нигерии в ЭКОВАС, а также ее участия в международных организациях (в частности, в Африканском союзе). Выявлены факторы, которые оказывают негативное воздействие на участие Нигерии в интеграционных процессах и предлагаются пути их решения.

**В третьей главе «Основные направления развития интеграции в Африке и роль Нигерии в этих процессах»** показано влияние торгово-экономического сотрудничества на укрепление интеграционного потенциала Нигерии; рассматриваются перспективные направления по повышению эффективности участия страны в интеграционных процессах, в том числе в рамках ЭКОВАС.

**В заключении** обобщены результаты диссертационного исследования, изложены основные выводы и рекомендации.

## **II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ**

**1. Доказано, что классическая классификация стадий интеграции, разработанная Б. Балассой, свойственна экономическим системам с развитой рыночной экономикой и практически не применима в периферийных регионах, к которым относится большинство африканских стран.**

Показано, что для того, чтобы процесс интеграции был успешным, необходимы не только приемлемый экономический рост, диверсифицированная экономика, благоприятный инвестиционный климат, но и дееспособность государства и главенство закона. Этого можно добиться за счет решения политических и административных проблем; создания единой правовой системы; массового образования и коммуникации и пр. В настоящее время для многих африканских стран характерен монотоварный

экспорт (в основном ресурсы), что обусловлено слабо диверсифицированной экономикой, где другие отрасли не являются конкурентоспособными; зависимость от колебаний конъюнктуры на мировых сырьевых рынках; недостаточное финансирование экономики из-за неблагоприятного инвестиционного климата; нехватка высококвалифицированных трудовых ресурсов, авторитарность государственной власти, гражданские конфликты и пр.

В диссертации показано, что интеграционные процессы наиболее активно стали развиваться с 40-х гг. XX века. В этот период термин «интеграция» начал использоваться для описания практически всех аспектов международных экономических отношений: торговли, движения трудовых ресурсов и капитала, взаимодействия международных экономических организаций в области регулирования различных процессов и охраны окружающей среды<sup>9</sup>, т.е. в этот период происходит определение интеграции как процесса. В классических и современных работах по исследованию интеграции используются различные определения этого термина, по своей сути характеризующие один и тот же феномен<sup>10</sup>. Например, одни исследователи считали, что интеграция предполагает согласованность и сплоченность отдельных дифференцирующих частей, а также функций существующей системы в единое целое<sup>11</sup>. По мнению других, «региональная интеграция – «модель, которая сознательно и активно объединяет группы стран в процесс участия в глобальной стратификации мира»<sup>12</sup>, где под стратой интерпретируют «усиление позиций объединения в сферах, которые более важны для современного этапа в глобализации»<sup>13</sup>.

Наибольшее развитие процессы экономической интеграции получили в

---

<sup>9</sup> Онгоро Т. Н. Международная экономическая интеграция: эволюция и границы понятия // Проблемы современной экономики. – 2008. – №3 (27) URL: <http://www.m-economy.ru/art.php?nArtId=2162> (дата обращения 10.10.2015).

<sup>10</sup> См., например, Machlup, F. A History of Thought on Economic Integration. New York: Columbia University Press. -1977. 323 p.; Heckscher E. Merkantilismen, dl 1–2, Stockh, 1931; Viner, J. The Customs Union Issue. N. Y., 1950. - P. 221; Tinbergen, I. International Economic Integration. Amsterdam; Brussels, 1954, p. 191; Азиямба Дж. Ч. Основные тренды развития интеграционных процессов в Африке. Характеристика индекса региональной интеграции // Международная торговля и торговая политика. – 2016. - №4. – С.103-112; Африканская интеграция: социально-политическое измерение. – М.: Институт Африки РАН, 2003. – С. 9.

<sup>11</sup> См., например, Шишков Ю.В. Интеграционные процессы на пороге XXI века. Почему не интегрируются страны СНГ. – Москва, НП «III тысячелетие», 2001. – С.19

<sup>12</sup> Европейская интеграция: учебник / под ред. О.В. Буториной. – М.: Издательский Дом «Деловая литература», 2011. – С. 18.

<sup>13</sup> Европейская интеграция: учебник / под ред. О.В. Буториной. – М.: Издательский Дом «Деловая литература», 2011. – С. 18.

