

В диссертационный совет Д 212.196.13 на базе  
ФГБОУ ВО «Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»  
117997, Российская Федерация,  
г. Москва, Стремянный пер., 36  
Телефон 8-800-200-08-36  
E-mail: rector@rea.ru

### **Отзыв официального оппонента**

доктора экономических наук, доцента, профессора кафедры экономики и организации производства Ерохиной Елены Вячеславовны на диссертационную работу Черновой Жанны Борисовны на тему: «Формирование и модернизация региональных экономических кластеров на основе государственной поддержки», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика)

**Актуальность темы исследования** определяется необходимостью поиска новых источников повышения эффективности деятельности кластерных образований, создания условий для обеспечения экономического роста за счет современных высокоэффективных производств на основе кластеризации, способных не только обеспечивать растущие потребности внутреннего спроса, решать проблемы импортозамещения, но и успешно конкурировать на мировых рынках. Современные хорошо организованные кластеры выступают в виде новой управленческой технологии, способной при грамотном менеджменте и на основе государственной поддержки повышать уровень конкурентоспособности не только отрасли или региона, но и страны в целом.

Эффективно организованная кластерная политика в регионе решает современные социально-экономические задачи пространственного развития территорий. Одной из главных особенностей кластерных структур является формирование эффективных процессов синтеза интеллектуального, производственного и финансового капиталов, активное использование механизмов государственно-частного партнерства. Создание кластеров является и основой инновационной политики, которая объединяет региональную, научно-техническую, промышленную политику, а также программы поддержки малого и среднего бизнеса.

Диссертация Черновой Ж.Б. написана на тему, актуальность которой обусловлена проблемами гармонизации интересов субъектов, задействованных в кластерных процессах. Практика показывает, что требуют комплексного решения вопросы построения различных сценариев формирования кластеров с учетом территориальных особенностей регионов и уровня конкурентоспособности предприятий, выбора перспективных направлений разви-

тия кластеров и определения необходимых механизмов и инструментов, способствующих повышению эффективности их управления как социально-экономическими системами в государственной политике России.

Формулировка цели, задач, объекта и предмета исследования соответствуют теме кандидатской диссертации.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Анализ содержания диссертационной работы.**

Рассматриваемая диссертация Черновой Ж.Б. отличается четкой логикой изложения и продуманной структурой, ориентированной на достижение поставленной в работе цели. Анализ диссертационной работы позволил сделать вывод о достаточной степени обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Обоснованность научных положений обусловлена применением широкого спектра общенаучных, экономических методов и приемов исследования, среди которых следует выделить следующие: историко-эволюционный, междисциплинарный, интеграционный, процессный, ситуационный. Используются разные методики анализа, в том числе ретроспективный, категориальный, факторный анализ, системный подход, моделирование, прогнозирование и др.

Результаты исследования основываются на обширной статистической и аналитической информационной базе, получены с использованием необходимого инструментария, не противоречат методологическим и практическим положениям, сформулированным российскими и зарубежными учеными.

При обосновании концептуальных положений автор опирался на фундаментальные и прикладные исследования в области региональной экономики и кластерной теории; научные публикации и аналитические исследования по вопросам формирования и развития кластеров и государственные механизмы организации кластерного управления в российских регионах, а также на данные презентационных материалов, аналитических отчетов и программ развития инновационных территориальных кластеров Российской Федерации; материалы рейтингового агентства «Эксперт РА»; данные единой информационной системы профессионального анализа рынков и компаний информационной группы «Интерфакс». Теоретические и методические разработки автора нашли применение при разработке документов стратегического планирования развития муниципального образования на территории Ленинградской области.

