



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ
НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

119571, Москва, проспект Вернадского, 82

тел.: (495) 434-94-01, факс: (495) 434-34-14

№ _____

от № _____

В Диссертационный совет Д 212.196.13
на базе ФГБОУ ВО
«РЭУ им. Г.В. Плеханова»
Российская Федерация, 117997,
Москва, Стремянный переулок, д.36
Телефон 8-800-200-08-36
E-mail info@rea.ru

**ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА
Лясникова Николая Васильевича
доктора экономических наук, профессора**

на диссертационную работу Остроухова Сергея Алексеевича на тему
«Управление развитием спортивных организаций как предпринимательски-
ориентированных структур», представленную на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и
управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)

Актуальность исследования.

С развитием предпринимательства в России в настоящее время связаны
большие планы по достижению устойчивого конкурентоспособного
положения страны, так как посредством развития предпринимательства
решаются не только экономические, но и социальные проблемы.
Деятельность спортивных организаций занимает в этих процессах особое

место, так как одновременно направлена на решение и социальных, и экономических проблем. основополагающие факторы развития экономики, такие как форма собственности, система рыночного ценообразования, конкуренция, право свободного выбора и др., являются базовыми и для спортивных организаций, осуществляющих наравне с подготовкой спортсменов и предпринимательскую деятельность. Деятельность спортивных организаций давно уже ориентирована на получение не только социального, но и экономического эффекта.

В свете вышеизложенного, тематика представленного исследования является крайне актуальной, отвечающей вызовам современного этапа развития экономики.

Работа построена по проблемно-тематическому принципу, поставленные цели и задачи раскрыты в основных частях исследования.

Группа теоретических задач раскрыта **в первой главе** представленного исследования «Теоретические подходы к формированию и развитию спортивных организаций как предпринимательских структур». Теоретической базой исследования являются классические и современные воззрения ведущих российских и зарубежных экономистов, обобщение взглядов которых позволило автору определить спортивное предпринимательство в единстве всех составляющих его структурных элементов, определить свою позицию по отношению к возможностям осуществления предпринимательской деятельности спортивными организациями. Автором достаточно глубоко рассмотрен генезис развития спорта не только с социальной точки зрения, но и с экономической, выделены основные факторы и тенденции развития спортивной индустрии (стр. 12-24). Развитие спортивных организаций (стр. 24-41) рассмотрено автором с позиции возможностей реализации спортивными организациями предпринимательских инициатив, а также дана оценка факторов и рисков развития спортивных организаций как предпринимательских структур (стр. 42 - 61). Выводы по первой главе резюмируют авторскую позицию

относительно особенностей развития спортивных организаций как хозяйствующих субъектов предпринимательства. Научная позиция диссертанта подкреплена результатами проведенного авторского исследования «Предпринимательская деятельность в спорте» (стр. 47-52), что, несомненно, подтверждает корректность сделанных выводов.

Группе методических задач соответствует содержание второй главы исследования, «Методические основы оценки и обеспечения конкурентных позиций предпринимательски-ориентированных спортивных организаций», в которой представлены положения по формированию многокритериальной оценки эффективности деятельности спортивных организаций (стр. 64-68), определена степень устойчивости конкурентных позиций предпринимательски-ориентированных спортивных организаций через основные детерминанты конкурентоспособности (стр. 64 -69). Предложенная автором оценочная модель является приращением научного знания, поскольку выделяет реперные точки одновременного управленческого воздействия и на конкурентоспособность и на устойчивость развития организации. Разработанная автором матрица устойчивости конкурентных позиций предпринимательских организаций (стр. 82-83) позволяет определить позицию организации в конкурентном пространстве, однако, не раскрывает управленческие механизмы по ее повышению. Экономический потенциал предпринимательски-ориентированной спортивной организации представлен многоаспектно, с точки зрения его ресурсного обеспечения и критериев оценки (стр. 82 – 97). Выводы по главе определяют конкурентоспособность спортивной организации как способность конкурировать за ресурсы и за зрителя.