50-60-е гг. XX века, что способствовало и дальнейшей трансформации теоретической мысли. Например, рыночная концепция фактически легла в основу создания Европейского экономического сообщества (ЕЭС) в 1957 г. Однако, помимо рыночного саморегулирования экономики возникает необходимость государственного регулирования интеграционного процесса. Такой подход был разработан М. Аллэ, Г. Кремером, Б. Балассой. Так, например, американский экономист Б. Баласса полагал, что этот процесс проходит ряд стадий (от простых форм – к сложным), Однако такое понимание данного процесса свойственно экономическим системам с развитыми производительными силами, что не характерно «периферийным регионам», к которым относятся и африканские страны. Там такой подход не мог быть использован в соответствии с предложенной методикой Б. Балассы. Во многом это обусловлено низким уровнем развития экономик этих стран, что осложняет «характер взаимодействия объективных и субъективных, экономических и политических факторов интеграции»<sup>14</sup>.

Наиболее полными исследованиями интеграции на Африканском континенте являются: научная работа Е. В. Морозенской «Основные тенденции интеграционного процесса в развивающихся странах (на примере Тропической Африки)» (1978 г.) и коллективная монография ученых института Африки РАН «Африканская интеграция: социально-политическое измерение» (2003 г.), в которых дается характеристика интеграционным процессам в Тропической Африке, и анализируются проблемы, тормозящие их развитие на Континенте.

Следует выделить исследования африканских ученых, посвященные определению роли африканских стран в становлении и развитии интеграции. Например, изучением проблем внешней политики Нигерии и участием страны в интеграционных процессах занимался видный нигерийский дипломат, профессор Б. Акинъеми<sup>15</sup>. Проблемы и возможности развития экономической интеграции в Западной Африке нашли свое отражение в исследованиях П. Камара<sup>16</sup>. По мнению автора именно углубление интеграционных процессов позволит западноафриканским странам выйти из

---

<sup>14</sup> Африканская интеграция: социально-политическое измерение. – М.: Институт Африки РАН, 2003. – С. 12.

<sup>15</sup> Akinyemi, B. The Lagos Forum and National Interest. Lagos, 1987.

<sup>16</sup> Камара П. Зарубежные и российские концептуальные подходы к исследованию интеграционного механизма // Вестник Университета (Государственный университет управления). – 2014. - № 10. – С. 40-43.

социально-экономического кризиса. Развитие внешнеэкономического сотрудничества страны в условиях рыночной экономики нашли отражение в трудах нигерийских ученых Агу Акпалла, Чиненарум Нваоко и др.

Опираясь на существующую теоретическую базу, автором доказано, что, интеграционные процессы, наблюдающиеся во всех регионах мира, эволюционировали и претерпели значительную трансформацию. В целом, участие в интеграционной группировке позволяет странам реализовать различные цели и получить определенные преимущества, в том числе, укрепить свои позиции как на региональном, так и на мировом рынках, повысить конкурентоспособность национальных компаний, сократить издержки производства, способствовать притоку инвестиций и новых технологий и др.

## **2. На основе комплексного анализа развития экономической интеграции на Африканском континенте выявлены особенности этого процесса.**

В начале становления интеграции (60-е годы XX столетия) характерной чертой создаваемых объединений были: низкий уровень экономического развития стран-участниц, крайне малая доля взаимной торговли, а также монокультурная товарная структура экспорта. Все это дополнялось разногласиями политического характера, которые перерастали в вооруженные межэтнические конфликты между соседними странами.

Процессы африканской интеграции необходимо рассматривать в совокупности с противоположными им процессами «дезинтеграции» (т.е. процессами разрушения ранее естественно созданных экономических связей).

В работе показано, что в 80–90 гг. XX века преодоление экономических проблем способствовало развитию африканской интеграции и появлению крупных субрегиональных объединений (ЭКОВАС, Экономическое сообщество государств Центральной Африки (КЕЕАК), Общий рынок для Восточной и Южной Африки (КОМЕСА) и др.). Важную роль в развитии интеграции на Африканском континенте сыграла Экономическая комиссия для Африки (ЭКА), которая была учреждена Экономическим и Социальным Советом Организации Объединенных Наций (ЭКОСОС). К настоящему времени практически все страны Африки являются членами определенной

субрегиональной группировки, а иногда входят в состав нескольких интеграционных объединений, цели и принципы которых во многом совпадают. В результате происходит переплетение интеграционных обязательств, что создает сложности в регулировании торговли и инвестиций в той или иной стране.