Диссертационная работа выполнена в рамках п. 3.3. «Пространственная организация национальной экономики; формирование, функционирование и модернизация экономических кластеров и других пространственно локализованных экономических систем» и п. 3.17. «Управление экономикой регионов. Формы и механизмы взаимодействия федеральной, региональной, муниципальной власти, бизнес-структур и структур гражданского общества. Функции и механизмы управления. Методическое обоснование и разработка

организационных схем и механизмов управления экономикой регионов; оценка их эффективности» паспорта научных специальностей Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

Опубликованные автором работы (14 научных публикаций общим объемом более 12 п.л., включая 6 статей в рецензируемых научных изданиях общим объемом более 7 п.л.) отражают основное содержание исследования и полученные результаты.

В диссертации Черновой Ж.Б. можно выделить основные направления исследования, которые были сформулированы и раскрыты в основной части диссертационного исследования.

Во введении автор ставит цель, формулирует задачи, объект и предмет исследования, подробно характеризует информационную базу исследования, обосновывает его научную новизну, практическую и теоретическую значимость (с. 3-10). Цель диссертационного исследования, сформулированная в работе, состоит в теоретическом обосновании и разработке методических подходов к формированию и модернизации региональных кластеров посредством использования механизмов государственной поддержки. Задачи диссертационной работы позволяют достичь вышеназванную цель, являются логически обоснованными и последовательно раскрывают содержание проведенного исследования.

В первой главе «Кластерная форма организации экономической деятельности в регионах» диссертационной работы Черновой Ж.Б. на основе анализа научных трудов отечественных и зарубежных ученых рассмотрены сущность, нормативная база, проблемы и преимущества кластеров (с. 11-46), выделены критерии идентификации кластера (с. 26-29), обозначены место и роль государственного участия в процессе их развития (с. 36-42), определены ключевые заинтересованные стороны в формировании кластеров и выявлены взаимосвязи между ними (с. 46-48).

Во второй главе «Оценка роли государственной поддержки в формировании и развитии экономических кластеров в российских регионах» диссертационной работы Черновой Ж.Б. разработана методика анализа и оценки деятельности кластеров в региональной экономике с учетом основных параметров их развития, по которой предлагается оценить перспективность кластерного развития в регионах России. Опираясь на разработанную методику возможно определить степень развития конкретной отрасли в регионе относительно всей страны, кроме того такой порядок кластерообразования способствует тому, чтобы процесс создания кластера происходил с минимальными издержками для заинтересованных сторон (с.49-68).

Диссертантом апробирована разработанная методика оценки деятельности кластеров по анализу результатов развития экономики Центрального федерального округа Российской Федерации и кластеров входящих в его состав. Что позволило на основе анализа 452 организаций-участников шести кластеров Центрального федерального округа оценить структуру, содержа-

ние, механизмы разработки и реализации программ развития кластеров и выявить особенности и недостатки их формирования. Это является важным моментом для использования результатов исследования в практической деятельности органов государственной власти Центрального федерального округа и кластеров (с. 69-90).

Среди значимых результатов исследования стоит отметить разработанный во второй главе среднесрочный прогноз развития кластеров, который позволяет судить о необходимости развития кластеров в лидирующих макрорегионах для повышения конкурентоспособности и возрастания потенциала регионов дислокации кластеров и позволил оценить перспективные отрасли развития кластеров (с. 91-105).

В третьей главе «Государственное кластерное управление как инструмент модернизации региональных экономических кластеров» наиболее важными научными результатами диссертационной работы являются предложенная система синхронизации обновления мероприятий развития кластеров, направленная на минимизацию расхождений программ развития кластеров с планируемыми экономическими показателями по России и разработанные на её основе долгосрочные сценарии развития кластеров на период до 2030 г. Синхронизация прогноза развития экономики России и полученных в исследовании долгосрочных сценариев развития кластеров формирует комплексную платформу для разработки стратегий, прогнозов при планировании программ развития кластеров на среднесрочную и долгосрочную перспективы (с. 106-115).

Диссертантом определены риски от реализации кластерных программ: риски развития региона по кластерной политике (макроуровень) и риски организаций-участников кластеров связанные с запуском кластера (микроуровень). В исследовании выделены ключевые риски, попавшие в «красную область» и требующие особого внимания. Для минимизации выявленных рисков в исследовании представлен анализ слабых и сильных сторон внутрикластерной и внешней среды кластера, который позволил выявить общие принципы к формированию стратегий развития регионов и кластеров (с. 116-121).