Прикладные задачи решены в рамках третьей главы исследования «Разработка и реализация механизмов управления предпринимательски-ориентированными спортивными организациями». В рамках данной главы разработаны механизмы построения системы управления спортивными организациями (стр. 103-110). Для апробации разработанных положений

проведен экономико-управленческий анализ, позволивший автору выявить резервы роста и формирования устойчивых конкурентных позиций спортивных организаций - ГАОУ СПО «Училище олимпийского резерва №1» (Свердловская область), ФГБОУ СПО «Училище олимпийского резерва по хоккею» (г. Ярославль), ГБПОУ "МССУОР № 2" Москомспорта (г. Москва) (стр. 110-120). В выводах по главе резюмируется, что только на основе системного рассмотрения базовых процессов создания спортивной организацией потребительской ценности позволяет достигать устойчивых конкурентных преимуществ.

Последовательно на протяжении всего исследования прослеживается доказательство научной гипотезы, сформулированной автором. Автору удалось на основе глубокого анализа теоретических, аналитических и эмпирических положений доказать, что конкурентоспособность спортивных организаций, как структур предпринимательства, определяется степенью использования их экономического потенциала.

Обоснованность и достоверность научных результатов, содержащихся в диссертации, подтверждается обзором имеющихся научных публикаций по теме исследования, ссылками на теоретические концепции, использованием различных научных методов исследования, включая системный подход, парадигму устойчивого развития экономических систем, теорию эффектуации.

Оценивая диссертацию в целом, следует отметить следующее: диссертация хорошо структурирована и оформлена в соответствии с действующими правилами и традициями; положения диссертации изложены грамотным научным языком, четко и полно определены объект и предмет исследования, его теоретико-методологическая основа. В диссертации представлено большое число графических моделей рассматриваемых отношений, процессов и структурных взаимодействий, выполнена глубокая проработка изучаемых вопросов, что обосновывается рассмотрением и критическим анализом очень большого числа работ различных авторов. По

тексту диссертации неогovorенных заимствований из работ других авторов не обнаружено. Материалы диссертации опубликованы в многочисленных изданиях, широко известных научной общественности.

Направление представленного исследования соответствует паспорту специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)»: п.п. 8.6. Становление и развитие различных форм предпринимательства: организационно-правовых; по масштабу предпринимательской деятельности (малое, среднее, крупное предпринимательство); по сферам предпринимательской деятельности (производство, торгово-финансовая, посредническая и др.), по бизнес-функциям; 8.10. Методология, теория обеспечения конкурентоспособности предпринимательских структур. Формы современной конкуренции и их влияние на содержание предпринимательской деятельности; 8.19. Многокритериальные оценки эффективности предпринимательской деятельности.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется возможностью использования полученных результатов для построения эффективной системы управления спортивными организациями как структурами предпринимательского типа, формирования позитивного предпринимательского мышления у руководителей и работников спортивных организаций.

Научный вклад автора в развитие теории и практики предпринимательства и конкуренции определяется следующими положениями, обладающими **признаками новизны**:

1. Автором выделены уровни предпринимательской активности спортивных организаций, определены факторы, влияющие на предпринимательскую активность на каждом этапе жизненного цикла организации. Отличительной особенностью модели жизненного цикла спортивной организации является ее привязка к деловому олимпийскому циклу и кривой опыта спортсмена, совмещение которых дает спортивной

организации возможность максимального использования экономического потенциала и трансформации рисков в конкурентные преимущества.

2. Предложена система комплексной многокритериальной оценки деятельности спортивных организаций. Преимуществом данной системы является включение в оценочные характеристики и спортивного, и экономического направлений. Данная система оценки учитывает дуалистический характер деятельности спортивных организаций как активно хозяйствующих субъектов, а ее реализация на практике позволяет усиливать предпринимательскую компоненту.