В работе дана оценка прогрессу региональной интеграции на основе пяти составляющих (параметров): торговая интеграция, региональная инфраструктура, производственная интеграция, свободное перемещение людей, финансовая и макроэкономическая интеграция (индекс интеграции). Выявлено, что данный индекс для региональных группировок в Африке находится в различных диапазонах: от 0,395 (Сообщество Сахаро-Сахельских государств (СССГ или СЕН-САД)) до 0,540 (Восточноафриканское Сообщество (ВАС)). Определено, что к более стабильным объединениям с тесными экономическими, политическими и социальными связями, имеющим более высокие показатели по индексу интеграции, можно отнести ВАС и ЭКОВАС (рисунок 1).

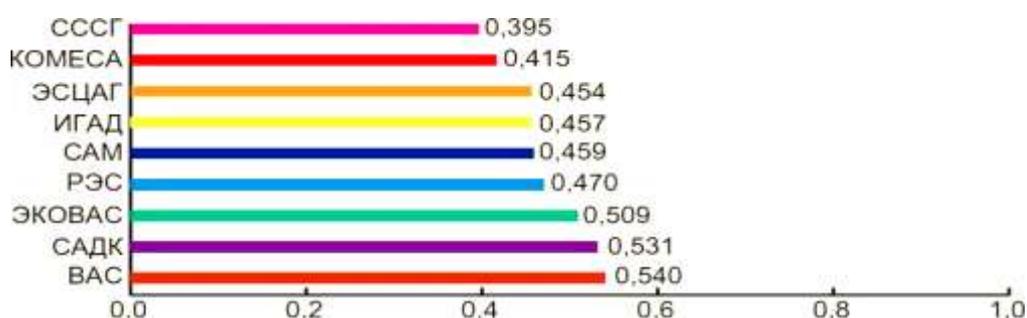


Рисунок 1 – Средние общие показатели региональной интеграции по региональным экономическим сообществам

Источники: Экономическая комиссия для Африки, Комиссия Африканского союза, Африканский банк развития, 2016 г.; Лопес К. Медленное продвижение к интеграции // Финансы и развитие, июнь 2016. – С. 19 [электронный ресурс] URL: <http://www.imf.org/external/russian/pubs/ft/fandd/2016/06/pdf/fd0616r.pdf> (дата обращения 05.12.2016).

По мнению автора, региональные экономические сообщества Африки нацелены на развитие интеграции, о чем свидетельствуют такие показатели, как торговая интеграция и свободное передвижение людей. Однако эти усилия нельзя в полной мере считать успешными, так как в настоящее время

существуют многочисленные стандарты и правила в отношении происхождения товаров и режимов, распространенных на Африканском континенте, что, безусловно, увеличивает время соблюдения норм и стандартов для африканских фирм. Чтобы решить эту проблему необходимо проводить согласованную внешнеторговую политику во всех существующих региональных интеграционных блоках.

В работе определены основные приоритетные области в развитии интеграции на Африканском континенте, среди которых следует выделить: развитие человеческого потенциала с упором на сферы здравоохранения, образования, научных исследований, технологий и инновационной деятельности, а также вовлечение на равной основе женщин и молодежи во все виды деятельности; модернизированное сельскохозяйственное производство; экономическое развитие на пути индустриализации; развитие инфраструктуры, в том числе, транспортной и энергетической; политической стабильности и пр.

### **3. Определены факторы, обосновывающие участие Нигерии в интеграционных процессах.**

В диссертации доказано, что для того, чтобы процесс интеграции был успешным, необходимы не только приемлемый экономический рост, диверсифицированная экономика, благоприятный инвестиционный климат, но и дееспособность государства и главенство закона, а также устойчивый уровень цен, низкие показатели безработицы; стабильность национальной валюты; свободное перемещение капиталов, в том числе иностранных при отсутствии высокой инфляции в течение продолжительного периода.

