

## **О Т З Ы В**

**на автореферат**

***диссертационной работы Аль-Малики Расуль Салим Масира на тему:  
«Развитие конкурентных бизнес-стратегий интеграционных  
взаимодействий в индустрии туризма» представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).***

Актуальность темы исследования сомнений не вызывает и обусловлена необходимостью разработки эффективного механизма для управления интеграционным взаимодействием компаний в сфере туристического бизнеса.

Автор формулирует гипотезу о том, что на современном этапе для эффективного социально-экономического развития регионов России необходимо создание, совершенствование и укрепление потенциала туристических дестинаций, который может быть реализован наиболее эффективным образом при внедрении конкурентных бизнес-стратегий интеграционного взаимодействия в индустрии туризма.

Аль-Малики Р.С.М. провёл всестороннюю оценку влияния факторов, определяющих развитие участников совместного бизнеса, вовлеченных в индустрию туризма, а также кластеризовал их, что, несомненно, подчёркивает достаточно высокий уровень владения инструментами исследования.

Интересным представляется подход автора, согласно которому он в соответствии с алгоритмом управления развитием интеграции в индустрии туризма определяет и систематизирует четыре группы критериев, характеризующих наиболее важные для регионов Российской Федерации аспекты эффекта от создания холдинговой структуры.

Выводы и результаты исследования позволяют использовать систему параметризации механизмов интеграционных взаимодействий в индустрии туризма для развития туристических организаций и органов местного и муниципального управления конкретных регионов с целью совершенствования туристической инфраструктуры, что в конечном итоге будет способствовать эффективному социально-экономическому развитию, как региона, так и всех задействованных в данных процессах объектов.

Разумеется, такое обширное исследование не может обойтись без некоторых замечаний. Так, на странице 19 автореферата представлена функция, определяющая направление развития и глубину интеграционных взаимодействий. При этом не объясняются индексы  $i, j, k$ , их параметризация, пороговые значения (если таковые определены). Кроме того неясно, как представить отражённые в формуле направления развития  $x(t)$ ,  $y(t)$  и  $z(t)$  в виде детерминированных числовых координат. Тем не менее, эти замечания не относятся к основным положениям исследования и не влияют на общую положительную оценку представленной работы в целом.

Хотелось бы обратить внимание, что диссертантом было по теме диссертации опубликовано 10 научных работ общим объемом 4,64 п.л. (в т. ч. авт. – 3,56 п.л.), в том числе 4 статьи в рецензируемых научных изданиях – общим объемом 1,76 п.л., (в т. ч. авт. – 1,48). Это говорит о достаточно высоком уровне апробации научных результатов и признании научным сообществом Аль-Малики Расуль Салим Масира, как исследователя в своей области.

Автореферат в целом даёт положительное представление о структуре, логике, научной новизне и практической значимости проведенного диссертационного исследования. Кандидатская диссертация соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней» (утв. Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор – Аль-Малики Расуль Салим Масир, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Заведующая кафедрой экономической теории и менеджмента ФГБОУ ВО МПГУ, доктор экономических наук, профессор

**Е.Д. ПЛАТОНОВА**

ПЛАТОНОВА Елена Дмитриевна,  
доктор экономических наук, профессор,  
заведующая кафедрой Экономической теории и менеджмента  
Федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования «Московский педагогический государственный университет» (МПГУ)  
Адрес: 119571 Москва, Проспект Вернадского, 88  
Тел.: 84954381729  
E-mail: [etm@mpgu.edu](mailto:etm@mpgu.edu)