Представляют интерес выделенные Черновой Ж.Б. по отраслевому признаку «когнитивные кластеры», направления их формирования в следующих отраслевых направлениях: социальном, инфраструктурном, топливно-энергетическом, оборонно-промышленном, агропромышленном, сфере услуг и здравоохранении. Для каждого «когнитивного кластера» обоснован алгоритм их модернизации, определены государственные инструменты поддержки реализации формирования «когнитивных кластеров» в регионах России и ориентиры их развития (с. 132-138).

В заключении представлены основные результаты и выводы диссертационного исследования (с. 140-144). Полученные в диссертации выводы и рекомендации развивают и дополняют теоретические и методические положения по формированию и модернизации региональных экономических кластеров на основе государственной поддержки.

**Научная новизна положений, выводов и рекомендаций, сформированных в диссертационной работы.** К наиболее важным результатам исследования Черновой Ж.Б., характеризующим научную новизну и значимость диссертационной работы, по мнению оппонента, относятся следующие положения.

1. Уточнено и дополнено содержание понятий «кластер», «ядро кластера», «кластерного управления» и понятия «государственное регулирование кластера» (с. 23, 25, 30, 37).

2. Выделены критерии идентификации кластеров, определены участники кластерных процессов (с. 26-29).

3. Разработана и апробирована методика анализа и оценки деятельности кластеров в региональной экономике (с. 49-67).

4. Представлены результаты реализации кластерных программ организаций-участников шести кластеров Центрального федерального округа Российской Федерации и результаты скорингового анализа степени их развития (с. 69-90).

5. Определены направления и ожидаемые результаты развития кластеров в средне- и долгосрочной перспективе на фоне изменения показателей (инвестиционной и инновационной активности, увеличения численности работников организаций - участников кластеров и др.) (с. 91-105, 107-113).

6. Выделены и проранжированы риски реализации кластерных программ, представлен анализ слабых и сильных сторон кластеров (с. 116-121).

7. Построены карты Т. Кохонена с географической привязкой к регионам России и определены предприятия, которые потенциально могут сформироваться в кластеры (с. 122-131).

Таким образом, диссертационное исследование содержит научно обоснованные теоретические положения и практические рекомендации, имеющие важное значение для развития кластерной теории и управления регионами на основе приращения знаний и расширения методических подходов в сфере формирования и модернизации региональных экономических кластеров.

**Логика изложения и оформления диссертации.** Диссертационная работа Черновой Ж.Б. имеет классическую структуру и состоит из введения, трех глав, заключения и выводов, списка использованных источников, включающего 144 наименования и 8 приложений.

Диссертационная работа обладает внутренней логикой и единством. Структура работы логически последовательна и взаимосвязана с поставленными задачами. В работе представлен большой табличный и графический материал, большая часть которого являются авторскими разработками.

Использование в работе методов ретроспективного, системного, абстрактно-логического и статистического анализа, декомпозиции, табличного и графического анализа, обеспечило целостность и достоверность работы, решение поставленной цели и задач.

Диссертантом достаточно четко сформулирована цель исследования, состоящая в развитии теоретических положений, а также подготовке реко-

мендаций по совершенствованию процессов формирования и модернизации региональных кластеров. Её достижению способствовала постановка и решение комплекса задач, в том числе:

1. Систематизировать и дополнить структуру организации кластерного управления в российских регионах. Реализация этой задачи позволила автору выявить взаимосвязи между ключевыми заинтересованными сторонами, участвующими в формировании региональных кластеров и обосновать ведущую роль государства в обеспечении их эффективного функционирования и развития.