Определено, что Нигерии необходимо разработать меры, направленные на решение макроэкономических проблем и структурных дисбалансов. В первую очередь – диверсифицировать экономику, и для этого имеются возможности (развитие сельскохозяйственного производства с использованием интернет-технологий и финансовых услуг; улучшение инвестиционного климата; создание качественной инфраструктуры, снижение зависимости от валютных доходов при экспорте углеводородов и пр.). Реализация этих планов позволит снизить безработицу, улучшить социально-экономическое положение населения, укрепить продовольственную безопасность, а в итоге – повысить экономический и

интеграционный потенциал страны.

Установлено, что для нигерийской экономики характерен низкий уровень развития промышленного и сельскохозяйственного производственного сектора и инфраструктуры (прежде всего в сферах энергоснабжения и транспорта), а также зависимость экономики от экспорта ограниченного количества первичных продуктов (что обусловлено слабостью производственного потенциала), на которые распространяются долгосрочные торговые преференции. Это является ограничивающим фактором, который мешает созданию региональных производственно-сбытовых цепочек, однако его можно рассматривать, как возможность использовать интеграционный потенциал. Экпортируя первичные продукты, можно использовать возможности интеграции, например, необходима консолидация усилий африканских стран в производстве и экспорте необработанного сырья, так как в результате отсутствия товаров с высокой добавленной стоимостью они недополучают для экономики финансовые ресурсы, а также не имеют возможности создавать дополнительные рабочие места, которые крайне необходимы их молодому населению. Безусловно, Нигерии (как и другим африканским странам) необходима поддержка международных организаций и стран-доноров, но она не должна рассматриваться только с точки зрения улучшения их доступа к внешним рынкам (особенно путем поддержания определенных торговых преференций). Важно сосредоточиться на развитии производственных мощностей, особенно в секторе пищевой промышленности, который лежит в основе индустриализации, создания рабочих мест и продовольственной безопасности этих стран.

В диссертации показано, что, Нигерия обладает значительным человеческим потенциалом, однако в стране ощущается дефицит квалифицированного персонала, включая технических сотрудников в быстро растущих секторах экономики (горнодобывающем, энергетическом, обрабатывающем, водном хозяйстве, инфраструктуре и телекоммуникациях, а также в национальной системе здравоохранения и сельском хозяйстве). Во многом это связано с тем, что большинство квалифицированных трудовых ресурсов вынуждено эмигрировать в другие страны, поскольку на родине они не могут найти применение своим умениям и знаниям.

Нехватка финансовых ресурсов, нестабильная политическая ситуация в

стране, бюрократия и коррупция также являются препятствиями на пути Нигерии к интеграции в мировое хозяйство. Эти проблемы объединены в одну группу, поскольку стране пока еще не удалось создать благоприятный инвестиционный климат из-за существующих рисков, вызванных террористическими угрозами, коррупционными схемами в основных секторах национального хозяйства и пр. Сделан вывод, что в существующих условиях сложно привлечь необходимые финансовые средства для модернизации промышленности и сельского хозяйства, что, безусловно, является тормозом в увеличении интеграционного потенциала Нигерии.

#### **4. Определено, что Нигерия не полностью реализует свой интеграционный потенциал.**

Как показано в диссертационном исследовании страна имеет средние интеграционные показатели среди стран-участниц ЭКОВАС (9 позиция с индексом 0,5). По отдельным показателям, позволяющим охарактеризовать прогресс интеграции («торговая интеграция» (1,0) и «свободное перемещение людей» (0,8)), она занимает лидирующие позиции в объединении, что свидетельствует о ее стремлении развивать сотрудничество со странами Африканского континента (таблица 1).

Таблица 1 – Результаты интеграции Нигерии в ЭКОВАС, 2016 г.

Свободное передвижение людей	Торговая интеграция	Производственная интеграция	Инфраструктура	Финансовая интеграция и макроэкономическая политика конвергенции
Первые позиции в ЭКОВАС (индекс 0,8)	Первые позиции в ЭКОВАС (индекс 1,0)	Десятая позиция в ЭКОВАС (индекс 0,17). Лидирующие позиции занимает Гамбия с индексом 0,52.	Седьмая позиция в ЭКОВАС (индекс 0,39). Лидирующие позиции занимает Кабо-Верде с индексом 0,68.	Тринадцатая позиция в ЭКОВАС (индекс 0,15). Лидирующие позиции занимает Нигер с индексом 1,0.