3. Дополнена категория «экономический потенциал спортивной организации» за счет расширения и конкретизации компонентной базы с учетом специфики деятельности спортивной организации. Выделена роль предпринимательского потенциала как катализатора экономических процессов в деятельности спортивных организаций.

4. Определены направления повышения конкурентоспособности спортивных организаций за счет использования новых знаний и перспективных инновационных технологий реализации предпринимательских инициатив, возможностей государственной поддержки, возможностей международных соглашений в области спорта. Представленные автором детерминанты формируют не только внутреннюю, но и внешнюю среду спортивного предпринимательства, являются основой построения управленческих механизмов повышения конкурентоспособности организаций.

5. Разработаны инструменты воздействия на экономический потенциал спортивных организаций через реализацию управленческих функций планирования, организации, мотивации и контроля на основные и вспомогательные бизнес-процессы спортивной организации.

Необходимо также выделить по представленной работе ряд замечаний и дискуссионных моментов:

1. На протяжении всего исследования автором подчеркивается дуалистический характер деятельности спортивных организаций. В связи с этим возникает вопрос, возможно ли использовать авторские предложения (классификационные признаки предпринимательских структур, жизненный цикл предпринимательски-ориентированных спортивных организаций, систему оценки эффективности деятельности, матрицу определения устойчивости конкурентных позиций, механизмы управления экономическим потенциалом организаций) для исследования и повышения уровня предпринимательской активности других организаций социальной сферы (здравоохранения, образования, науки), деятельность которых также носит дуалистический характер (и социальный, и экономический)?

2. В работе автором заявлено, что спортсмен-профессионал является носителем физиологического капитала, который (капитал) трансформируется в интеллектуальный (стр. 58). Категория интеллектуального капитала применительно к деятельности спортивных организаций в работе раскрыта достаточно, определены направления использования интеллектуального капитала и механизмы встраивания в систему оценки эффективности деятельности (стр. 87-88, 103-105). В то же время, категории физиологического капитала уделено мало внимания. В связи с этим, стоит уточнить, как физиологический капитал соотносится с интеллектуальным, и как его использование связано с предпринимательской деятельностью спортивных организаций?

3. В таблице 2.3 «Виды ресурсов спортивных организаций и источники их формирования» (стр. 83) автором в качестве вида используемых спортивной организацией ресурсов определены пространственно-временные ресурсы. Стоит пояснить, какие конкретно ресурсы относятся к пространственно-временным, каковы направления их использования спортивными организациями.

Однако, отмеченные недостатки и выделенные замечания не снижают научной ценности представленной работы и носят дискуссионный характер.

Диссертационная работа общим объемом 147 страниц, содержит обширный цифровой и аналитический материал, достаточное количество таблиц и наглядного иллюстративного материала. Основные положения диссертации отражены в достаточном количестве опубликованных работ, из которых 6 опубликованы в рецензируемых научных изданиях, широко известных научной общественности. Автореферат полно и точно отражает сущность и содержание диссертационной работы.

Заключение о соответствии диссертации требованиям «Положения о присуждении учёных степеней». Представленная диссертация является завершённой научно-квалификационной работой, в которой решена задача по формированию управленческих механизмов развития предпринимательски-ориентированных спортивных организаций. Работа соответствует п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней», а ее автор – Остроухов Сергей Алексеевич - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)».

Официальный оппонент:

профессор факультета «Институт менеджмента и маркетинга» ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»,
доктор экономических наук, профессор



Лясников Николай Васильевич

10.05.2016

Подпись Лясникова Н.В. подтверждаю
«Институт менеджмента и маркетинга»
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»,
доктор экономических наук, профессор



Сенний Александр Сергеевич

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
Российская Федерация, 119571, г. Москва, проспект Вернадского, 82, стр.1
Телефон: +7 499 956-99-99
Email: information@ranepa.ru <http://www.ranepa.ru>