2. Разработать и апробировать методику анализа и оценки деятельности кластеров в региональной экономике. В процессе решения данной задачи автором предложена методика анализа и оценки деятельности кластеров в региональной экономике, проведен анализ государственных программ, сценариев формирования и рисков кластерного развития, анализ промышленных предприятий и отраслевого потенциала кластеров. Апробация методики позволила определить перспективность реализации государственной кластерной политики в российских регионах.

3. Оценить результаты кластеризации экономической деятельности в российских регионах с учетом основных параметров программ развития кластеров. В ходе решения данной задачи автором разработаны среднесрочные и долгосрочные прогнозы развития региональных кластеров, проранжированы риски реализации кластерных программ.

4. Определить перспективы расширения географического присутствия кластеров по регионам России на основе применения самоорганизующихся карт признаков. Реализация этой задачи позволила автору выявить перспективы расширения территориального присутствия кластеров в российских регионах.

5. Предложить и обосновать алгоритм модернизации кластеров с учетом специфики отраслевой направленности их развития. Решая эту задачу, соискатель разработала алгоритм построения «когнитивных кластеров», на основе которого определены основные сферы развития государственной поддержки региональных кластеров.

Таким образом, задачи, поставленные в диссертационном исследовании можно считать решенными, а цель достигнутой. Результаты, выносимые автором на защиту, опираются на научный анализ. Обоснованность практических рекомендаций обеспечивается выбором и согласованностью применения научных методов исследования, систематизацией собранного материала.

**Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.** Предложенные в диссертационном исследовании рекомендации по формированию и модернизации региональных экономических кластеров могут быть использованы региональными органами управления, российскими предпринимательскими структурами и в учебном процессе в высших учебных заведениях.

Полученные в ходе исследований выводы и результаты могут быть использованы:

1. В научной деятельности при развитии кластерной теории, региональной экономики, специализации и районирования, концепций территориального и промышленного развития, а также при развитии методических подходов к формированию и модернизации кластеров, при совершенствовании инструментов государственной поддержки кластеров.

2. В сфере высшего образования в учебном процессе при подготовке и переподготовке специалистов, в качестве блоков отдельных дисциплин, затрагивающих вопросы регионального и пространственного развития российской экономики.

3. В экспертно-консультационной деятельности при разработке стратегий развития кластеров за счет интенсификации и гармонизации использования ресурсов участников кластеров, что позволит повысить экономическую эффективность деятельности взаимодействующих сторон.

**Замечания и дискуссионные положения по диссертационному исследованию.** Подчеркивая качество выполненного исследования, теоретическую и практическую значимость диссертации Черновой Ж.Б., наряду с названными положительными аспектами следует отметить ряд замечаний и дискуссионных моментов.

1. В работе сказано, что «В основе кластерного развития лежит модернизационный процесс, базирующийся на технологиях и инновациях. Структурно он охватывает политическую, экономическую, социальную и технологическую сферы развития региона». Следует уточнить: возможна ли реализация кластерной политики без модернизации? И является ли обязательным условием эффективной кластерной политики модернизация всех названных сфер развития региона?

2. Участие субъектов Российской Федерации в реализации программ развития кластеров предусматривает государственную поддержку регионов, в том числе путем предоставления субсидий. Во второй главе диссертационной работы, при анализе программ развития и результатов реализации кластерной политики в регионах показана динамика объемов финансирования, затрат и размера субсидий кластерам ЦФО (стр. 74). Однако в работе не показано, как снижение субсидий, как инструмента поддержки, отразилось на эффективности работы кластеров и какова динамика основных показателей (выручка, прибыль, производительность труда и др.).

3. В работе сказано, что в настоящее время в России государственную поддержку получили 27 кластеров, включая 11 кластеров-лидеров, образованных на территории 21 субъекта Российской Федерации. Исходя из сказанного и в рамках темы диссертации вопрос: всем ли кластерам необходима модернизация (и даже лидерам)? Какие пути модернизации региональных экономических кластеров, по мнению автора, могут оказаться наиболее результативными в российских регионах?