Источник: Economic Commission for Africa. COUNTRY PROFILE 2016 – NIGERIA. - Addis Ababa, Ethiopia, 2017. – С. 6 [электронный ресурс] URL: [https://www.uneca.org/sites/default/files/uploaded-documents/CountryProfiles/2017/nigeria\\_cp\\_eng.pdf](https://www.uneca.org/sites/default/files/uploaded-documents/CountryProfiles/2017/nigeria_cp_eng.pdf) (дата обращения 04.04.2017)

Преимущество Нигерии перед другими членами ЭКОВАС по показателю «свободное передвижение людей» объясняется тем, что страна ратифицировала документы ЭКОВАС, касающиеся перемещения населения, особенно в поисках работы. В пределах объединения для граждан государств-членов были отменены визы, введен биометрический унифицированный паспорт, а также проездной сертификат<sup>17</sup>.

Однако по таким показателям, как «производственная интеграция», «состояние инфраструктуры», а также «финансовая интеграция и конвергенция макроэкономической политики» Нигерия имеет низкие оценки в рейтинге интеграции (таблица 1, рисунок 2). Это взаимосвязано с проблемами, которые влияют на развитие экономики страны. Например, низкое значение показателя «производственная интеграция» свидетельствует о слабой корреляции между структурой экспорта и импорта Нигерии в рамках ЭКОВАС, что еще раз подтверждает низкую интегрированность страны в региональные производственно-сбытовые цепочки.

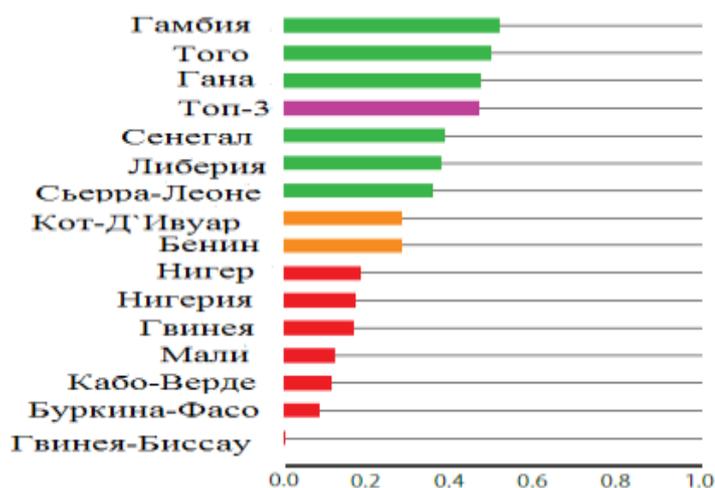


Рисунок 2 – ЭКОВАС: баллы (индексы) по странам по производственной интеграции, 2015 г.

Источник: составлено по: African Union Commission, African Development Bank and ECA, Africa Regional Integration Index Report 2016. – Р. 33. [электронный ресурс] URL: [https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Generic-Documents/ARII-Report2016\\_EN\\_web.pdf](https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Generic-Documents/ARII-Report2016_EN_web.pdf) (дата обращения 05.12.2016)

Установлено, что несовершенная инфраструктура является одним из

<sup>17</sup> Помимо Нигерии, проездной сертификат введен в Буркина-Фасо, Гане, Гвинее, Нигере и Сьерра-Леоне. Источник: Economic Commission for Africa. COUNTRY PROFILE 2016 – NIGERIA. - Addis Ababa, Ethiopia, 2017. – С. 6 [электронный ресурс] URL: [https://www.uneca.org/sites/default/files/uploaded-documents/CountryProfiles/2017/nigeria\\_cp\\_eng.pdf](https://www.uneca.org/sites/default/files/uploaded-documents/CountryProfiles/2017/nigeria_cp_eng.pdf) (дата обращения 04.04.2017)

ключевых факторов, тормозящих не только экономическое развитие Нигерии (и других стран региона Африки к югу от Сахары), но и активизацию интеграционных процессов. Например, развитие транспортной инфраструктуры (в т.ч. и модернизация дорог) в Нигерии и других африканских странах будет способствовать сокращению транспортных издержек, а в конечном итоге – активизации внутрирегиональной торговли, а близость рынков создаст возможности для активизации интеграционных процессов и взаимного сотрудничества, особенно для малого бизнеса.

