

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**  
**Остроухова Сергея Алексеевича**  
на тему:

**«Управление развитием спортивных организаций как  
предпринимательно-ориентированных структур»**  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика  
предпринимательства)

*Актуальность исследования.* Актуальность исследуемой проблемы заключается прежде всего в том, что в России в последние два десятилетия происходят трансформации практически во всех областях социально-экономической деятельности, включая сферу спорта. Ведение рискованной, инициативной деятельности с целью получения дохода прочно входит в практику хозяйственной деятельности спортивных организации, меняя систему и структуру создания и продвижения спортивного продукта. Работа Остроухова С.А. выполнена на актуальную тему, раскрывающую особенности ведения предпринимательской деятельности спортивными организациями.

Подчеркивая теоретическую и практическую значимость полученных научных результатов и их новизны, следует отметить следующие аспекты:

1. Заслуживает внимание предложение автора в развитие теории предпринимательства в спорте, уточнения понятийно-категориального аппарата, рассмотрение предпринимательства в спорте в единстве всех компонентов (п. 1 научной новизны);

2. Обоснование концептуальных положений и принципов повышения конкурентоспособности спортивных организаций носит комплексный характер, отражает необходимость разработки и внедрения системы многокритериальной оценки деятельности предпринимательно-ориентированных спортивных организаций. В связи с чем, представляется целесообразным предложенный автором методический аппарат оценки и обеспечения конкурентоспособности предпринимательских структур (п.п. 2 - 3 научной новизны);

3. Особый интерес представляет разработка механизмов управления развитием спортивной организацией, реализованная автором как в теоретическом (схема оценки экономического потенциала, модель управления спортивными организациями), так и в практическом (алгоритм управления спортивными организациями) аспектах (п.п. 4-5 научной новизны).

Анализ научных положений и результатов исследования, представленных в автореферате позволил выявить следующие **спорные моменты, требующие пояснений**:

1. Следует уточнить, каким образом проводилось авторское эмпирическое исследование возможностей ведения спортивными организациями предпринимательской деятельности (стр. 9);

2. В модель жизненного цикла спортивной организации (стр. 14) автор включает кривую опыта спортсмена. При этом, идентифицирует и распределяет риски предпринимательской деятельности по стадиям жизненного цикла организации (табл. 6, стр. 15). Необходимо пояснить, какие стадии проходит кривая опыта спортсмена, идентична ли она кривой жизненного цикла организации и какие риски возникают на каждом этапе.

**Общие выводы** по представленному исследованию можно сделать следующие:

На обсуждение представлено исследование на актуальную тему, содержащее теоретическое обоснование решения задачи повышения эффективности использования экономического и предпринимательского потенциала спортивных организаций, а также предложены авторские средства и методы решения проблемы.

Публикации автора (судя по автореферату) отражают содержание работы.

Рассмотренная диссертационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям (положение о присуждении ученых степеней), а ее автор – Остроухов Сергей Алексеевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

Рецензент:

профессор Высшей  
инженерно-экономической школы  
Санкт-Петербургского политехнического  
университета Петра Великого  
кандидат экономических наук,  
доцент

 Швецов Константин Владимирович

Контактные данные:

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего  
образования «Санкт-Петербургский политехнический  
университет Петра Великого» (ФГАОУ ВО «СПбПУ»)  
Адрес: 195251, Санкт-Петербург, ул. Политехническая, 29,  
Телефон: (921) 922-54-30  
e-mail: Konstantin.Shvetsov@spbstu.ru

