

В диссертационный совет Д 212.196.13  
на базе ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова»

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Остроухова Сергея Алексеевича на тему  
«Управление развитием спортивных организаций как  
предпринимательски –ориентированных структур», представленной на  
соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика предпринимательства)**

Активное вовлечение предпринимательских инициатив в деятельность спортивных организаций является весьма актуальным феноменом отечественного предпринимательства. Остаются малоизученными вопросы, связанные с эффективностью деятельности спортивных организаций и поиска необходимых механизмов управления, регулирующих процессы адаптации данных структур к вовлечению в предпринимательскую среду.

Целью исследования Остроухова С. А. явилось теоретико-методическое обоснование механизмов управления формированием, развитием и использованием экономического потенциала предпринимательски-ориентированных спортивных организаций для повышения уровня их конкурентоспособности.

Поставленная автором цель достигнута, работа содержит значимые теоретико-практические выводы и результаты, а также достаточное количество графических и иллюстрационных материалов.

Научно обосновано, что ведение предпринимательской деятельности является дополнительной возможностью развития спортивных организаций, а уровень проявления предпринимательской активности определяет степень использования экономического потенциала и предпринимательскую ориентированность спортивных организаций (с. 8-9).

Особо стоит отметить, что автором проведена серьезная аналитическая работа, результатами которой стало определение системы многокритериальной оценки эффективности и результативности деятельности предпринимательски-ориентированных спортивных организаций (с.13-14). Логическая последовательность исследования, его выводов и предложений обуславливается тем, что на основании данных анализа разработаны основы формирования ключевых детерминант конкурентоспособности исследуемых хозяйствующих структур (с. 15-16), определены структурные элементы экономического потенциала спортивных организаций (с. 18) и разработан механизм управления спортивными организациями, в основу которого заложены принципы эффектуации и самоорганизации (с. 19-20).

В целом исследование Остроухова С. А. по новизне предлагаемых механизмов управления развитием спортивных организаций, вносит достаточный вклад в развитие теоретико-концептуальных и практикоориентированных основ рынка отечественной спортивной индустрии.

При всех положительных моментах исследования стоит обратить внимание на следующие замечания к автореферату:

– из таблицы 6, с. 15 не представлена аргументация вывода о том, что выделение рисков предпринимательской деятельности на разных этапах жизненного цикла спортивной организации, приводит к их снижению и последующему использованию как новых возможностей для развития;

– автором недостаточно обоснован выбор структурных элементов экономического потенциала спортивной организации, равно как и критерии их оценки.

Однако перечисленные недостатки не снижают общего уровня работы, не уменьшают ее научной новизны и практической значимости.

В соответствии со сказанным, считаем, что диссертация Остроухова С. А. на тему «Управление развитием спортивных организаций как

предпринимательски-ориентированных структур» является законченной научно-квалификационной работой и соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор Остроухов С. А. заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

Профессор, к.э.н.,  
кафедры «Финансы и кредит»  
Школы экономики и менеджмента  
Дальневосточного  
федерального  
университета



Глухов Владимир Владимирович

эл. почта: [glukhov.vv@dvfu.ru](mailto:glukhov.vv@dvfu.ru)

с.т. 8 902 555 36 48

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный федеральный университет»  
690922, Россия, Приморский край, п. Русский, п. Аякс 10, кампус ДВФУ.

Почтовый адрес ДВФУ: Россия, 690091, г. Владивосток, ул. Суханова, 8.

Подпись *В.В. Глухов*  
удостоверяю Начальник отдела  
кадрового делопроизводства  
ДВФУ *Владимир Владимирович Глухов*  
"03" "05" 2018 г.