#### **5. Доказано, что развитие ЭКОВАС находится в зависимости от состояния экономики Нигерии.**

В диссертационном исследовании автором было установлено, что, во-первых, являясь крупнейшим государством в Западной Африке, Нигерия играет ключевую роль в реализации целей и задач, стоящих перед ЭКОВАС и финансировании деятельности блока.

Во-вторых, в последние годы прослеживается прямая зависимость между состоянием экономики Нигерии и темпом экономического роста ЭКОВАС (рисунок 3).

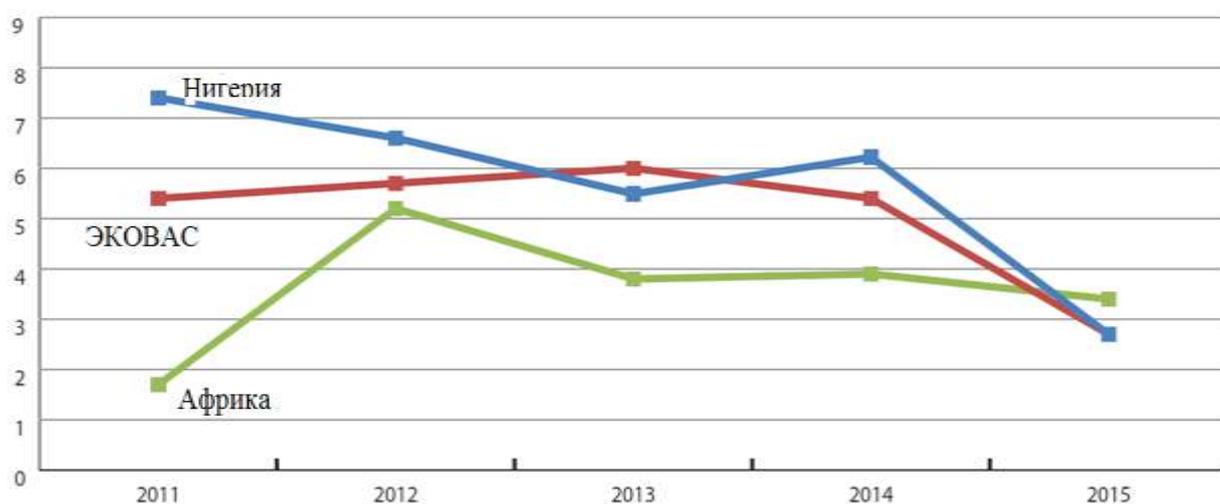


Рисунок 3 – Рост реального ВВП Нигерии, ЭКОВАС и Африки, 2011-2015 гг., %

Источник: Economic Commission for Africa. COUNTRY PROFILE 2016 – NIGERIA. - Addis Ababa, Ethiopia, 2017. – С. 4 [электронный ресурс] URL: [https://www.uneca.org/sites/default/files/uploaded-documents/CountryProfiles/2017/nigeria\\_cp\\_eng.pdf](https://www.uneca.org/sites/default/files/uploaded-documents/CountryProfiles/2017/nigeria_cp_eng.pdf) (дата обращения 04.04.2017)

В-третьих, согласно данным Западноафриканского валютного

агентства (WAMA), Нигерия сыграла важную роль в создании единой валютной зоны (на базе валюты эко) – Западноафриканская валютная зона (ЗАВЗ), что было одной из задач развития интеграции в рамках ЭКОВАС.

Нигерия является единственным государством-членом, которое удовлетворяет четырем основным критериям конвергенции (бюджетный дефицит, финансирование бюджета, дефицитное финансирование центрального банка, валовые внешние резервы и инфляция соответствовали целям, установленным ЭКОВАС). Помимо этого, Нигерия выполнила один из второстепенных критериев – требования к бюджетным доходам (налоговые поступления не менее 20% ВВП). Однако государственные капиталовложения не менее 20% налоговых поступлений, стабильный реальный валютный курс, положительная реальная ставка процента, фонд заработной платы не более 35% налоговых поступлений все еще являются проблемой для их выполнения, учитывая нынешний экономический рост Нигерии. То есть, можно сделать вывод, что введение единой валюты в ЭКОВАС во многом будет зависеть от экономического положения Нигерии.