4. В работе автором представлен прогноз развития кластеров по этапам. На первом этапе определяются темпы роста инвестиций в развитие

кластеров (табл. 28). По всем сценариям развития темпы роста инвестиций до 2030 г. по Дальневосточному федеральному округу будут отрицательными, при этом отрицательная динамика будет только расти. Как, по мнению соискателя, данный факт может отразиться на социально-экономических показателях федерального округа и уровне жизни населения? И означает ли данный факт, что в ДФО политике кластерного развития найдена альтернатива и можно безболезненно для территории перейти от политики кластеризации к политике развития территорий опережающего развития? В работе не представлены достаточные пояснения по этому вопросу.

5. В работе представлен SWOT анализ кластеров (табл. 32), по нашему мнению он носит несколько обобщенный характер (слабое развитие инновационной инфраструктуры, недостаточно эффективная маркетинговая среда для продвижения и внедрения инноваций и пр.). Считаю, что представленный анализ требует дальнейшей конкретизации, исходя из особенностей развития территории, ее пространственной специфики, ресурсной обеспеченности, потенциальных возможностей, уровня цифровизации и др.

6. По мнению соискателя, в перспективах модернизации кластеров лежит создание «когнитивных кластеров». Представляют интерес связи между цифровизацией и кластеризацией. Какую роль будет играть политика кластерного развития регионов в реализации «дорожной карты» для управления развитием цифровой экономики в регионах РФ? Вопросы цифрового развития в диссертации не рассматривались. И если ключевым преимуществом «когнитивного кластера» будет его адаптивность под сложившуюся экономику и спрос (стр. 132), то как, по мнению соискателя, будет проходить адаптация к процессам цифровизации?

Высказанные замечания не снижают общую положительную оценку работы, носят рекомендательный характер. Полученные автором результаты, выносимые на защиту, вносят теоретический и практический вклад в развитие и стимулирование кластеризации в региональной экономике, а результаты и даже отмеченные недостатки работы способствуют формированию новых идей и решений.

**Соответствие диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.** Диссертация Черновой Ж.Б. является законченной научно-исследовательской работой, выполненной автором самостоятельно, на актуальную тему и на высоком научном уровне. Основные результаты и выводы диссертационного исследования обоснованы и достоверны и имеют высокую теоретическую и практическую ценность.

Чернова Ж.Б. в достаточной степени владеет научным аппаратом, делает выводы на основе исследования широкого спектра научных трудов отечественных и зарубежных ученых, что подтверждается ссылками использованные источники. Сформулированные автором теоретические положения, выводы и рекомендации являются результатом исследований, самостоятельно проведенных автором, сбора, обработки и анализа статистических данных, изучения и обобщения информации из различных источников.

Выносимые на защиту положения достаточно аргументированы, и могут служить предметом защиты кандидатской диссертации.

Таким образом, диссертационная работа представляет собой завершённое исследование, в ходе которого автору удалось решить поставленные задачи, сформулировать выводы и рекомендации, получить результаты, представляющие научный интерес с теоретической и прикладной точек зрения.

Диссертационная работа Черновой Ж.Б. соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней» (утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 № 842), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор Чернова Жанна Борисовна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

Официальный оппонент:  
доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры экономики и организации производства  
Ерохина Елена Вячеславовна

  
подпись

Подпись Ерохиной Елены Вячеславовны заверяю:  
Заместитель директора по научной работе  
КФ ФГБОУ ВО «МГТУ им. Н.Э. Баумана»  
(национальный исследовательский университет),  
д.т.н., профессор



А.А. Столяров

**Место работы:** Кафедра «Экономики и организации производства» Калужского филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)»

**Расположение кафедры:**

г. Калуга, ул. Баженова, д.2, корпус № 5, 2-й этаж, ауд. 206

**Контактная информация:**

Почтовый адрес: 248000, г. Калуга, ул. Баженова, 2

Телефон (4842) 57-63-86; E-mail: kafedra-eco2@yandex.ru

**Официальный сайт МГТУ им. Н.Э. Баумана:** <http://bmstu.ru>

24 мая 2018 г.