Страна занимает пятое место среди членов ЭКОВАС по развитию банковской инфраструктуры (по данным с 2010 по 2012 гг.), причем 5 банков Нигерии входят в Топ-200 крупнейших финансовых структур Африки, а Afribank является одним из крупнейших и наиболее диверсифицированным финансовым институтом в Нигерии. В двадцатку крупнейших банков Африки также входят First Bank of Nigeria, Intercontinental Bank, Finbank, Union Bank и Oceanic Bank<sup>18</sup>.

В-четвертых, по объемам экспорта Нигерия занимает второе место в Африке, после ЮАР и 57 место в мире (ЮАР – 39)<sup>19</sup> (2016 г.). Однако значительное преобладание в структуре экспорта Нигерии углеводородов в отличие от ЮАР свидетельствует о сырьевой зависимости ее экономики.

Еще одним фактором лидерства Нигерии в ЭКОВАС является то, что страна обладает богатыми минерально-сырьевыми запасами (не только нефтью и газом, но и углем, оловом, колумбитом, сельскохозяйственными и лесными ресурсами), что может способствовать преобразованию этого природного богатства в другие активы, для содействия устойчивому развитию и интеграции, одновременно поддерживая механизмы,

<sup>18</sup> URL: <http://www.wbanks.ru/africa/nigeria.html> (дата обращения 01.10.2016)

<sup>19</sup> URL: <https://www.cia.gov/> (дата обращения 03.02.2017)

позволяющие избежать циклов резких подъемов и спадов в экономическом развитии, обусловленных нестабильностью поступлений валюты от продажи природных ресурсов.

#### **6. Определены перспективные направления, способствующие повышению интеграционного потенциала Нигерии.**

В диссертационном исследовании установлено, что одним из важнейших направлений повышения интеграционного потенциала Нигерии является совершенствование и либерализация инвестиционного климата в стране, что будет способствовать привлечению инвесторов в развитие приоритетных секторов экономики. В настоящее время на нигерийском рынке работают иностранные компании, прежде всего, в топливно-энергетическом секторе и сфере услуг. Для инвесторов предусмотрен облегченный режим финансовых операций в рамках инвестиционных проектов, в т.ч. возможность осуществления международных валютных переводов. По мнению автора, необходимо участие иностранных компаний в развитии транспортных мощностей страны, имеющих приоритетное значение для экономики, а также в возведении объектов инфраструктуры и в жилищном строительстве.

Еще одной задачей, требующей незамедлительного решения, является устранение незаконного вывоза из Нигерии товаров (особенно нефти), что негативно сказывается на экономике страны. Поэтому необходимы действенные меры по устранению коррупции во властных государственных структурах и их реформированию, а также укреплению правовой базы для решения этой проблемы.

Важным направлением, позволяющим усилить экономический и интеграционный потенциал страны, является диверсификация отраслей, как промышленности, так и сельского хозяйства. Особое внимание следует обратить на сельское хозяйство, поскольку в процессе диверсификации экономики ему придается значение одного из приоритетных направлений: на долю Нигерии приходится примерно 74% продукции растениеводства и больше 50% животноводства<sup>20</sup> всего западноафриканского региона. По мнению автора, в первую очередь важно разработать Программу помощи бедным слоям населения в сельской местности, которая должна

---

<sup>20</sup> Food and Agriculture Organization of the United Nation [электронный ресурс] URL: <http://www.fao.org> (дата обращения: 10.09.2016)

финансироваться не только за счет государства, но и частными национальными инвесторами. Важно привлекать донорскую помощь (как международных организаций, так и частных фирм). Кроме того, возможно предоставление техники в аренду на льготных условиях, выдачу субсидий и пр., осуществлять техническое и консультационное содействие, что также позволит ускорить решение данной проблемы. За выполнение этой задачи должны быть ответственны как местные органы власти, так и международные организации, курирующие данные направления деятельности. Также необходимы меры по развитию в сельском хозяйстве эффективного менеджмента с использованием научно обоснованных комплексных методов управления.

В целом, для решения проблемы диверсификации экономики Нигерии необходимы, с одной стороны, эффективная государственная политика (в том числе, трансформации принципов и практики государственного управления, создание эффективной нормативно-правовой база и пр.), с другой – содействие и техническая поддержка международных организаций (ООН, МВФ, Всемирного банка и др.). Большое значение для экономики страны будет иметь кооперация, т.е. создание совместных предприятий, в первую очередь в развитии инфраструктуры и сельского хозяйства.

К числу важнейших направлений, позволяющих Нигерии увеличить свой интеграционный потенциал, следует отнести приватизацию и сдачу в концессию объектов энергетической и дорожной инфраструктуры. Для реализации данной задачи необходимо использовать льготный налоговый режим для инвесторов и внедрять систему частно-государственного партнерства.

Для достижения Нигерией устойчивого социально-экономического развития стране предстоит решить ряд демографических проблем в условиях высоких темпов прироста населения и урбанизации. Этим целям должны отвечать поддерживаемая на государственном уровне программа планирования семьи, социального и хозяйственного развития городов. В настоящее время в Нигерии (как и в других странах Африки к югу от Сахары) сохраняется высокая рождаемость, что объясняется как отсутствием четкой государственной демографической политики, так и сохраняющимися в нигерийском обществе традициями и нормами семейных отношений.

Внешнеэкономические связи также являются одним из важнейших факторов, оказывающих влияние на интеграционные процессы. По мнению автора, в настоящее время Африканский континент продолжает оставаться в фокусе политического и экономического внимания Нигерии, однако он не является единственным направлением ее внешней политики. Нигерийское правительство нацелено сотрудничать не только со странами в пределах Африки, но и устанавливать долгосрочные партнерские отношения со странами других регионов мира. В настоящее время, импортируя высокотехнические товары (что обусловлено низким уровнем научно-технического развития страны), Нигерия может модернизировать производство и выпускать товары с высокой добавленной стоимостью. Такой импорт должен стимулировать национальных производителей повышать качество выпускаемых изделий, что способствует повышению спроса среди местного населения за счет более низких цен (благодаря снижению издержек производства и транспортировки). В данном случае реализуется следующее условие: доступность = цена = качество. Кроме того, это способствует развитию технического сотрудничества, важного для повышения уровня знаний и квалификации населения.

Но, наиболее важным фактором является укрепление сотрудничества со странами Африканского континента, в первую очередь, входящими в ЭКОВАС и СЕН-САД. Такое взаимодействие может способствовать развитию предпринимательства, в том числе, созданию совместных предприятий, повышению конкурентоспособности национальных экономик на международном рынке, а, следовательно, и активизации интеграционного процесса в Западноафриканском регионе, однако, здесь необходима согласованная политика всех его участников.

## **СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ АВТОРА ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ**

***Работы, опубликованные автором в рекомендованных ВАК при Минобрнауки России журналах:***

1. Азиабга Дж. Ч. Нигерия как участник Экономического сообщества стран Западной Африки // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2017. Том 7. № 1А. С. 249-259. – 0,8 п.л.

2. Азиабга Дж. Ч. Признаки развития интеграционных процессов в

Африке и характеристика индекса региональной интеграции // «Международная торговля и торговая политика» 2016. №4. С. 103-112. – 0,76 п.л.

3. Азиагба Дж. Ч. Торгово-экономические отношения Нигерии со странами БРИКС // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2015 [электронный ресурс] URL: <http://uecs.ru/uecs-81-812015/item/3705-2015-09-17-12-27-51>. - 0,5 п.л.

***Работы, опубликованные автором в других изданиях:***

4. Aziagba J.C. Martynovich S.N. Customs procedures in the audit of foreign-economic activities // Издательство: ООО "Кул-принт". Межвузовский сборник научных трудов и результатов совместных научно-исследовательских проектов. Москва, 2014. – С. 43-48 (0,15 п.л. – авторские).

5. Азиагба Дж. Ч. Особенности экономического сообщества стран Западной Африки (ЭКОВАС) // Научные идеи, прикладные исследования и проекты стратегий эффективного развития российской экономики. Сборник статей-презентаций научно-исследовательских работ. Образовательно-научный центр «Финансы». Москва, 2016. – 0,3 п.л.